

**СИБУР**

ОРИЕНТИРОВАН  
НА РОСТ

Годовой обзор  
2018



# ОБ ОТЧЕТЕ

В данном Годовом отчете содержится информация об основных аспектах бизнеса и развития СИБУРа, в том числе о бизнес-модели и цепочке создания стоимости, основных активах и инфраструктуре, ключевых элементах инвестиционной истории, стратегии развития, корпоративном управлении, результатах и мероприятиях, направленных на обеспечение устойчивого развития.

Кроме того, в данном Годовом отчете мы стремились отразить идеи, касающиеся рационального использования полимеров, раздельного сбора и переработки использованных пластиков, основанные на принципах экономики возобновляемых ресурсов.

Вся информация, предоставляемая Компанией, предназначена исключительно для информационных целей, и, читая ее, вы соглашаетесь соблюдать ограничения, изложенные ниже. Годовой отчет СИБУРа не следует рассматривать как рекомендацию для инвестиций, так как он не учитывает конкретные инвестиционные цели и содержит прогнозные заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий. Кроме того, возможны существенные расхождения между оценочными данными, изложенными в этом Годовом отчете, и соответствующими данными, ранее опубликованными СИБУРом или от его имени.

Все заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, содержащихся в Отчете, являются прогнозными заявлениями. Компания может фактически не достигать или не реализовывать свои планы, намерения или ожидания, и поэтому не может быть никаких гарантий того, что фактические результаты СИБУРа не будут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях.

Будущие показатели СИБУРа могут зависеть от множества факторов, включая, помимо прочего, состояние мировой экономики, способность нефтехимического сектора поддерживать уровни роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимическую продукцию, а также региональные политические проблемы и вопросы безопасности. Компания и ее Аффилированные лица не обязаны обновлять информацию, мнения или прогнозные заявления в этом Годовом отчете.



## Скачать Годовой обзор 2018

можно на нашем корпоративном веб-сайте:

<http://investors.sibur.com/~media/Files/S/Sibur-IR/reports/SIBUR-AR-2018-RU.pdf>



# СОДЕРЖАНИЕ

	СИБУР – краткий обзор	04			
	Сфера применения нашей продукции	06			
	Бизнес-модель	10			
	Результаты 2018 года	14			
<b>01</b>	<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР</b>	16	<b>03</b>	<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	80
	Интервью с Председателем Правления Дмитрием Коновым	18		Какое значение имеет устойчивое развитие для СИБУРа?	82
	Инвестиционная привлекательность	22		Охрана и защита окружающей среды	86
	Стратегия роста	28		Охрана труда и промышленная безопасность	90
	Экономическая среда в 2018 году	36		Персонал	92
	Обзор результатов Группы за 2018 год	38		Благотворительность	94
<b>02</b>	<b>ОБЗОР БИЗНЕСА</b>	40	<b>04</b>	<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	96
	Карта активов	42		Структура корпоративного управления	99
	Наш бизнес	44		Совет директоров	100
	Сырье	46		Корпоративный секретарь	112
	Газопереработка и инфраструктура	48		Правление	113
	Олефины и полиолефины	54		Анти-коррупционная деятельность и урегулирование конфликтов интересов	116
	Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	58		Информация для акционеров	118
	Цепочка создания стоимости	66		Управление рискам	120
	Производственная схема	68	<b>05</b>	<b>ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	126
	Транспорт и логистика	70	<b>06</b>	<b>ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	128
	Повышение операционной эффективности	73			
	Современная система планирования	74			
	НИОКР	75			
	Программа цифровой трансформации	76			
	Стейкхолдеры	78			

# СИБУР – краткий обзор

СИБУР – ведущая нефтехимическая компания России, обладающая высоким потенциалом долгосрочного роста и создания стоимости. Сбалансированная бизнес-модель обеспечивает устойчивые финансовые результаты и позволяет нам достигать высоких показателей операционной рентабельности.

Мы приобретаем побочные продукты добычи нефти и газа и перерабатываем их в нефтехимические продукты с высокой добавленной стоимостью – пластики, эластомеры и другие материалы, использование которых содействует развитию промышленных технологий и повышает качество жизни людей во всем мире.

СИБУР перерабатывает побочные продукты добычи нефти и газа и тем самым вносит вклад в снижение выбросов CO<sub>2</sub> от их сжигания. За 2018 год СИБУР переработал 22,3 млрд куб. м. ПНГ<sup>1</sup>, предотвратив выброс парниковых газов более чем на 72 млн тонн, что сопоставимо с годовым объемом выбросов CO<sub>2</sub> средней европейской страны.



См. **СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ  
НАШЕЙ ПРОДУКЦИИ,**

стр. 06

**Уникальная  
инфраструктура  
и база активов**



**2 700<sup>км</sup>**

ПРОТЯЖЕННОСТЬ СЕТИ  
ТРУБОПРОВОДОВ ДЛЯ  
ТРАНСПОРТИРОВКИ СЫРЬЯ

**Крупнейшая**

НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ В РОССИИ И СНГ

**Постоянный  
вклад в сохранение  
окружающей среды**



**>22<sup>млрд м<sup>3</sup></sup>**

НЕФТЯНЫХ ГАЗОВ  
ежегодно перерабатывает  
СИБУР, предотвращая  
их сжигание нефтяными  
компаниями и существенные  
выбросы CO<sub>2</sub> в атмосферу

**Сбалансированная  
бизнес-модель,  
обеспечивающая  
устойчивые  
финансовые результаты**



**Три**

ДОПОЛНЯЮЩИХ ДРУГ  
ДРУГА **БИЗНЕС-СЕКМЕНТА**  
позволяют демонстрировать  
стабильные результаты  
с точки зрения спрэдов  
и маржинальности

<sup>1</sup> Не включая объемы третьих лиц,  
перерабатываемые на мощностях  
СИБУРа.

**Фокус на росте  
и создании стоимости  
за счет стабильно  
высоких результатов  
и масштабных  
инвестиционных  
проектов**



СРЕДНИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ  
РЕНТАБЕЛЬНОСТИ  
ПО EBITDA

**35%**

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА  
(30%+ in average since 2010)

ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ  
ПРОЕКТ «ЗАПСИБ»  
С СОВОКУПНЫМ  
БЮДЖЕТОМ

**9<sup>млрд долл. США</sup>**

и мощностью

**2<sup>млн тонн</sup>**

ПП и ПЭ

БУДЕТ ЗАВЕРШЕН В 2019 Г.

**Сильная команда  
профессионалов  
и широкий круг  
стейкхолдеров**



**>26 000**

СОТРУДНИКОВ

**>1 400**

КЛИЕНТОВ В

**80**  
СТРАНАХ

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2018 ГОДА

ВЫРУЧКА

569 млрд руб./

9,1 млрд долл. США

(2017: 455 млрд руб./7,8 млрд долл. США)

ЕБИТДА

201 млрд руб./

3,2 млрд долл. США

(2017: 161 млрд руб./2,8 млрд долл. США)

ИНВЕСТИРОВАНО  
В РАЗВИТИЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ  
ПОСЛЕДНИХ 10 ЛЕТ

853 млрд руб./

19 млрд долл. США

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ  
ПО ЕБИТДА

35%

(2017: 35%)

КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА  
СОТРУДНИКОВ (LTIF)

0,37x

(2017: 0,36x)

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/  
ЕБИТДА<sup>②</sup>

1,58x

(2017: 1,64x)

## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

MOODY'S

Baa3

ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ

FITCH

BBB-

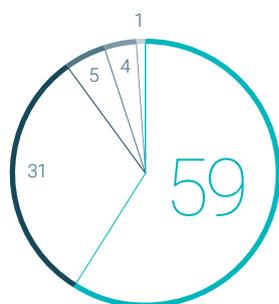
ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ<sup>③</sup>

S&amp;P

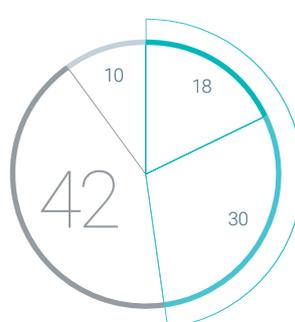
BBB-

ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ<sup>④</sup>

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО СЕГМЕНТАМ И РЕГИОНАМ ЗА 2018 Г.



Россия	59%
Европа	31%
Азия	5%
СНГ	4%
Прочее	1%



Олефины и полиолефины	18%
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	30%
Мидстрим	42%
Прочее	10%

Нефтехимия

② В руб. по состоянию на 31 декабря 2018 г.

③ В июне 2019 года Fitch повысил рейтинг СИБУРа с Baa3 до BBB-, прогноз стабильный.

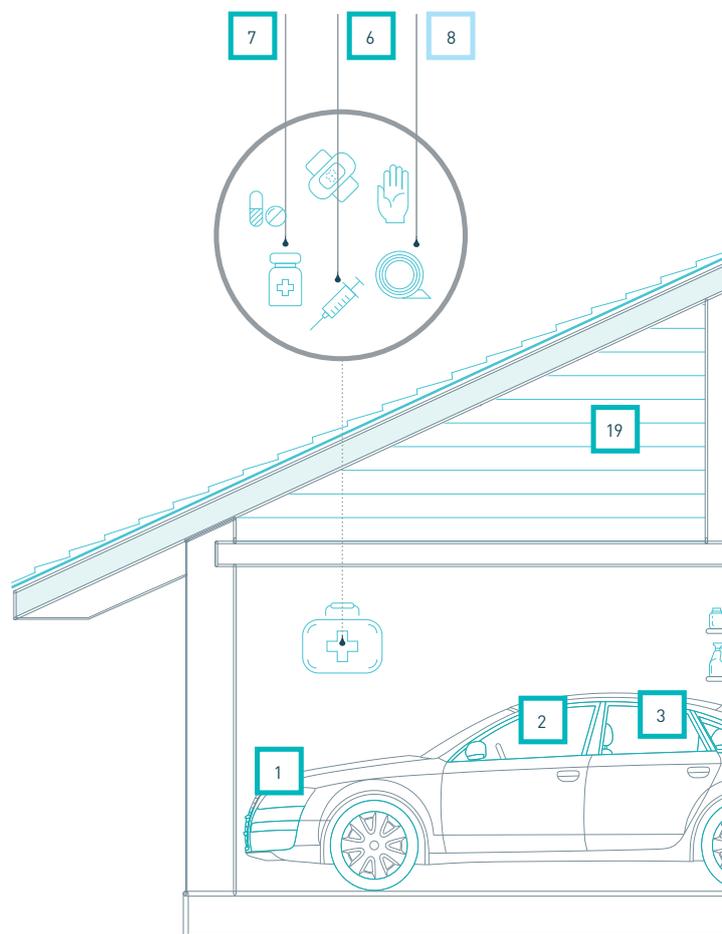
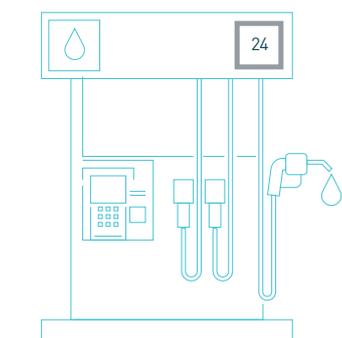
④ Присвоен в августе 2019 года.

# Сфера применения нашей продукции

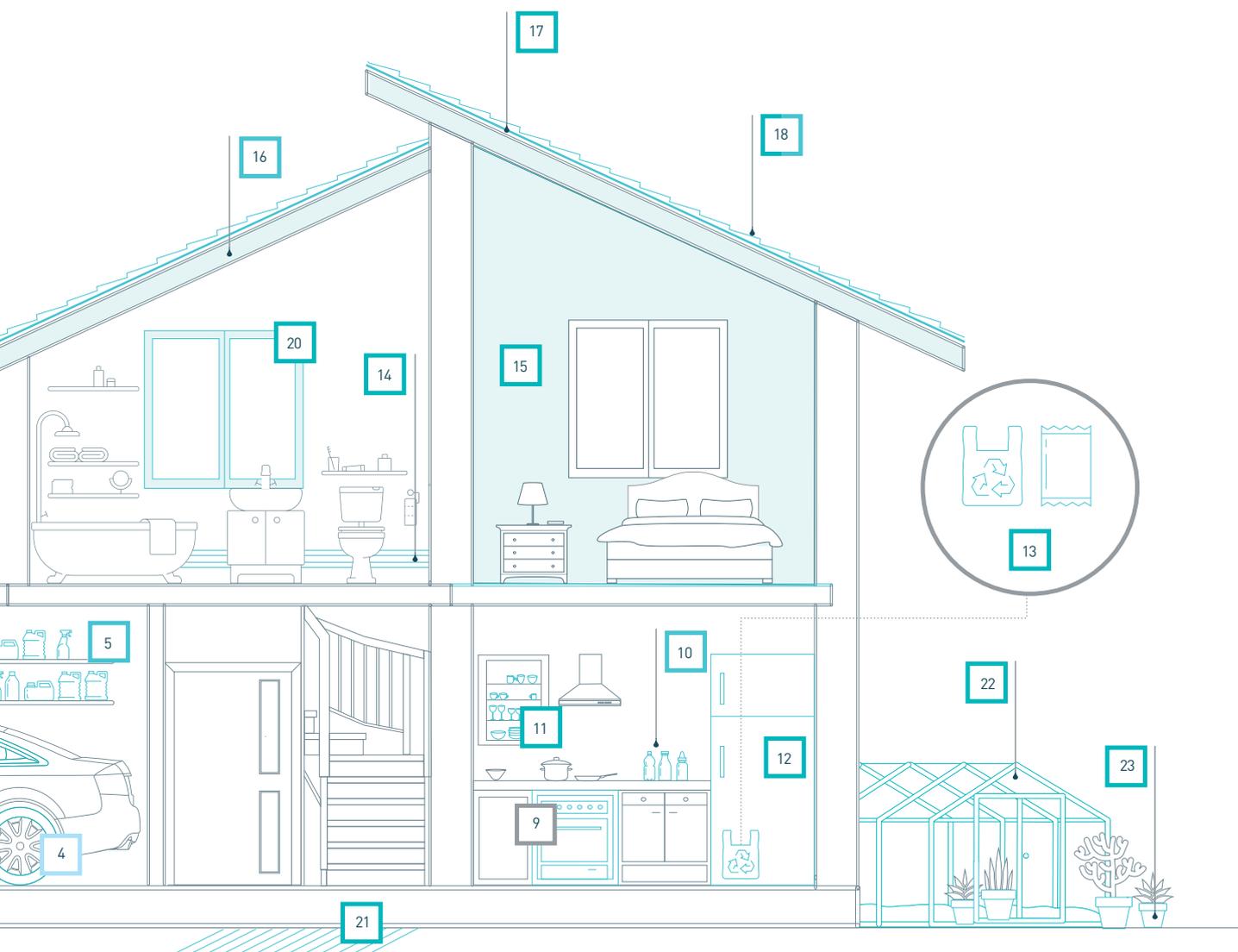
Прочные, легкие и пластичные, пластмассы используются в тысячах продуктов, которые повышают удобство, комфорт и безопасность нашей повседневной жизни.

- Олефины и полиолефины
- Пластики и продукты органического синтеза
- Эластомеры
- Мидстрим

- 1** Бамперы (полипропилен)
- 2** Искусственная кожа (ПВХ)
- 3** Шумоизоляция (полиэтилен)
- 4** Шины (каучук)
- 5** Охлаждающие жидкости и антифриз (гликоли)
- 6** Шприцы (полипропилен)
- 7** Емкости для физраствора (полиэтилен)
- 8** Жгуты медицинские (каучук)
- 9** Коммунальные услуги (природный газ)
- 10** Бутылки (ПЭТФ)
- 11** Пластиковая тара и посуда (полипропилен)



- |  |  |  |
|--|--|--|
| <p>12 Бытовая техника (полипропилен)</p> <p>13 Упаковка для еды (полипропилен, полиэтилен)</p> <p>14 Трубы и фитинги (полиэтилен, полипропилен, ПВХ)</p> <p>15 Обои и линолеум (ПВХ)</p> | <p>16 Теплоизоляция (ПСВ)</p> <p>17 Парогидроизоляция кровли (полипропилен)</p> <p>18 Кровельные материалы (ПВХ мембрана, ТЭП)</p> <p>19 Сайдинг (ПВХ)</p> | <p>20 Оконные профили и подоконники (ПВХ)</p> <p>21 Георешетка и геотекстиль (полипропилен)</p> <p>22 Теплицы и парники (полиэтилен)</p> <p>23 Горшки под рассаду (полипропилен)</p> <p>24 Моторное топливо (метан, пропан, бутан)</p> |
|--|--|--|



# Что скрывается за маркировкой пластика?

Пластик как материал удачно встраивается в модель циклической экономики, так как имеет 100% потенциал к вторичной переработке и может быть использован повторно в производстве новых вещей. Безопасность использования каждого типа пластика подтверждена соответствующими сертификатами и исследованиями.

У КАЖДОГО ПЛАСТИКА ЕСТЬ МАРКИРОВКА, КОТОРАЯ ПОМОГАЕТ СОРИЕНТИРОВАТЬСЯ В ЕГО СВОЙСТВАХ:



**PET/PETE**

Полиэтилен терефталат (ПЭТ/ПЭТФ)



**HDPE**

Полиэтилен высокой плотности (ПЭВП)



**V**

Поливинилхлорид (ПВХ)



## СВОЙСТВА И БЕЗОПАСНОСТЬ

- Высокие барьерные свойства
- ☀️ Устойчив к солнечному свету
- 🔥 Не рекомендуется нагревать выше 60°C
- 📡 При наличии спец. значка можно разогревать в микроволновке и духовке
- ♻️ Не рекомендуется использовать повторно

- Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию
- 🌡️ Допускается тепловая обработка до 90°C

- Безопасен в использовании в бытовых и промышленных условиях
- 🔥 Может выделять вредные вещества только при целенаправленном сжигании (не нагревании)

## ПРИ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ ИЗ ПЛАСТИКА



Высокий потенциал переработки



Хороший потенциал переработки



Низкий потенциал переработки

**LDPE**

Полиэтилен низкой плотности  
(ПЭНП)

**PP**

Полипропилен  
(ПП)

**PS/EPS**

Полистирол  
(ПС)

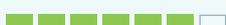
**ДРУГИЕ**

- Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию
- 🌡️ Не рекомендуется нагревать и хранить горячую пищу
- 🔥 Недопустимо использование в микроволновой печи

- Высокая прочность и стойкость к химическому воздействию
- 🌡️ Можно разогревать в микроволновой печи
- ❄️ Можно замораживать

- Подходит для одноразового использования с холодной пищей
- 🌡️ Не рекомендуется нагревать и хранить горячую пищу
- 🔥 Недопустимо использование в микроволновой печи

- Продукция, изготовленная из другого вида пластика, либо многослойная упаковка

**МОЖНО ДЕЛАТЬ НОВЫЕ ВЕЩИ:**

Хороший потенциал переработки



Хороший потенциал переработки



Ограниченный потенциал переработки



Низкий потенциал переработки

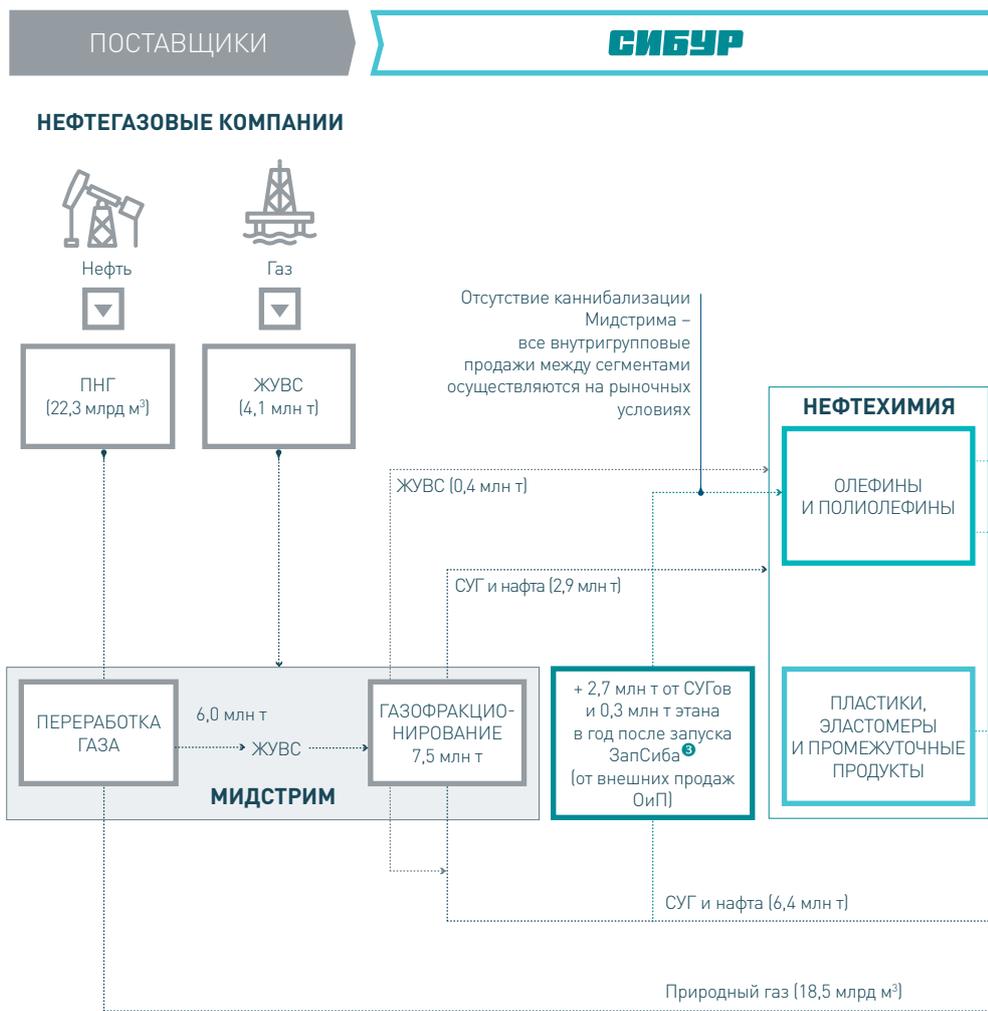
# Бизнес-модель

Мы создаем стоимость для наших стейкхолдеров, развивая лучший в своем роде сбалансированный бизнес, объединяющий мидстрим и нефтехимический сегмент, перерабатывающий побочные продукты добычи нефти и газа, обширные запасы которых сконцентрированы в Западной Сибири, в нефтехимические и энергетические продукты с высокой добавленной стоимостью, используемых повсеместно.

## НАША ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

Наша цепочка создания стоимости охватывает три бизнес-сегмента: газопереработка и инфраструктура (мидстрим)<sup>1</sup>, олефины и полиолефины (ОиП)<sup>2</sup>, и пластики, эластомеры и промежуточные продукты (ПЭПП)<sup>3</sup>. Производственные площадки располагаются близко друг к другу, что позволяет нам сохранять гибкость бизнес-модели Компании.

## СБАЛАНСИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



### DEFINITIONS:

- Associated petroleum gas (APG) is a by-product of oil production
- Natural gas liquids (NGLs) include raw NGL, liquefied petroleum gas (LPG) and naphtha. Raw NGL is a by-product of gas production
- Feedstock includes LPG, naphtha and raw NGL. Composition may vary from year to year depending on market conditions and other limitations

ЛОГИСТИКА

КЛИЕНТЫ

Внешняя выручка  
млрд руб. <sup>⑤</sup>

1,2 млн т

0,8 млн т <sup>④</sup>

101

2,4 млн т

171

190

49



Источник: данные Компании.

Примечание: приведенная выше таблица включает сжиженный нефтяной газ и нефту, приобретенную у третьих лиц для перепродажи, а также определенные объемы сжиженного нефтяного газа и нефти, произведенные непосредственно в результате переработки ПНГ.

① Ранее известный как Feedstock & Energy.

② Олефины, полиолефины и пластики, эластомеры и промежуточные продукты составляют нефтехимическую деятельность СИБУРа.

③ Компания оценивает увеличение мощности в 500 тыс. тонн для полипропилена и 1 500 тыс. тонн для полиэтилена.

④ Продажи СП включают долю продаж ПВХ, каустической соды (РусВинил) и ПП (Полиом).

⑤ Прочая выручка за 2018 финансовый год не включена в график: 57 млрд руб.

## ПЯТЬ СОСТАВЛЯЮЩИХ НАШЕЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

1

### ДОСТУП К ОБШИРНОЙ БАЗЕ СЫРЬЯ В РЕГИОНЕ С ОДНИМИ ИЗ САМЫХ НИЗКИХ ИЗДЕЖЕК НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ В МИРЕ

Наш основной регион производства, Западная Сибирь, самый богатый регион России по запасам нефти и газа, известен одними из самых низких цен на энергетические ресурсы в мире. Стратегическое расположение наших ключевых активов в этом регионе и долгосрочные контракты с нашими поставщиками, в среднем на срок более 14 лет, гарантируют низкую затратность производства СИБУРа по сравнению с другими глобальными нефтехимическими компаниями.

57%/71% ПНГ/ШФЛУ, ПРОИЗВОДИМЫХ В РОССИИ

2

### КОМПЛЕМЕНТАРНЫЕ СЕГМЕНТЫ

Глубокая интеграция бизнес-сегментов мидстрима и нефтехимии позволяет сохранять гибкость бизнес-модели Компании, адаптируя и корректируя ключевые компоненты нашего бизнеса – сырье, производство, продажи и логистику так, чтобы совокупная маржа оставалась на стабильном уровне, несмотря на цикличность наших рынков. Гибкая бизнес-модель также обеспечивает нам естественный хедж против волатильности глобальных цен на сырье и колебаний валютных курсов (см. **Ключевые инвестиционные характеристики, стр. 24**).

Выход ЗапСиб на мощность будет способствовать дальнейшему повышению стабильности нашей бизнес-модели, что позволит нам перенаправить дополнительно 2,7 млн тонны СУГов на производство полиолефинов, что удвоит долю собственного сырья, осваиваемого Компанией (см. **ЗапСибНефтеХим, стр. 32**).

ПОСТАВКА 2,9 МЛН ТОНН СЫРЬЯ ИЗ СЕГМЕНТА МИДСТРИМ В ОИП И ПЭПП

3

### ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

Помимо России, нашего основного рынка, продукция СИБУРа экспортируется в более чем в 80 стран мира и используется более чем в 12 отраслях, включая производство упаковочных материалов, строительство, химическую, пищевую и текстильную промышленность, автомобилестроение, сельское хозяйство и здравоохранение (см. **Сфера применения, стр. 06**).

1 400 КЛИЕНТОВ В 80 СТРАНАХ

4

### ОБШИРНАЯ БАЗА ДЛЯ БУДУЩЕГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО РОСТА

Конкурентные преимущества нашей бизнес-модели, описанные выше, заложены в фундамент стратегии наращивания мощностей в высокомаржинальном сегменте ОиП, в частности за счет реализации инвестиционного проекта мирового масштаба – «ЗапСибНефтехим» (см. **Стратегия роста, с. 30-37** и **ЗапСибНефтехим, с. 32-35**).

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ — 151 МЛРД РУБ. В 2018 ГОДУ

5

### УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ

Природа нашей бизнес-модели подразумевает положительное влияние на окружающую среду, так как Компания де-факто предотвращает сжигание значительных объемов ПНГ, превращая их в ценные продукты нефтехимии. Мы нацелены на максимизацию экологических преимуществ от использования нашей продукции и вносим вклад в развитие переработки полимеров. На производственных площадках наших новых активов применяются передовые технологии в соответствии с самыми высокими экологическими стандартами.

ПЕРЕРАБОТКА ПНГ ПОЗВОЛИЛА ПРЕДОТВРАТИТЬ ВЫБРОС ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ В ОБЪЕМЕ СВЫШЕ 72 МЛН ТОНН

Бизнес-модель

# Бизнес-модель в действии

	ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА	ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ
<p>ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СЕТЬ ДЛЯ СБОРА И ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ СОСТОИТ ИЗ <b>35</b> Точек</p> <p><b>27</b> ТЫС. КМ СЕТЬ ТРУБОПРОВОДОВ</p>	<p><b>КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ И РЕСУРСЫ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Крупнейшая в России инфраструктура по переработке и транспортировке углеводородного сырья:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• Трубопроводы для ПНГ и ШФЛУ, соединяющие месторождения с нашими газоперерабатывающими заводами (ГПЗ) и главной газофракционирующей установкой (ГФУ) в Тобольске</li> <li>• Восемь из десяти ГПЗ в Западной Сибири принадлежат СИБУРу</li> <li>• Две ГФУ, в том числе площадка в Тобольске – самые крупные в Восточной Европе; долгосрочное соглашение по переработке сырья на мощностях ГФУ третьей стороны, расположенной на Урале</li> </ul> </li> <li>— Долгосрочные контракты на поставку, в среднем на срок 14 лет</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Производственные хабы в Западной Сибири, удобное расположение которых позволяет снизить затраты на транспортировку сырья, и крупные предприятия в Центральной России:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>• установка для дегидрирования пропана в Тобольске и 2 установки пиролиза в Томске и Кстово</li> <li>• 2 завода по производству полипропилена и полиэтилена в Тобольске и Томске, заводы по производству полипропилена в Омске (СП с Газпромнефтью и Группой Титан) и в Москве (СП с Газпромнефтью)</li> <li>• 5 заводов для производства БОПП-пленки в Центральной России и Сибири</li> <li>• Производство ПВХ и каустической соды в Нижегородской области (СП с Solvay)</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>9,5</b> МЛН ТОНН МОЩНОСТИ ПО ГАЗОФРАКЦИОНИРОВАНИЮ<sup>1</sup></p> <p><b>2,6</b> МЛН ТОНН НЕФТЕХИМИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ<sup>2</sup></p>	<p><b>ОПИСАНИЕ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Мы приобретаем побочные продукты добычи нефти и газа (ПНГ и ШФЛУ) и транспортируем их на наши ГПЗ и ГФУ по собственным трубопроводам и с вовлечением инфраструктуры третьих сторон</li> <li>— ГПЗ перерабатывают ПНГ в природный газ и ШФЛУ</li> <li>— ГФУ фракционируют ШФЛУ в СУГ и нефту, которые являются основным сырьем для нефтехимического производства</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Мы производим олефины путем пиролиза (этилен, пропилен и бензол) и дегидрирования (пропилен).</li> <li>— Мы производим полиолефины – полиэтилен и полипропилен – путем полимеризации олефинов (большая часть которых перерабатывается как сырье внутри Компании)</li> <li>— Полипропилен также используется для производства БОПП-пленки</li> </ul>
<p><b>&gt;26 000</b> СОТРУДНИКОВ</p>	<p><b>КОНЕЧНЫЕ ПРОДУКТЫ И ЦЕННОСТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Обеспечение нефтегазовой отрасли уникальным технологическим решением, позволяющим значительно сократить объемы сжигаемого попутного газа и выбросы углекислого газа на месторождениях, на которых ведется добыча сырья</li> <li>— Продано 6,4 млн тонн СУГов и нефти и 18,5 млрд куб. м природного газа<sup>3</sup></li> <li>— Обеспечение сырьем нефтехимического бизнеса СИБУРа</li> </ul> <p><sup>1</sup> С учетом мощности АО «Уралоргсинтез».  <sup>2</sup> Включает мощности по производству ПП, ПЭ, пластиков, продуктов органического синтеза и эластомеров.  <sup>3</sup> На основе операционных результатов за 2018 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 846 тыс. тонн полипропилена и полиэтилена и 152 тыс. тонн БОПП-пленки отгружено около 850 покупателям в России и за рубежом</li> <li>— С запуском ЗапСибга наши мощности по производству полипропилена и полиэтилена вырастут в 3 раза, и продуктовая линейка Компании пополнится новыми видами полиэтилена</li> <li>— Часть олефинов продается на внутреннем рынке, основным покупателем этилена является РусВинил, наше СП с Solvay</li> <li>— Обеспечение сырья для производства пластиков и эластомеров</li> </ul>

## ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ (ПЭПП)

- Производственные мощности в Центральной России и Восточной Сибири:
  - 1 установка пиролиза
  - 4 завода по производству пластиков и продуктов органического синтеза
  - 3 завода по производству эластомеров
- Завод по производству бутылкаучука в Индии (СП с Reliance Industries)

ВЫРУЧКА

569 млрд руб.

На наших предприятиях ПЭПП мы производим:

- пластики и продукты органического синтеза (ПЭТФ, гликоли, ПСВ, спирты и акрилаты),
- эластомеры (каучуки),
- метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и присадки к топливу,
- промежуточные продукты

ЕБИТДА

201 млрд руб.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

151 млрд руб.

- Продукция поставляется порядка 1 260 клиентам из сектора FMCG, химической, строительной, автомобилестроительной, сельскохозяйственной и других отраслей по всему миру
- Содействие предприятиям и потребителям в экономии энергии, воды и других ресурсов за счет использования современных материалов, в том числе пластмасс и каучуков

ДИВИДЕНДЫ

34 млрд руб.

# Результаты 2018 года

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ВЫРУЧКА**  
**569** млрд руб.



**ЕБИТДА И МАРЖА ПО ЕБИТДА (%)**  
**201** млрд руб.



Маржа по ЕБИТДА

**ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕБИТДА**  
**1,58x** в рублях



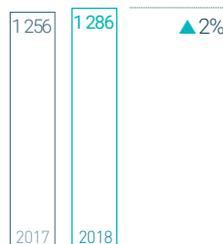
## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ  
НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ**

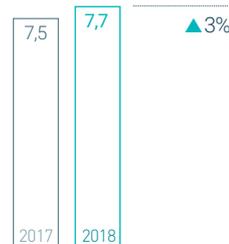
**ПОЛИОЛЕФИНЫ<sup>1</sup>**  
**846** тыс. тонн



**ПЛАСТИКИ И ЭЛАСТОМЕРЫ**  
**1 286** тыс. тонн



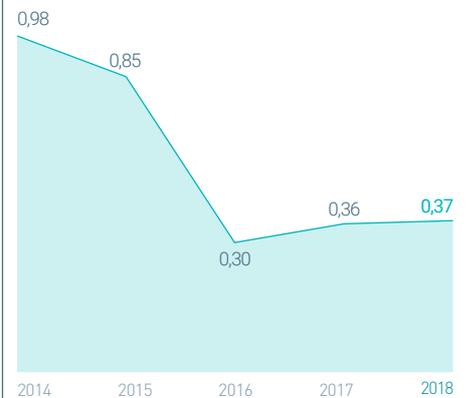
**ФРАКЦИОНИРОВАНИЕ ШФЛУ<sup>2</sup>**  
**7,7** млн тонн



- <sup>1</sup> ПП и ПЭ.
- <sup>2</sup> Включая подрядчиков.
- <sup>3</sup> Включая объемы, перерабатываемые на мощностях третьих лиц и не включая объемы третьих лиц, перерабатываемые на мощностях СИБУРа.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

**КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА  
СОТРУДНИКОВ (LTIF)<sup>3</sup>**



## Результаты 2018 года

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2018



Рейтинговое агентство Moody's присвоило СИБУРу долгосрочный рейтинг инвестиционной категории Ваа3 со стабильным прогнозом.



В ООО «СИБУР» принята новая редакция устава, в соответствии с которой руководство осуществляют два единоличных исполнительных органа – председатель правления ПАО «СИБУР Холдинг» (Дмитрий Конов) и генеральный директор ООО «СИБУР» (Михаил Карисалов) – с целью разделения стратегического и операционного руководства для дальнейшего повышения эффективности управления.



Рейтинговое агентство Fitch изменило прогноз по долгосрочному рейтингу дефолта эмитента СИБУР на позитивный с негативного. Рейтинг был подтвержден на уровне «ВВ+»<sup>4</sup>.



Акционеры СИБУРа утвердили расширение состава Совета директоров до 12 членов, включая четырех независимых директоров. Независимые директора возглавят Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям.



СИБУР и Газпром заключили основной договор на поставку этана с Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) Газпрома на проектируемый СИБУром Амурский газохимический комплекс (ГХК).

<sup>4</sup> В июне 2019 года агентство Fitch повысил рейтинг СИБУРа с ВВ+ до ВВВ- со стабильным прогнозом.



СИБУР планирует увеличить производство термоэластопластов (ТЭП) для дорожной, кровельной и других отраслей на 50 тыс. тонн в год на воронежской площадке.



СИБУР и СГ-Транс, один из ведущих железнодорожных операторов, создали СП ООО «Нефтехимическая транспортная компания» («НХТК»). В рамках сделки суммой 9,4 млрд руб. СИБУР продал «НХТК» парк цистерн для перевозки СУГ при участии лизинговой компании.



СИБУР успешно завершил тендер на выкуп части выпуска еврооблигаций в размере \$500 млн, размещенного в октябре 2017 года с погашением в 2023 году и купоном 4,125% годовых. Избыточная ликвидность, полученная благодаря стабильно растущему денежному потоку, позволила эффективно использовать сложившуюся конъюнктуру на рынке ценных бумаг для оптимизации долгового портфеля.



СИБУР приступил к реализации проекта по строительству производства малеинового ангидрида (МАН) на территории предприятия «СИБУР Тобольск». Новое производство, которое планируется запустить в 2021 году, будет производить 45 тыс. тонн в год и позволит полностью заместить импорт.



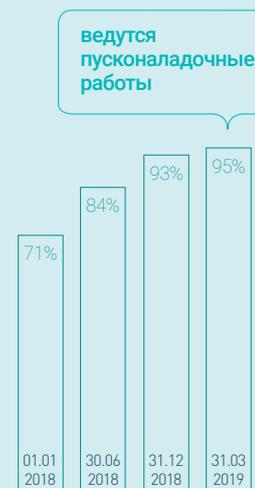
СИБУР пересмотрел дивидендную политику, с 2019 года повысив процент дивидендных выплат с 25% до не менее чем 35% скорректированной чистой прибыли.

## СТАТУС ПРОЕКТА «ЗАПСИБ»



**В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА И СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ КОМАНДЫ СИБУРА В ТЕЧЕНИЕ ГОДА ПРОЕКТ ОПЕРЕЖАЕТ ИЗНАЧАЛЬНЫЙ ГРАФИК, И МЕХАНИЧЕСКАЯ ГОТОВНОСТЬ СЕЙЧАС ЗАПЛАНИРОВАНА НА 2 КВАРТАЛ 2019 ГОДА ВМЕСТО КОНЦА 2019.**

## ПРОГРЕСС РАБОТ



Чтобы узнать больше о проекте **ЗапСиб**, см. **стр. 32**

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Мы используем наши структурные преимущества и сбалансированную бизнес-модель для достижения высоких результатов и прибыльного роста за счет реализации уникальных инвестиционных проектов.



18

Интервью  
с Председателем  
Правления  
Дмитрием  
Коновым

20

Инвестиционная  
привлекательность

28

Стратегия  
роста

36

Экономическая  
среда в 2018 году

38

Обзор результатов  
Группы за 2018 год



# Интервью с Председателем Правления Дмитрием Коновым

2018 год стал для нас очень успешным периодом: мы достигли рекордных финансовых результатов и добились значительного прогресса на пути к запуску «ЗапСибНефтехима», одного из крупнейших в мире комплексов по производству полиолефинов.

## **ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ, ЧТО ВЫ СЧИТАЕТЕ ГЛАВНЫМИ ДРАЙВЕРАМИ ВЫСОКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ СИБУРА В 2018 ГОДУ?**

За год выручка СИБУРа выросла на 25% до 569 млрд руб. благодаря уверенным операционным результатам, благоприятной ценовой конъюнктуре в сегменте нефтехимии и продолжившемуся восстановлению рынка энергоресурсов. Наша сбалансированная бизнес-модель в очередной раз обеспечила стабильную рентабельность по EBITDA, которая сохранилась на высоком уровне – 35%.

Если говорить о результатах наших ключевых сегментов, выручка от нефтехимического бизнеса выросла на 16%, в то время как EBITDA снизилась на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года как следствие увеличения затрат на сырье и более низкой маржи. Благодаря структуре нашего бизнеса, данное снижение было естественным образом компенсировано результатами сегмента Газопереработки и инфраструктуры, выручка и EBITDA в котором выросли на 31% и 47% соответственно.

## **ТО ПОЗВОЛЯЕТ СИБУРУ ДЕМОНСТРИРОВАТЬ РОСТ В СОЧЕТАНИИ С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ?**

Прежде всего, мы являемся низкокзатратным производителем даже по мировым стандартам. Основные производственные мощности СИБУРа расположены в Западной Сибири, одном из самых богатых углеводородами регионов мира с очень низкими ценами на энергоресурсы. За последние десять лет компания инвестировала в регион \$4,4 млрд в развитие современной интегрированной инфраструктуры для транспортировки побочных продуктов добычи нефти и газа – ПНГ и ЖУВС, и переработки их в СУГи и нефть, основное нефтехимическое сырье. Обширная база активов и долгосрочные контракты со средней продолжительностью 14 лет обеспечивают надежный и долгосрочный доступ к сырью. Переходя ниже по цепочке создания стоимости, необходимо отметить, что мы также инвестировали значительные средства в расширение наших нефтехимических мощностей, обеспечивая переработку СУГов и нефти в нефтехимические продукты с более высокой добавленной стоимостью. Близость расположения наших производственных активов к сырьевой базе исключает значительную долю затрат на транспортировку СУГов и нефти, что позволяет удерживать производственные затраты на значительно более низком уровне, чем у большинства наших конкурентов по всему миру.

Другим важным фактором нашего успеха является гибкость бизнес-модели, которую мы достигли путем развития взаимодополняющих бизнесов. Конечные продукты сегмента газопереработки и инфраструктуры – СУГи и нефтя, являются сырьем для нефтехимического производства, что означает, что два бизнес-сегмента компенсируют друг друга с точки зрения спреда и маржи, так как работают на рыночной основе. И при том, что спреды топливно-сырьевого сегмента и сегмента Газопереработки и инфраструктуры были волатильными, спреды по ключевым нефтехимическим продуктам обычно стабильны в долгосрочной перспективе. Значительное увеличение нефтехимических мощностей, таким образом, поддержало нашу рентабельность и сделало СИБУР более стабильным и сбалансированным бизнесом, вне зависимости от динамики цен на энергоресурсы. Эти преимущества лежат в основе нашей стратегии дальнейшего расширения нефтехимических мощностей, в частности, за счет Запсиба, крупнейшего проекта в истории СИБУРа.

#### **КАК ПРОДВИГАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАПСИБА В 2018 ГОДУ И В НАЧАЛЕ ЭТОГО ГОДА?**

В силу своего масштаба ЗапСиб во многом уникальный проект. Комплекс станет частью Тобольского хаба в Западной Сибири, регионе с обширной ресурсной базой, но непростым климатом. Мне очень приятно осознавать, что реализация проекта такой степени сложности смогла еще раз подчеркнуть высокий профессионализм и самоотдачу команды СИБУРа. Мы примерно на шесть месяцев опережаем первоначальный график. По состоянию на конец июня 2019 года мы завершили строительные и пусконаладочные работы на всех технологических и производственных объектах. В рамках пусконаладочных работ в первой половине 2019 года мы произвели около 27 тысяч тонн полипропилена из тобольского пропиленна на установке полимеризации.

В рамках тестового пуска мы также произвели первые гранулы полиэтилена из полиэтиленового порошка, производимого на нашем заводе в Томске.

#### **КАКУЮ РОЛЬ ЗАПСИБ БУДЕТ ИГРАТЬ ДЛЯ СИБУРА ПРИ ВЫХОДЕ НА ПОЛНУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ МОЩНОСТЬ?**

Мы всегда говорили, что ЗапСиб является для СИБУРа трансформационным проектом. Почему мы так считаем? В 2018 году наши мощности позволили нам переработать 30% всего доступного сырья (2,7 млн тонн) в нефтехимические продукты, а оставшиеся 70% мы реализовали на открытом рынке. ЗапСиб позволит нам перенаправить дополнительные объемы сырья с внешних продаж на производство полиолефинов, а также использовать 300 тыс. тонн этана. Это структурная трансформация, которая позволит нам добавить значительную стоимость через нашу производственную цепочку и быть менее уязвимыми к колебаниям цен на энергоресурсы.

С точки зрения масштаба производства, с совокупной мощностью на уровне 2 млн тонн полипропилена и полиэтилена в год, ЗапСиб позволит нам увеличить выпуск полиолефинов более чем в три раза.

#### **ГДЕ БУДЕТ ПРОДАВАТЬСЯ ПРОДУКЦИЯ ЗАПСИБА?**

ЗапСиб – одно из самых передовых производств на мировом нефтехимическом рынке, производимая продукция будет включать высококачественные сорта полимеров. Основная идея в основе стратегии выхода Запсиба на рынок – поставка нашей высококонкурентной продукции на приоритетный российский рынок и рынок Азии, на котором наблюдается дефицит предложения.



# Интервью с Председателем Правления Дмитрием Коновым (продолжение)

## **СИБУР РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ЕЩЕ ОДИН ЗНАКОВЫЙ ПРОЕКТ – СТРОИТЕЛЬСТВО АМУРСКОГО ГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА (АМУРСКИЙ ПРОЕКТ). В ЧЕМ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ДАННОГО ПРОЕКТА?**

Увеличение стоимости всегда являлось основой нашей стратегии. Амурский проект – это возможность дальнейшего расширения нашей нефтехимической деятельности за счет использования инфраструктуры Газпрома в Восточной Сибири, новом регионе для СИБУРа. Данный проект предполагает строительство крупномасштабной установки этанового пиролиза и потенциально пиролиза СУГов с несколькими установками по производству полиэтилена/полипропилена общей мощностью по меньшей мере 1,5 млн тонн. Если мы примем решение о реализации проекта, Амурский ГХК может стать еще одной масштабной точкой роста: комплекс позволит нам использовать этан в качестве сырья и расширить экспорт в Азию, где наблюдается структурный дефицит предложения (доля наших продаж в данный регион составляет всего около 5%). В мае 2018 года СИБУР и Газпром подписали 20-летний договор о поставках этана. Сейчас мы проводим оценку проекта и рассчитываем принять окончательное решение касательно инвестирования к концу 2019 года. В июне 2019 года мы подписали основные условия возможного создания совместного предприятия на базе ООО «Амурский ГХК». В случае принятия СИБУРом окончательного инвестиционного решения по проекту, Sinopec планирует участие в СП с долей 40%.

## **В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СИБУР АКТИВНО ИНВЕСТИРУЕТ В РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ. КАКИМ БЫЛО ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА КОНЕЦ 2018 ГОДА?**

В связи со строительством ЗапСибга, наиболее капиталоемкого проекта компании, мы действительно прошли цикл масштабных капитальных затрат. Тем не менее, благодаря нашей устойчивой операционной прибыльности и взвешенной финансовой политике, мы вступили в 2019 год имея крепкое финансовое положение и с умеренной долговой нагрузкой, а наш финансовый профиль соответствует компаниям с инвестиционным рейтингом.

Долговой портфель на конец года составил 332,4 млрд руб., увеличившись на 6% в годовом исчислении, в основном за счет ослабления рубля по отношению к доллару и финансирования ЗапСибга. Примечательно, что хотя долг, относящийся к ЗапСибу, имеет наибольшую долю в нашем кредитном портфеле, совокупная стоимость проекта значительно выше, чем общий долговой баланс СИБУРа. Соотношение чистого долга к показателю EBITDA находится на комфортном для нас уровне – 1,6x в рублевом выражении и 1,4x в долларовом эквиваленте. Мы продолжаем работать над управлением нашими обязательствами и эффективным использованием ликвидности.

Сейчас, когда активная инвестиционная фаза, связанная со строительством ЗапСибга, практически завершена, наше финансовое положение и денежные потоки создают прочную базу для дальнейшего роста дивидендов СИБУРа. В марте 2019 года Совет директоров пересмотрел дивидендную политику Компании, увеличив коэффициент выплат с 25% до не менее 35% (см. «Корпоративное управление», стр. 120).

Мы считаем, что новая политика способствует достижению баланса между нашим желанием развивать бизнес и выплачивать дивиденды нашим акционерам, укрепляя инвестиционную историю СИБУРа как компании, увеличивающей собственную стоимость.

**НЕФТЕХИМИЯ ЧАСТО АССОЦИИРУЕТСЯ С СИЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ. КАКИЕ МЕРЫ ВЫ ПРЕДПРИНИМАЕТЕ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ СИБУРА НА ЭКОЛОГИЮ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА?**

Устойчивость и экологическая безопасность всегда были неотъемлемыми компонентами нашей деятельности и нашим стратегическим приоритетом. Во-первых, мы ориентированы на максимальное извлечение выгод из нашей бизнес-модели, которые могут быть использованы в целях снижения воздействия на окружающую среду. Один из основных компонентов нашего сырья – попутный нефтяной газ (ПНГ) – побочный продукт нефтедобычи. Исторически нефтяные компании сжигают ПНГ, что приводит к существенным выбросам CO<sub>2</sub> и других загрязняющих веществ в атмосферу. Россия остается одной из крупнейших в мире стран по объемам сжигания ПНГ, хотя за последнее десятилетие ситуация улучшилась. Перерабатывая ПНГ, мы помогаем российским нефтяным и газовым компаниям сократить количество сжигаемого ПНГ и тем самым помогаем сократить выбросы парниковых газов. В 2018 году мы переработали 22,3 млрд м<sup>3</sup> ПНГ, которые в случае сжигания были бы эквиваленты годовым выбросам парниковых газов средней европейской страны.

Другой важной областью нашего внимания является переработка пластика. С ростом мирового населения спрос на полимеры будет повышаться, что делает применение принципов экономики замкнутого цикла к пластику все более и более важным.

Одно из главных преимуществ пластика состоит в том, что практически на 100% его можно переработать и повторно использовать в производстве одежды, упаковок и других потребительских и промышленных товаров. СИБУР выступил с рядом инициатив, направленных на повышение информированности населения России о преимуществах переработки отходов и на содействие в сортировке пластиковых отходов. Мы уверены, что объемы переработки пластика в ближайшие десятилетия возрастут, а СИБУР будет одной из сторон, участвующей в развитии этого важного тренда.

Наконец, мы постоянно сокращаем негативное воздействие на окружающую среду за счет повышения эффективности нашей деятельности, а также внедрения лучших доступных технологий.

**КАКИЕ ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ ВЫ БЫ ХОТЕЛИ, ЧТОБЫ СДЕЛАЛИ ВАШИ КЛЮЧЕВЫЕ СТЕЙКХОЛДЕРЫ ИЗ ЭТОГО ГОДОВОГО ОБЗОРА?**

Мы хотели бы, чтобы этот обзор не только рассказал вам о нашем бизнесе и его результатах, но и продемонстрировал, какой вклад вносит нефтехимия в благополучие людей во всем мире, а также каким образом способствует обеспечению экологической безопасности нашей планеты. СИБУР становится все более глобальной компанией, и мы хотели бы, чтобы наш рост приносил пользу как можно большему количеству людей. Мы продолжим развивать бизнес компании в инновационном и устойчивом ключе, и я уверен, что наша профессиональная команда с четкими корпоративными ценностями способна достигать поставленные цели в рамках нашей миссии как в 2019 году, так и в дальнейшем.

**ДМИТРИЙ КОНОВ**  
Председатель Правления

# Инвестиционная привлекательность

Создание стоимости за счет устойчивого роста бизнеса и обеспечения стабильного дохода для инвесторов является ключевой задачей СИБУРа. Сильная рыночная позиция, конкурентные преимущества и опытный менеджмент способствуют росту долгосрочной стоимости нашего бизнеса в интересах акционеров.

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ



ТОП-10 ПУБЛИЧНЫХ НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ПО EBITDA 2018, \$ МЛРД



## 1. СИБУР – ВЕДУЩАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ И КРУПНЕЙШИЙ ИГРОК НА РЫНКАХ РОССИИ И СНГ

По итогам 2018 года СИБУР находится в одном ряду с Топ-10 публичными нефтехимическими компаниями мира по показателю EBITDA. С учетом прогнозного потенциала прибыли проекта ЗапСибНефтехим (ЗапСиб), СИБУР, как ожидается, войдет в Топ-5 глобальных лидеров по EBITDA с одним из самых высоких показателей рентабельности по EBITDA в отрасли.

На российском рынке СИБУР является бесспорным лидером по основным нефтехимическим продуктам. Мы нацелены на дальнейшее укрепление лидирующих позиций компании на локальном рынке нефтехимии, а также на расширение присутствия на глобальных рынках за счет наших структурных преимуществ.

## 2. МЫ РАБОТАЕМ НА РАСТУЩИХ И ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ РЫНКАХ

Наши основные продукты, полиэтилен (ПЭ) и полипропилен (ПП), являются наиболее широко используемыми полимерами в мире, что обусловлено их уникальными потребительскими свойствами. По данным IHS Markit в 2018 году доля этих продуктов в мировом потреблении полимеров превысила 70%.

Ожидается, что в ближайшие годы спрос в сегментах ПП и ПЭ будет по-прежнему опережать рост мирового ВВП. Данный прогноз основан на значительном структурном потенциале роста потребления нефтехимических продуктов на развивающихся рынках, в том числе на приоритетном для СИБУРа рынке России. В соответствии с прогнозами, азиатский рынок будет основным драйвером расширения глобального потребления полимеров.

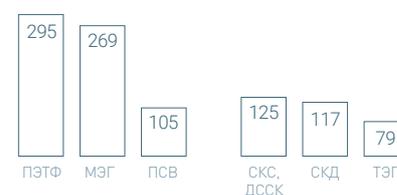
- 1 Спрос на первичные полимеры.  
2 ПЭ включают ПЭВП, ЛПЭНП, ПЭНП.

### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ ПРОДУКТОВ СИБУРа (2018)

#### ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ, ТЫС. Т



#### ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ, ТЫС. Т



### ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ СИБУРа В РОССИЙСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ (2018)



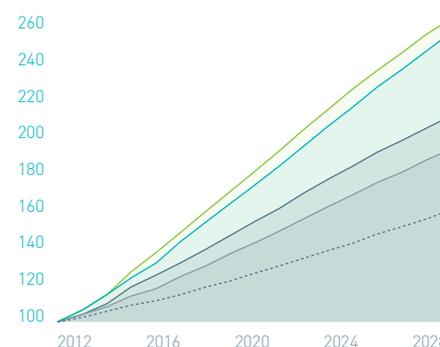
### МИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПОЛИМЕРОВ В 2018 Г.



Полимер	Доля (%)
ПП	30%
ПЭВП	19%
ЛПЭНП	13%
ПЭНП	10%
ПВХ	19%
ПЭТФ	9%

Источник: IHS Markit, Bloomberg.

### ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ<sup>1</sup> ПЭ<sup>2</sup>/ПП И РОСТА ВВП



Полимер	СГТР		Ежегодный прирост
	'12-'18	'18-'25	
ПП, в Азии	7,7%	5,8%	3 млн т
ПЭ, в Азии	7,3%	5,7%	4 млн т
ПП, в мире	5,4%	4,3%	4 млн т
ПЭ, в мире	4,4%	4,3%	5 млн т
ВВП, в мире	3,0%	2,9%	

Совокупный среднегодовой темп роста (CAGR) спроса в Азии в 2018-2025 гг., как ожидается, составит около 6%, по мере того как регион будет приближаться к Европе и США по уровню потребления современных материалов на душу населения (см. «Стратегия» на стр. 34). С запуском производственных мощностей ЗапСива, расположенных в непосредственной близости от Китая, СИБУР получит уникальные возможности для удовлетворения этого спроса.

# Инвестиционная привлекательность (продолжение)

## 3. СИБУР ОБЛАДАЕТ ПРЕИМУЩЕСТВОМ НИЗКОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ НА РЫНКЕ С ВЫСОКИМИ БАРЬЕРАМИ ДЛЯ ВХОДА

Расположение наших ключевых производственных активов в Западной Сибири, регионе с низкими издержками на энергоресурсы, является значимым конкурентным преимуществом нефтехимического бизнеса Компании. Данное преимущество обеспечено высокой доступностью сконцентрированных в регионе СУГов и нефти, конечных продуктов производства в сегменте «Газопереработка и инфраструктура», использующихся в качестве сырья для производства полимеров. Значительное предложение данных ресурсов приближает их ценообразование на местном рынке к экспортному нетбэку. Для СУГов нетбэк-цена на внутреннем рынке находится на уровне существенно ниже мировых цен (примерно на 30% в сравнении с Европой) из-за высоких транспортных издержек (железнодорожные перевозки СУГов требуют специализированных цистерн и затрат на возврат порожних рейсов) и экспортных пошлин. Для нефти нетбэк-цена также снижается в результате применения отрицательного акциза<sup>1</sup>. Выгодное расположение основных производственных активов СИБУРа помогает нам избежать значительной части транспортных расходов и экспортных пошлин на сырье, что обеспечивает нетбэк-цены на СУГи и нефту ниже ключевых европейских бенчмарков.

СИБУР владеет самой крупной и протяженной инфраструктурой по переработке и транспортировке сырья в Западной Сибири, объединяющей 8 из 10 газоперерабатывающих заводов в регионе, а также сеть трубопроводов протяженностью 2 712 км, что создает высокие барьеры для входа. За последние 9 лет СИБУР инвестировал \$4,5 млрд в расширение и модернизацию газоперерабатывающей и транспортной инфраструктуры в регионе. Создание аналогичной инфраструктуры труднореализуемо и потребует от конкурентов многомиллиардных долларовых вложений, которые будут экономически неэффективны без созданных нами экономии на масштабе, клиентской базы и маркетинговой экспертизы в нефтехимическом секторе.

<sup>1</sup> Отрицательные акцизы на нефть, параксилон и бензол были введены российским правительством для нейтрализации влияния налогового маневра на стоимость сырья для производителей нефтехимической продукции.

### ЦЕНЫ НА СУГ И НАФТУ В РАЗНЫХ РЕГИОНАХ ДОЛЛ. США/Т

СУГ  
2018 Г., \$/Т



НАФТА  
2018 Г., \$/Т



Источник: данные Компании, IHS Markit, BP Annual Review.

<sup>2</sup> CIF Япония.  
<sup>3</sup> FOB побережье Мексиканского залива США.  
<sup>4</sup> DAF Brest пропан-бутан (50/50).  
<sup>5</sup> FOB Сингапур.  
<sup>6</sup> FOB побережье Мексиканского залива США.  
<sup>7</sup> CIF Северо-Западная Европа.  
<sup>8</sup> Экспортная пошлина и стоимость перевозки рассчитаны на основе данных IHS, стоимость железнодорожной перевозки до Кстово рассчитана на основе тарифов РЖД за 2018 год, предполагая курс рубля в 62,7 рубля/ доллар, Усть-Луга как место назначения, Кстово как место отправления, арендованные вагоны мощностью 66 тонн.

#### 4. СИБУР ОБЛАДАЕТ СУЩЕСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ РОСТА ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИПРОЕКТОВ МИРОВОГО МАСШТАБА

В 2019 году СИБУР запускает ЗапСиб, производственный комплекс мирового масштаба, который утроит мощности Компании в сегменте полиолефинов. Данный трансформационный проект совокупной стоимостью около \$9 млрд позволит нам перенаправить примерно 2,7 миллионов тонн СУГов с внешних продаж на производство полиолефинов, что значительно увеличит долю продукции с более высокой добавленной стоимостью в нашем совокупном выпуске.

СИБУР также рассматривает возможность инвестирования в еще один знаковый проект – строительство Амурского газохимического комплекса (АГХК) с целью развития производства нефтехимической продукции в Восточной Сибири на основе этанового сырья, поставки которого будут осуществляться с Амурского газоперерабатывающего завода компании «Газпром». С запуском АГХК СИБУР может увеличить мощности по производству полиэтилена на 1,5 млн тонн. Проект открывает для Компании новые возможности по экспорту продукции на азиатский рынок, в частности, в Китай. Окончательное решение относительно инвестирования в проект АГХК будет принято до конца 2019 года (см. «Амур», стр. 36).



См.

**ЗапСибНефтехим**

стр. 32-35

МОЩНОСТИ СИБУРА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЭ И ПП



# Инвестиционная привлекательность (продолжение)

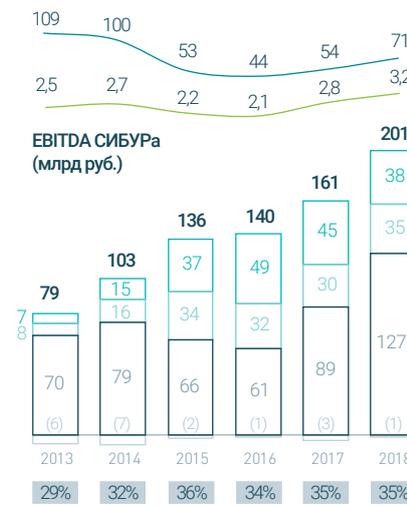
## 5. НАШ БИЗНЕС ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВЫСОКУЮ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ И СТАБИЛЬНЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ НА ВСЕМ ПРОТЯЖЕНИИ ЦИКЛА

Сбалансированная бизнес-модель СИБУРа формирует естественный хедж против волатильности мировых цен на сырье и колебаний валютных курсов. В то время как сегмент «Газопереработка и инфраструктура» увеличивает доходы в условиях высоких цен на углеводороды, операционная маржинальность сегмента «Олефинов и полиолефинов», напротив, получает поддержку в условиях более низких цен на нефть и ослабления рубля благодаря снижению стоимости сырья. Вспомогательным фактором является валютная структура наших доходов и расходов. Несмотря на то что мы реализуем половину нашей продукции внутри страны, цены определяются на основании импортного или экспортного паритета. Поэтому почти вся наша выручка фактически номинирована в иностранной валюте, в то время как существенная часть операционных расходов – в российских рублях.

Устойчивость данных механизмов хеджирования обеспечена долгосрочными контрактами СИБУРа с ведущими добывающими компаниями России, в соответствии с которыми закупочные цены сырья привязаны к мировым ценам на углеводороды, что позволяет перенести часть риска колебаний сырьевых цен на поставщиков.

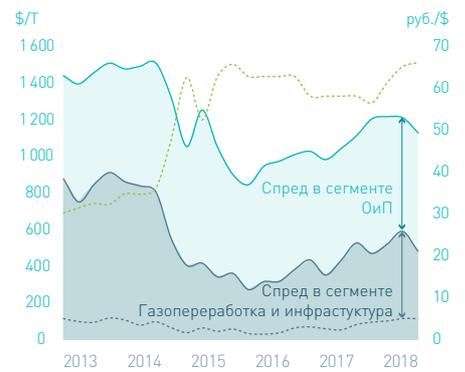
В сегменте «Олефины и полиолефины» спреда между ценами на входящее сырье и конечную продукцию исторически демонстрировали более высокую стабильность по сравнению с сегментом «Газопереработка и инфраструктура». Таким образом, расширение мощностей сегмента «Олефинов и полиолефинов» благодаря запуску ЗапСиб и увеличение доли нефтехимических продуктов в структуре нашего бизнеса будет способствовать дальнейшему снижению зависимости денежных потоков СИБУРа от волатильности цен на нефть.

### ИНТЕГРАЦИЯ ПЕРЕРАБОТКИ И УСТОЙЧИВАЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA



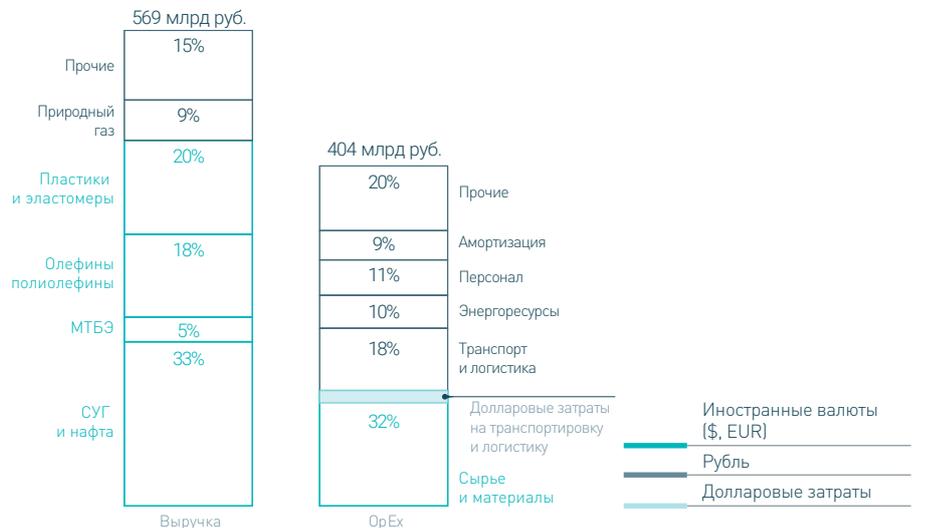
- Рентабельность по EBITDA
- Средняя цена на нефть марки Brent (\$/барр.)
- Показатель EBITDA СИБУРа (\$ млрд)
- Олефины и полиолефины (млрд руб.)
- Пластики, эластомеры и промежуточные продукты (млрд руб.)
- Газопереработка и инфраструктура (млрд руб.)
- Нераспределенная EBITDA (млрд руб.)

### НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СПРЕД ПОДДЕРЖИВАЕТ МАРЖУ СЕГМЕНТА ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА



- Спотовая цена на волокна ПП, China Main Port
- Взвешенная экспортная цена жидкого углеводородного сырья
- EBITDA СИБУРа (\$ млрд)
- руб./долл. США

### ВЫРУЧКА И РАСХОДЫ СИБУРа: ВЛИЯНИЕ ЦЕН НА НЕФТЬ И КУРСА РУБЛЯ 2018 Г.



Стабильность бизнес-модели помогает СИБУРУ сохранять более высокие уровни рентабельности по EBITDA по сравнению со средними показателями по индустрии и операционного денежного потока, несмотря на цикличность мировых рынков энергоресурсов и нефтехимии.

## 6. КОМПАНИЮ ВОЗГЛАВЛЯЕТ ОПЫТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ОБЛАДАЮЩИЙ СУЩЕСТВЕННЫМ ОПЫТОМ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

СИБУР возглавляет опытная команда управленцев, обладающих лучшей отраслевой экспертизой, а также обширным опытом повышения результатов бизнеса и проектного менеджмента.

В рамках реализации наших стратегических инвестиционных проектов, таких как ЗапСиб, Компания опирается на доказавшую свою эффективность систему управления, а также современные ИТ-системы управления проектами и команду опытных проектных менеджеров.

Наш успешный опыт реализации проектов в срок и в рамках бюджета позволил нам выйти за рамки реализации собственной инвестиционной программы и предложить свой опыт сторонним организациям через центр по управлению проектированием, поставками, логистикой и строительством «НИПИГАЗ».



### ПОРТФЕЛЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ МЛРД РУБ. (БЕЗ УЧЕТА НДС)



# Стратегия роста

За последние девять лет СИБУР увеличил выручку и EBITDA в 4 и 8 раз соответственно, значительно повысив свою операционную эффективность. Выход на новый уровень стал возможен во многом благодаря органическому росту и стратегическому фокусу на наиболее маржинальные сегменты нефтехимического бизнеса. Мы продали ряд непрофильных и менее крупных активов и сконцентрировали наши усилия на инвестициях в обеспечение сырьевой базы в рамках нашего бизнеса «Газопереработка и инфраструктура», а также на расширении мощностей в сегменте «Олефинов и полиолефинов».

Сегодня основа нашей стратегии заключается в использовании структурных преимуществ СИБУРа и сбалансированной бизнес-модели, которые позволяют нам достигать устойчивого и прибыльного роста. Наша долгосрочная цель - дальнейшая диверсификация продуктового портфеля в нефтехимии с высокой добавленной стоимостью для максимальной монетизации сырьевого преимущества.

В структурном плане наш рост обусловлен крупномасштабными инвестиционными проектами, в частности, нашим проектом «ЗапСибНефтехим», который, как ожидается, укрепит наши позиции с точки зрения удовлетворения растущего спроса на продукцию нефтехимии на локальном рынке и увеличит экспорт продукции с высокой добавленной стоимостью в Китай и на другие рынки. Мы также продолжаем работу над реализацией отдельных стратегических инициатив, направленных на расширение ассортимента на наших предприятиях по производству пластиков и эластомеров для получения выгоды от складывающихся потребительских тенденций на внутреннем и мировом рынках.

## НАШИ КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ В РАЗВИТИИ:



<sup>1</sup> С возможностью использования производственных мощностей мидстрима, созданных сторонними компаниями.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ И ВОЗМОЖНОСТИ

ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ

ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ (ПЭПП)

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА  
И ИНФРАСТРУКТУРА

### 1. РАСШИРЕНИЕ ОСНОВНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ

— Монетизация низкочастотных углеводородов в Тобольске с интеграцией в существующую инфраструктуру и предприятия

— Разработка новых проектов в зависимости от потребностей на домашнем и международном рынках  
— Реализация проектов с низкими потребностями в капитале на базе нашего опыта строительства нефтехимических мощностей

— Возможности по увеличению объемов жидкого углеводородного сырья, поступающего от газовых компаний, на основе расширения базы газового конденсата в регионе

ЗапСиб  
(механическая готовность  
2 кв. 2019 г.)

БК (СП компаний Reliance  
и СИБУР по производству  
эластомеров (Индия))

ТЭП

ДОТФ

ТФК

### 2. РОСТ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ОСНОВНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ ДЛЯ ВЫХОДА В НОВЫЕ РЕГИОНЫ СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ» С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ МИДСТРИМА, СОЗДАННЫХ СТОРОННИМИ КОМПАНИЯМИ

— Разработка нефтехимических продуктов на базе инфраструктуры газопереработки сторонних компаний

— После значительного расширения за последние 10 лет существенные новые инвестиции не ожидаются

Амурский ГХК  
(Предпроектная подготовка)

### 3. НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Повышение эффективности в соответствии с лучшими международными бенчмарками в части операционных показателей за счет проектов, не требующих значительных капитальных вложений:

- устранение узких мест, максимизация времени эксплуатации оборудования и увеличение объемов производства;
- мероприятия по повышению энергоэффективности: сокращение расходов энергоресурсов и повышение индекса энергоемкости;
- мероприятия, направленные на эффективность технологии производства: снижение удельных норм расходов сырья и материалов и повышение индекса технологической эффективности.

Мы считаем, что нефтехимические рынки, на которых мы работаем, наш внутренний и отдельные международные рынки, имеют значительный потенциал роста, предлагая СИБУРУ широкие возможности для создания стоимости за счет использования структурного сырьевого преимущества. Для извлечения наибольшей выгоды из имеющихся возможностей, мы продолжаем развивать нашу обширную

базу нефтехимических активов и транспортную инфраструктуру в Западной Сибири, чтобы добиться большей вертикальной интеграции бизнеса и увеличить долю продукции с более высокой добавленной стоимостью в нашем портфеле. ЗапСибНефтехим – наш ключевой трансформационный проект, который призван укрепить позиции СИБУРА среди мировых производителей нефтехимии.

# ЗапСибНефтехим

В 2019 году СИБУР планирует запуск проекта ЗапСибНефтехим – производственного комплекса мирового масштаба, который утроит мощности по производству полиолефинов. ЗапСиб расположен в Тобольском нефтехимическом хабе, на базе имеющейся инфраструктуры с доступом к сырью в Западной Сибири.

Данный инвестиционный проект значительно расширит наши возможности по увеличению стоимости Компании за счет монетизации углеводородного сырья и обеспечит рост доходности бизнеса.

## КРУПНЕЙШИЙ СОВРЕМЕННЫЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС В РОССИИ

ЗапСиб станет одной из самых передовых производственных нефтехимических площадок после завершения строительных работ в 2019 году. Конфигурация проекта предусматривает строительство установки пиролиза мощностью 1,5 млн тонн в год и производства полиолефинов мощностью 1,5 млн тонн полиэтилена (ПЭ) и 0,5 млн тонн полипропилена (ПП). В то время как существующие мощности СИБУРа позволяют производить только полиэтилен низкой плотности (ПЭНП), новая установка добавит к марочному ассортименту линейный полиэтилен низкой плотности (ЛПЭНП) и полиэтилен высокой плотности (ПЭВП).

### СХЕМА ПРОЕКТА



ЗАПСИБ ПОЗВОЛИТ НАМ РАСШИРИТЬ ПОРТФЕЛЬ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ В СЕГМЕНТЕ «ОЛЕФИНОВ И ПОЛИОЛЕФИНОВ», КОТОРЫЙ ОХВАТИТ ПОДАВЛЯЮЩЕЕ БОЛЬШИНСТВО ВИДОВ ПОЛИОЛЕФИНОВ, ИЗВЕСТНЫХ СЕГОДНЯ НА РЫНКЕ

	ПП	ПЭ		
		ПЭВП	ЛПЭНП	ПЭНП
Полное название	полипропилен	полиэтилен высокой плотности	линейный полиэтилен низкой плотности	полиэтилен низкой плотности
Пластичность	низкая	от низкой до средней	от средней до высокой	высокая
Теплостойкость	высокая	от высокой до средней	от средней до низкой	низкая
Прочность на разрыв		высокая	средняя	низкая
Прозрачность	матовый	возможно произвести прозрачным		
Код переработки				
Применение	товары для дома, игрушки, волокно и экструзионно-компрессионное формование	выдувное формование (бутылки для домашней химии, шампуней, машинного масла), трубы и соединительные элементы	большегрузные мешки, стреч-пленки, шланги для полива	выдувные пленки, экструзионные покрытия (на упаковках молока), пакеты, мягкие бутылки (например, для соусов)

## ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА: УСИЛЕНИЕ НАШЕГО СЫРЬЕВОГО ПРЕИМУЩЕСТВА

На сегодняшний день нефтехимические мощности СИБУРа могут переработать около 31% доступного сырья в более маржинальную нефтехимическую продукцию. Оставшиеся 69% продаются на внешнем рынке в виде товарных СУГов и нефти. ЗапСиб позволит нам перенаправить 2,7 млн СУГов на производство полиолефинов, увеличивая вдвое объемы перерабатываемого сырья и способствуя более высокой прибыльности. При этом каннибализации сегмента «Газопереработки и инфраструктуры» не произойдет, так как все внутригрупповые продажи между сегментами осуществляются на рыночных условиях.

### ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЫРЬЯ ПО СЕГМЕНТАМ

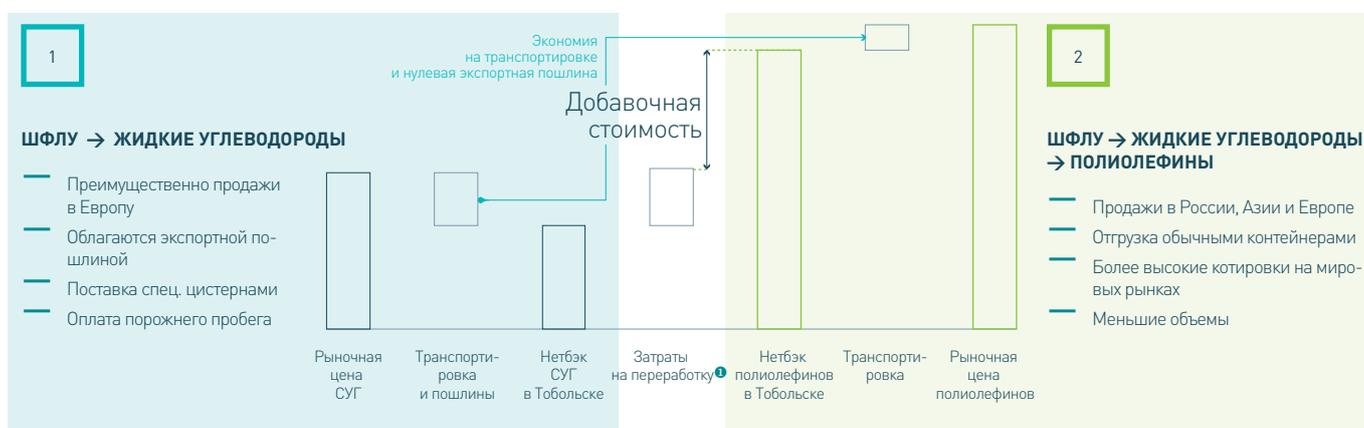


XX% – доля сегмента в потреблении СУГов и нефти

Долгосрочные контракты с поставщиками и развитая транспортная и перерабатывающая инфраструктура обеспечивают сегмент «Газопереработки и инфраструктуры» СИБУРа значительными объемами сырья – СУГов и нефти. После переработки ШФЛУ в товарные углеводороды, возникает альтернатива продать эти углеводороды на экспортном рынке (так как спрос на внутреннем рынке ограничен), либо направить их в глубокую переработку на производство полиолефинов. (см. **Бизнес-модель, стр. 10**).

В первом случае почти половина стоимости произведенных в Тобольске СУГов теряется за счет высокой стоимости транспортировки легковоспламеняющихся углеводородов и экспортных пошлин. Во втором случае, перерабатывая СУГи в полиолефины с более высокой добавленной стоимостью, мы несем меньшие затраты на транспортировку полимерных гранул, которые не облагаются экспортными пошлинами. Учитывая избыточные объемы углеводородного сырья и экономию на транспортировке, запуск ЗапСиб позволит снизить зависимость СИБУРа от волатильности энергетических рынков (см. **Факторы инвестиционной привлекательности, стр. 28**) и значительно расширить географию и продуктовое предложение.

### ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПОЛИОЛЕФИНОВ



1 Производство полиолефинов обходится дешевле побочных продуктов.

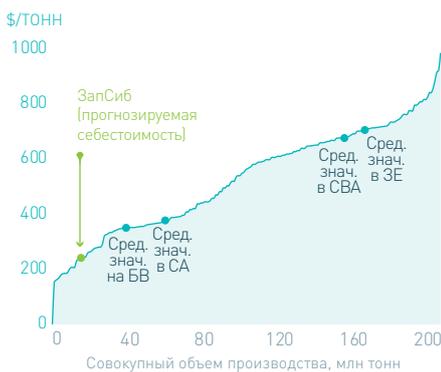
# ЗапСибНефтехим (продолжение)

## ЗАПСИБ СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ САМЫХ НИЗКОЗАТРАТНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

Кривая затрат по этилену демонстрирует конкурентные преимущества ЗапСибса с точки зрения стоимости сырья; маржинальная стоимость переработки этого сырья в полиолефины относительно низкая. ЗапСиб расположен на нижнем конце кривой затрат наряду с производителями Ближнего Востока и Северной Америки. Конкурентная позиция низкочастотных производителей полиолефинов на Ближнем Востоке обусловлена низкими фиксированными ценами на этан, утверждаемыми на государственном уровне.

Стоимость производства на ЗапСибсе находится ниже среднего уровня как американских, так и российских производителей благодаря конкурентным затратам СИБУРа на сырье (см. **Факторы инвестиционной привлекательности, стр. 26**), сравнительно низкой стоимости энергоносителей и рабочей силы в России, а также экономии на масштабе. Это обеспечивает СИБУРу сильную позицию по производству полиолефинов в мировом масштабе и на внутреннем рынке.

ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО ПРОЕКТ БУДЕТ НАХОДИТЬСЯ В 1-ОМ КВАРТИЛЕ ГЛОБАЛЬНОЙ КРИВОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ 2022 Г., ИСХОДЯ ИЗ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ МАРКИ BRENT 68,7 \$/БАРР.



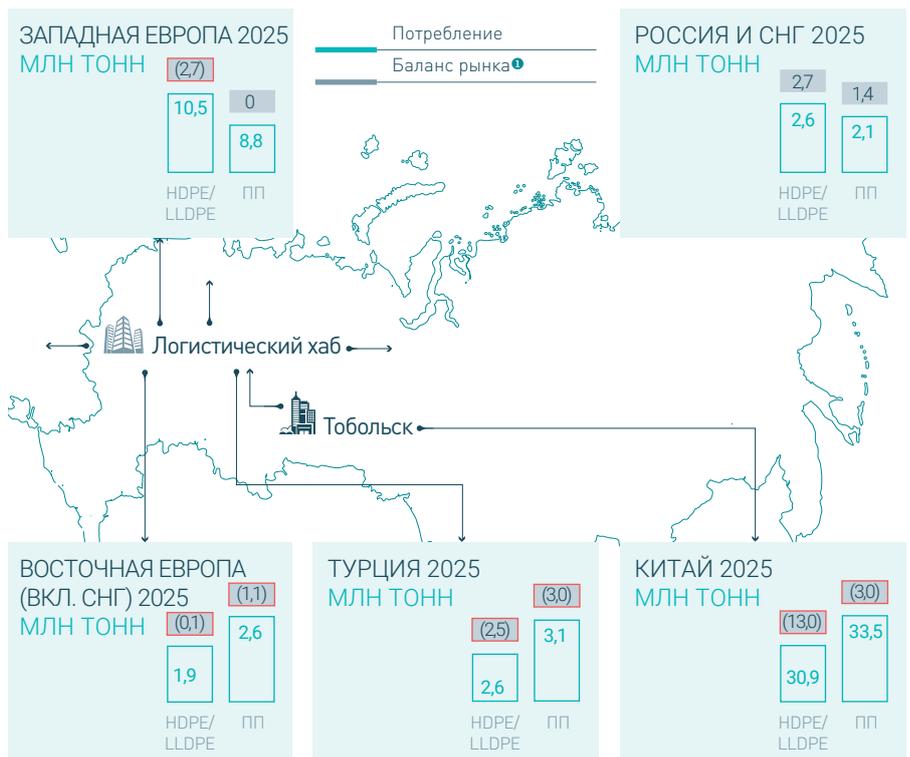
Источник: IHS Markit.

## СТРАТЕГИЯ ПРОДАЖ И МАРКЕТИНГА: ЭФФЕКТИВНАЯ ДИСТРИБУЦИЯ, ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ДЕФИЦИТНЫЕ ЭКСПОРТНЫЕ РЫНКИ

СИБУР планирует реализовывать свою продукцию как на внутреннем, так и на ключевых зарубежных рынках с недостаточным предложением, таких как Китай, Турция и Европа, используя рост спроса на полиолефины (см. **Факторы инвестиционной привлекательности, стр. 26**) и свои преимущества низкочастотного производителя в сравнении с конкурентами.

В течение 2018 года мы расширили наше торговое присутствие в России и других ключевых регионах, в частности, Компания имеет офис продаж в Вене, пять офисов в Китае и офис в Стамбуле.

Благодаря продаже полипропилена на экспортных рынках мы уже установили прочные торговые связи с нашими покупателями, многие из которых также приобретают полиэтилен. К настоящему моменту мы уже определили наших основных целевых покупателей и обрабатываем графики тестовых поставок, которые вступят в силу с момента отгрузки первых тонн продукции с ЗапСибса. Мы нашли более двух тысяч покупателей в России, СНГ, Турции, Европе и Азии. Кроме того, мы ведем переговоры с партнерами-дистрибьюторами в Китае по включению их сетей в план дистрибуции нашей продукции. В целях обеспечения наших внутренних и экспортных продаж мы также развиваем логистическую и складскую сети.



Источник: Nexant limited, IHS Markit, данные Компании.

❶ Разница между спросом и предложением, выделяется красным цветом в случае дефицита предложения.

## СТАТУС И ХОД РАБОТ

В течение 2018 года команде СИБУРа благодаря профессионализму и скоординированности удалось значительно опередить первоначальный график строительства ЗапСибга, что позволяет рассчитывать на завершение работ во втором квартале 2019 года, а не в конце года, как изначально планировалось.

Выход ЗапСибга на мощность может занять от трех до двенадцати месяцев, в соответствии с отраслевыми практиками.

По состоянию на конец июня 2019 года мы завершили строительные и пусконаладочные работы на всех технологических и производственных объектах. В рамках пусконаладочных работ в первой половине 2019 года мы произвели 26,7 тысяч тонн полипропилена из тобольского пропилена на установке полимеризации. В рамках тестового пуска мы также произвели первые гранулы полиэтилена из полиэтиленового порошка, производимого на нашем заводе в Томске.

По состоянию на конец июня 2019 года, в проекте задействовано более 7 000 рабочих-строителей из России. Оперативная группа насчитывала 1 453 специалиста, в основном это инженеры и технический персонал, задействованные в обучении, обслуживании оборудования, проверке документооборота и вводе предприятия в эксплуатацию. После пуска на основном производстве будет задействовано не более 1 500 человек.

Общий объем инвестиций в ЗапСиб был пересмотрен в сторону понижения, с \$9,5 млрд до приблизительно \$8,9 млрд на конец июня 2019 года<sup>1</sup>. К тому моменту мы уже инвестировали \$7,4 млрд, оставшийся объем капитальных вложений оценивается примерно в \$1,5 млрд.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ЛУЧШИМИ ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

Мы работаем с ведущими международными лицензиарами и EР-подрядчиками, которые имеют опыт в аналогичных проектах и предлагают нам готовые проверенные решения, обеспечивающие минимизацию рисков реализации проектов.

### СИБУР ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ОБЩИЙ НАДЗОР ЗА ПРОЕКТОМ

	ПР	ПП	ПЭ	ОЗХ
Инжиниринг	 Германия	 Германия	 Франция	 Россия EPCm-контрактор
Поставки				
Строительство	  Россия	 Россия	 Китай	Множество подрядчиков
Лицензиар	 Германия	 США	 Великобритания	

 Установка пиролиза	 Производство ПП	 Производство ПЭ
 Общезаводское хозяйство		

### СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ МАРТА 2019 Г.

376 км

подземных трубопроводов уложено – готовность 99%

3 768 000

диаметр-дюймов надземных трубопроводов смонтировано – готовность 99%

146 000 тонн

металлоконструкций смонтировано – готовность 99%

7 466 км

электрического кабеля смонтировано – готовность 88%

<sup>1</sup> Оценочный бюджет проекта. Переведено в доллары США с использованием исторических среднегодовых обменных курсов. Остаточный бюджет рассчитан на основании курсов: 65,6 руб./долл. США, 74,9 руб./евро.

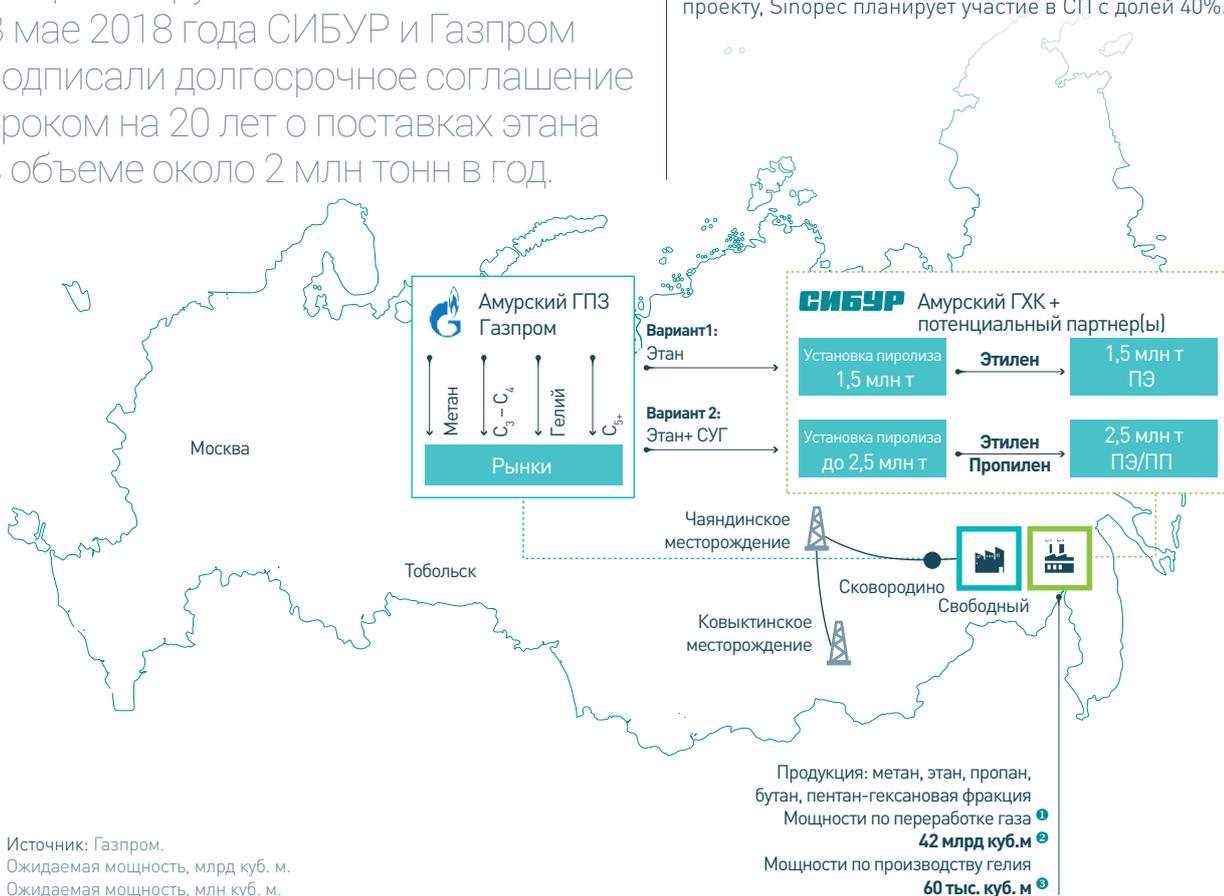
# Амурский газохимический комплекс

СИБУР рассматривает проект Амурского газохимического комплекса (АГХК) как еще один возможный элемент долгосрочной стратегии расширения присутствия в сегменте нефтехимии с более высокой добавленной стоимостью. В рамках этого проекта в Восточной Сибири будет запущено нефтехимическое производство на основе этанового сырья (и потенциально СУГов), которое будет поставляться со строящегося на текущий момент Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) «Газпрома» на проектируемый СИБУРОм АГХК. В мае 2018 года СИБУР и Газпром подписали долгосрочное соглашение сроком на 20 лет о поставках этана в объеме около 2 млн тонн в год.

АГХК за счет своего выгодного географического положения будет ориентирован на Китай. В случае положительного решения по проекту, строительство АГХК может завершиться к середине 2024 года при запуске Амурского ГПЗ в соответствии с графиком.

Проект строительства крупной этановой установки пиролиза и установки по производству полиэтилена находится в стадии разработки. Планируемая годовая мощность производства составит около 1,5 млн тонн полиэтилена, а АГХК станет крупнейшим газоперерабатывающим и газохимическим кластером в Амурской области. Также существует потенциал для увеличения мощности проекта до 2,5 млн тонн в год, что зависит от введения на СУГ/этан возвратного акциза, который позволил бы уравнивать государственную поддержку нефтехимических производителей в России.

Окончательное решение относительно реализации проекта Амурского газохимического комплекса будет принято до конца 2019 года. В июне 2019 года СИБУР и China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) подписали основные условия возможного создания совместного предприятия (СП) на базе Амурского ГХК. В случае принятия СИБУРОм окончательного инвестиционного решения по проекту, Sinopec планирует участие в СП с долей 40%.



1 Источник: Газпром.  
 2 Ожидаемая мощность, млрд куб. м.  
 3 Ожидаемая мощность, млн куб. м.

## Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты (ПЭПП) – это вторая составляющая нашего нефтехимического бизнеса и вершина нашей цепочки создания стоимости. Нашим стратегическим приоритетом в этом сегменте является расширение ассортимента нашей продукции, чтобы удовлетворить внутренний спрос на передовые нефтехимические решения и использовать возможности для замены менее конкурентоспособного импорта.

Рост производства ПЭПП обеспечивается отдельными проектами, не требующими значительных капитальных вложений, и подкрепляется нашим опытом строительства современных эффективных нефтехимических предприятий. Наши ключевые области для расширения в среднесрочной перспективе – это диоктилтерефталат (ДОТФ), термоэластопласты (ТЭП), терефталевая кислота (ТФК) и полибутадиеновый каучук.

Проекты	Сфера применения	Основные аспекты	Мощность и капитальные затраты	Срок завершения
НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ДИОКИЛТЕРЕФТАЛАТА (ДОТФ) НА АО «СИБУР-ХИМПРОМ» В ПЕРМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Напольные и кровельные покрытия</li> <li>Обои, кабельная смесь, другие строительные изделия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Замещение импорта продуктов-аналогов</li> <li>Поставки на экспортные рынки, где спрос на ДОТФ активно растет</li> </ul>	<p>100 000 т в год</p> <p>6,9 млрд руб.</p>	2019 <sup>1</sup>
РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТЭП НА АО «ВОРОНЕЖСИНТЕЗКАУЧУК» (ВОРОНЕЖ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Строительство дорог и тротуаров (производство битумно-полимерных связующих смесей)</li> <li>Кровельный материал</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Эффективное использование дополнительных объемов бутадиена с ЗапСибя</li> </ul>	<p>50 000 т в год</p> <p>5,1 млрд руб.</p>	2020
МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА ТФК НА АО «ПОЛИЭФ» (БЛАГОВЕЩЕНСК, БАШКОРТОСТАН)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Производство ПЭТФ для упаковок и других сфер применения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Возможность замещения значительной доли продукции</li> <li>Повышение производственной эффективности и экологической безопасности предприятия</li> </ul>	<p>80 000 т в год</p> <p>6,4 млрд руб.</p>	2019
ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИБУТАДИЕН-БУТИЛКАУЧУКА СП RELIANCE SIBUR В ПРОИЗВОДСТВЕ ЭЛАСТОМЕРОВ (ДЖАМНАГАР, ИНДИЯ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Автомобильные шины</li> <li>Продукция для фармацевтики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Доступ к быстрорастущему индийскому рынку</li> <li>25,1% доля в первом в Южной Азии производстве бутилкаучука и галогенированного бутилкаучука</li> <li>Монетизация технологий</li> </ul>	<p>120 000 т в год</p> <p>\$ 151 млн<sup>2</sup></p>	2019/ 2020

<sup>1</sup> Запущен в мае 2019 года (более подробная информация доступна по адресу: [http://investors.sibur.com/investor-news/2019/may/dotp-launch.aspx?sc\\_lang=en](http://investors.sibur.com/investor-news/2019/may/dotp-launch.aspx?sc_lang=en)).

<sup>2</sup> Рассчитано как 25,1% от общего бюджета (\$600 млн).

# Экономическая среда в 2018 году

Сбалансированная бизнес-модель создает преимущества для СИБУРа. Наш нефтехимический бизнес и сегмент Газопереработка и инфраструктура дополняют друг друга и осуществляют внутренние операции на рыночных условиях, что позволяет СИБУРу обеспечивать устойчивые финансовые результаты даже в условиях нестабильной рыночной конъюнктуры.

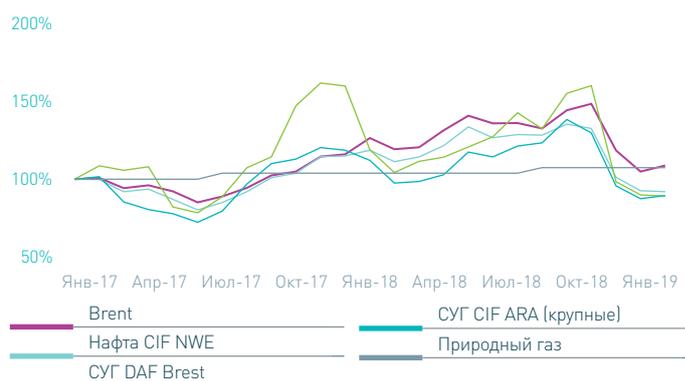
Экономический рост в России в 2018 году ускорился, чему способствовало улучшение глобальных макро условий. Средняя цена на нефть в среднем составила 71 долл. США за барр. (рост с 54 долл. США за барр. в 2017 году), но была волатильной: в течение года цена на нефть марки Brent колебалась с 45 долл. США до 86 долл. США за барр. Росте ВВП в России в 2018 составил 2,3% год-к-году.

Для СИБУРа эти факторы способствовали генерированию более высокого денежного потока и устойчивой марже в сочетании со здоровым ростом выручки и EBITDA как в долларах США, так и в российских рублях.

## ЦЕНОВАЯ КОНЪЮНКТУРА

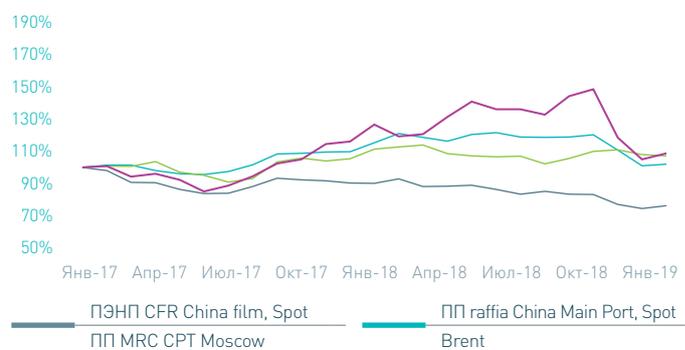
2018 год отличался положительной динамикой средних рыночных цен на большинство продуктов, входящих в портфель СИБУРа. Цены на нефть марки Brent в среднем выросли на 31% год-к-году. Котировки на нефть в основном следовали за динамикой цен на нефть, в то время как европейские котировки на СУГ немного отставали из-за дополнительных поставок СУГ в Европу из США, что привело к некоторому дисбалансу на рынке. Средние цены на большую часть нефтехимической продукции также демонстрировали рост, но в меньшей степени, чем цены углеводородов. Каждая группа нефтехимических продуктов демонстрировала собственную динамику рыночных цен, которая не в полной мере коррелировала с изменениями цены на нефть.

### ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА ПРИВЕДЕНО К 100



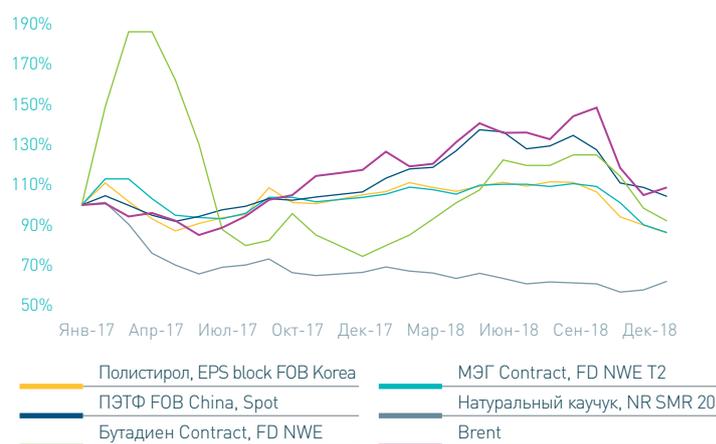
Источник: Argus, Platts, Bloomberg, Федеральная антимонопольная служба РФ.

### ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ ПРИВЕДЕНО К 100



Источник: Bloomberg, ICIS.

### ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ ПРИВЕДЕНО К 100



Источник: Bloomberg, ICIS, Malaysian Rubber Board.

Ценовые спреды между покупаемым сырьем и готовой продукцией наглядно иллюстрируют общую устойчивость показателей рентабельности СИБУРа. В сегменте Газопереработка и инфраструктура динамика мировых цен на СУГ, один из наших основных продуктов, практически повторяла динамику цен на закупку углеводородного сырья. В то же время спред между ценой полипропилена и СУГ расширился на 13% до 689 долл. США за тонну с 611 долл. США за тонну, в основном благодаря запрету на импорт пластиковых отходов в Китай, что привело к росту спроса на первичные полимеры. Кроме того, сдвиг в сторону увеличения доли более легкого сырья для европейских крекеров по сравнению с более дорогой нефтью привел к более высокой выработке этилена и дефициту пропилена.

## КУРСЫ ВАЛЮТ

Наша национальная валюта, российский рубль, обесценилась на 7% по отношению к доллару США и на 12% по отношению к евро в 2018 году. В сочетании с более высокими ценами на нефть и ценами на нашу продукцию в долларах США, мы наблюдали высокую нефтяную среду в рублевом выражении, с ростом цены на Brent на 41% в годовом исчислении.

## РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА

В 2018 году российская экономика продемонстрировала рост ВВП на 2,3% по сравнению с ростом на 1,5% в 2017 году. Промышленное производство также увеличивалось, но умеренными темпами. Несмотря на то, что в разных секторах тенденции расходились, в большинстве отраслей, которые потребляют нефтехимическую продукцию, наблюдался рост, включая важные сегменты конечных потребителей для СИБУРа, такие как пищевая и химическая промышленность, потребительские резиновые и пластмассовые изделия и автомобильный сектор.

### СПРЭД В СЕГМЕНТЕ ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА SPREAD: LPG BENCHMARK – PURCHASED HYDROCARBONS



### СПРЭД В ПОЛИОЛЕФИНАХ SPREAD: PP BENCHMARK – LPG BENCHMARK



### ЗАВИСИМОСТЬ МЕЖДУ ДИНАМИКОЙ КУРСА РУБЛЯ К ДОЛЛ. США И ДИНАМИКОЙ ЦЕН НА НЕФТЬ



Источник: Росстат.

### ДИНАМИКА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В 2018 ГОДУ, % ГОД-К-ГОДУ



# Обзор результатов Группы за 2018 год



Прошедший год был отмечен рекордными финансовыми результатами на фоне благоприятной макроэкономической среды и высоких операционных результатов. Результаты 2018 года способствуют дальнейшей реализации стратегии компании по диверсификации рынков сбыта, наращиванию доли производства современной продукции с высокой добавленной стоимостью и повышению операционной эффективности.

## МИХАИЛ КАРИСАЛОВ

Генеральный директор ООО «СИБУР»



В 2018 году выручка компании увеличилась на 25% и превысила 0,5 трлн. рублей на фоне благоприятной ценовой среды на рынках нефтехимии. Наша EBITDA также выросла на 25%. Рентабельность по EBITDA составила более 35%. Благодаря нашей взвешенной финансовой политике долговая нагрузка Компании осталась на том же комфортном уровне (1.6x), как и в прошлом году.

## АЛЕКСАНДР ПЕТРОВ

Финансовый директор ООО «СИБУР»

❶ Не включая объемы третьих лиц, перерабатываемые на мощностях СИБУРа.

❷ Включая объемы, перерабатываемые на мощностях третьих лиц и не включая объемы третьих лиц, перерабатываемые на мощностях СИБУРа.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2018 году газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) СИБУРа переработали 22,3 млрд куб. м<sup>❶</sup> попутного нефтяного газа (ПНГ), что соответствует показателю за аналогичный период 2017 года. В результате на ГПЗ было произведено 19,4 млрд куб. м<sup>❶</sup> сухого отбензиненного газа (СОГ). Объем фракционирования ШФЛУ вырос на 2,5% и составил 7,7 млн тонн<sup>❷</sup>. Дополнительные объемы позволили повысить реализацию СУГ на 8,8% до 5,4 млн тонн.

СИБУР увеличил объемы реализации по большинству групп продуктов по сравнению с 2017 годом. Реализация пластиков и продуктов оргсинтеза повысилась на 3,8% до 800 тыс. тонн вследствие роста производства спиртов в результате перехода на двухгодичный цикл остановочных ремонтов на пермском предприятии и благодаря росту производительности, а также вследствие начала выпуска новой марки полистирола с июня 2018 года. Объем продаж эластомеров остался на уровне 2017 года и составил 486 тыс. тонн вследствие проведения остановочного ремонта в Тобольске. Объем продаж полиэтилена (ПЭНП) сократился на 2,2% до 262 тыс. тонн, как следствие остановочного ремонта на томском предприятии.

## ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ И ЗАКУПКИ СЫРЬЯ

В тысячах тонн, если не указано иное	Год, закончившийся 31 декабря		
	2018	2017	Изменение
Переработка ПНГ, доля СИБУРа (млн куб. м) <sup>❶</sup>	22 283	22 280	0,0%
Закупка жидкого углеводородного сырья	3 490	3 013	15,8%
Фракционирование ШФЛУ, доля СИБУРа <sup>❷</sup>	7 712	7 522	2,5%

## ОБЪЕМЫ ПРОДАЖ

ПРОДУКТЫ НЕФТЕХИМИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:	3 686	3 625	1,7%
Полипропилен	583	598	(2,5%)
Полиэтилен (ПЭНП)	262	268	(2,2%)
Эластомеры	486	485	0,2%
Пластики и продукция оргсинтеза	800	771	3,8%
Промежуточные продукты и другая химия	483	520	(7,1%)
ПРОДУКТЫ ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:	6 402	5 805	10,3%
СУГ	5 357	4 924	8,8%
Нафта	1 045	878	19,0%

## ОБЪЕМ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ

3 686 ТЫС. ТОНН

## ОБЪЕМ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ

6 402 ТЫС. ТОНН

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2018 году выручка Компании выросла на 25,1% по сравнению с 2017 годом и составила 568,6 млрд руб. со следующей динамикой по бизнес-сегментам:

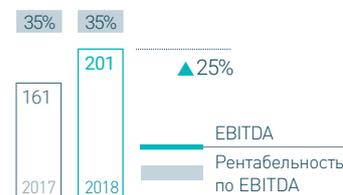
- Выручка сегмента **ОЛЕФИНОВ И ПОЛИОЛЕФИНОВ** увеличилась на 14,4% и составила 100,9 млрд руб. Рост был преимущественно связан с позитивной динамикой цен на полипропилен и БОПП-пленки. В свою очередь, рост был частично нивелирован небольшим снижением выручки от продаж полиэтилена.
- Выручка сегмента **ПЛАСТИКОВ, ЭЛАСТОМЕРОВ И ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ПРОДУКТОВ** увеличилась на 16,4% до 171,0 млрд руб. в основном за счет позитивной ценовой динамики пластиков и продуктов оргсинтеза, а также МТБЭ.
- Выручка сегмента **ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ И ИНФРАСТРУКТУРЫ** увеличилась на 30,7% до 240,8 млрд руб. за счет позитивной ценовой динамики СУГ и нефти.

Показатель EBITDA Компании вырос на 25,0% и составил 201,0 млрд руб. благодаря росту данного показателя в сегменте Газопереработки и инфраструктуры и в сегменте Пластиков, эластомеров и промежуточных продуктов, что было частично нивелировано снижением данного показателя в сегменте Олефинов и полиолефинов преимущественно за счет опережающего роста цен на сырье в сравнении с ценами на продукцию сегмента.

**ВЫРУЧКА**  
569 млрд руб.



**ЕБИТДА И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА (%)**  
201 млрд руб.



**ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

160 млрд руб.



① Включая приобретение основных средств, нематериальных активов и прочих необоротных активов.

② Чистый долг рассчитывается как общая сумма долга за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

Чистая прибыль сократилась на 7,9% год-к-году и составила 110,8 млрд руб. Основной фактор снижения – отражение в аналогичном периоде 2017 года прибыли от продажи АО «Уралоргсинтез», в то время как по итогам 2018 года были отражены убытки от курсовых разниц, связанные со снижением курса рубля против доллара США и евро и соответствующей переоценкой долговых обязательств в иностранной валюте.

Капитальные вложения<sup>①</sup> выросли на 12,0% и составили 151,4 млрд руб. Повышение уровня капитальных вложений связано с ростом объемов финансирования проекта «ЗапСибНефтехим» вследствие перехода проекта на завершающую стадию реализации, а также с динамикой валютных курсов, повысивших рублевые эквиваленты платежей по контрактам для проекта. Общий прогресс вырос с 71% по состоянию на 31 декабря 2017 года до 92,5% на 31 декабря 2018 года. На 31 декабря 2018 года сумма накопленных инвестиций в проект с начала его финансирования составила 411,9 млрд руб., что эквивалентно 6,9 млрд долларов США.

## ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2018 года общая сумма долговых обязательств Компании составила 332,4 млрд руб., увеличившись на 6,4% по сравнению с 31 декабря 2017 года. Рост показателя произошел вследствие новых выборов в рамках кредитных линий, привлеченных для реализации проекта «ЗапСибНефтехим», а также снижения курса российского рубля относительно доллара США и евро. При этом рост общего долга был частично компенсирован снижением задолженности, не связанной со строительством проекта «ЗапСибНефтехим».

Чистый долг<sup>②</sup> СИБУРа на 31 декабря 2018 года вырос на 20,4% по сравнению с 31 декабря 2017 года и составил 317,6 млрд руб. Соотношение чистого долга к EBITDA осталось на том же уровне (1,6x), что и в прошлом году. Более подробная информация доступна в разделе **ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MD&A) на стр. 130.**

Млн руб., если не указано иное	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года	Изменение
<b>ОБЩИЙ ДОЛГ</b>	<b>332 411</b>	312 344	6,4%
Традиционный долг	86 637	139 147	(37,7%)
Чистый долг, привлеченный для проекта «ЗапСибНефтехим»	245 774	173 197	41,9%
Денежные средства и их эквиваленты	14 783	48 456	(69,5%)
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>317 628</b>	263 888	20,4%
Традиционный чистый долг	74 770	102 744	(27,2%)
Чистый долг, привлеченный для проекта «ЗапСибНефтехим»	242 858	161 144	50,7%

# ОБЗОР БИЗНЕСА

Существенно упрочив сегмент газопереработки и инфраструктуры, Компания сконцентрировала усилия на развитии нефтехимического бизнеса для укрепления лидирующих позиций СИБУРа на привлекательных рынках России и СНГ.

42

Карта  
активов

44

Наш  
бизнес

46

Сырье

48

Газопереработка  
и инфраструктура

54

Олефины  
и полиолефины

58

Пластики, эластомеры  
и промежуточные  
продукты

66

Цепочка создания  
стоимости

68

Производственная  
схема

70

Транспорт  
и логистика

73

Непрерывное  
стремление  
к повышению  
операционной  
эффективности

74

Современная  
система  
планирования

75

НИОКР

76

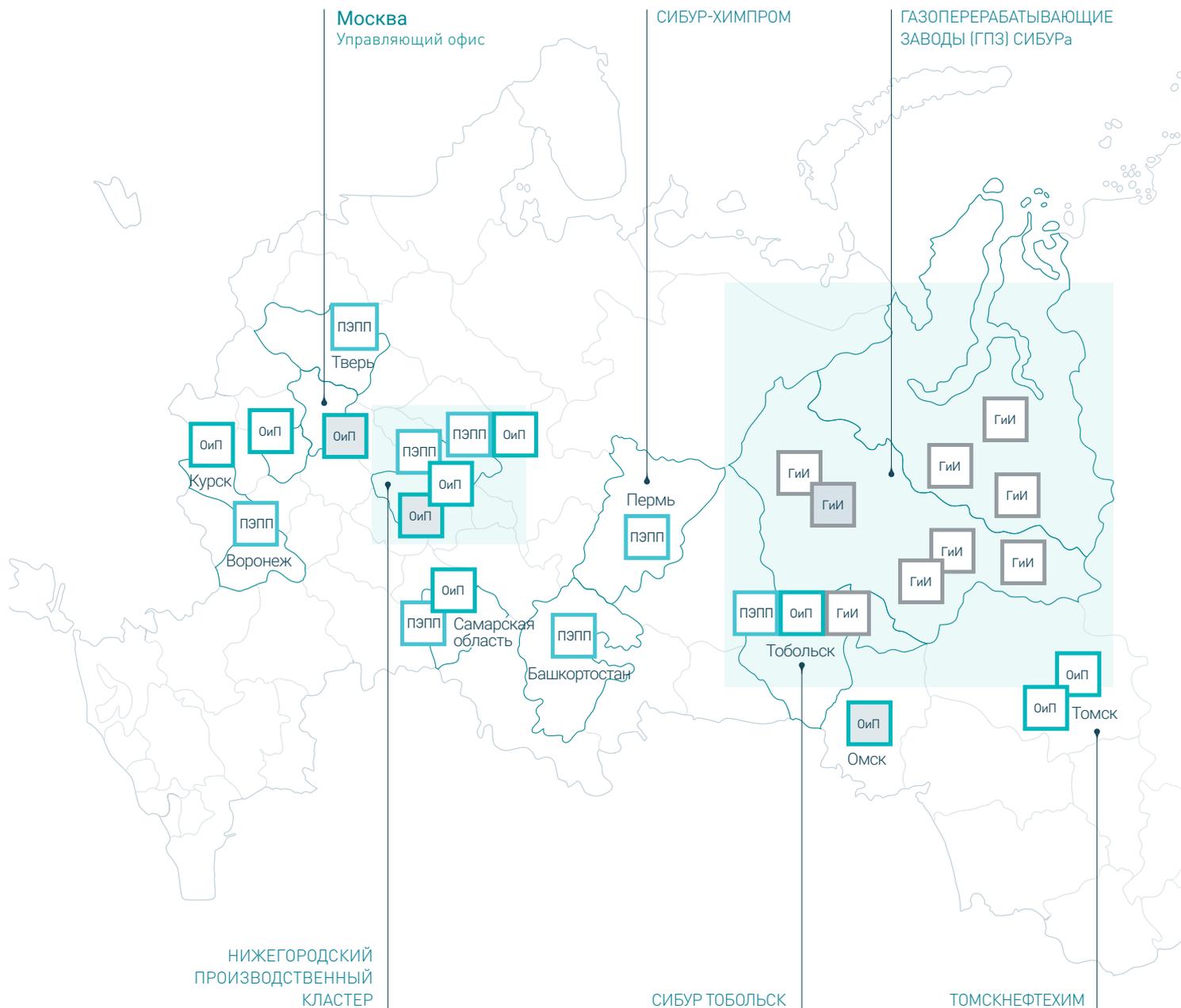
Программа  
цифровой  
трансформации

78

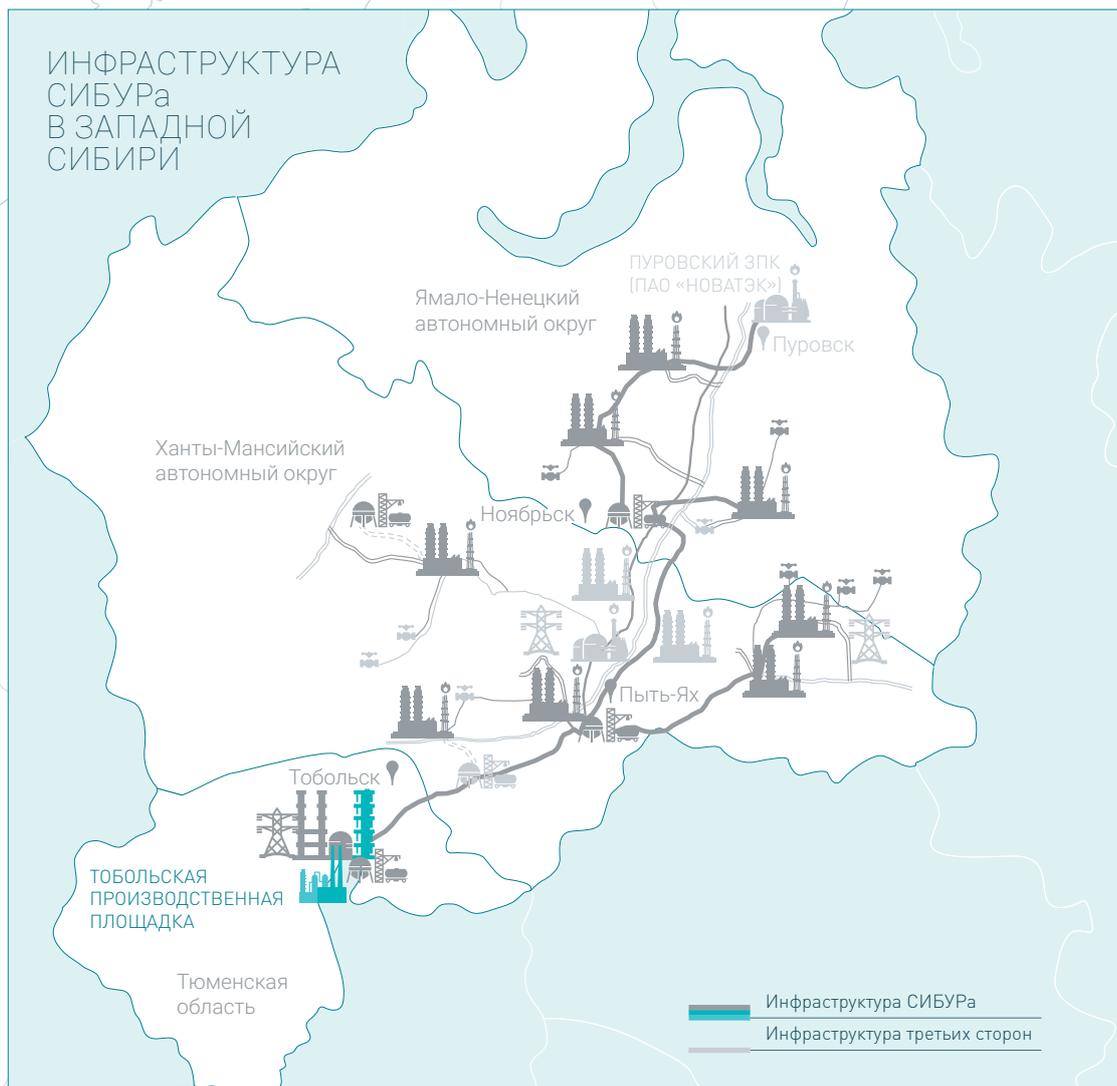
Стейкхолдеры



# Карта активов



М	Midstream	Активы в рамках СП
ОиП	Олефины и полиолефины	ЗТО Зарубежные торговые офисы
пЭПП	Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	Ключевые производственные активы



# Наш бизнес

СИБУР является уникальной газоперерабатывающей и нефтехимической компанией. Мы владеем и управляем крупнейшим газоперерабатывающим бизнесом в России по объемам переработки ПНГ и ШФЛУ и являемся лидером российской нефтехимической отрасли.

Мы закупаем побочные продукты добычи нефти и газа у крупнейших российских нефтяных и газовых компаний и перерабатываем их в нефтехимические и топливно-сырьевые продукты.

СИБУР управляет сегментом «Газопереработка и инфраструктура»<sup>1</sup> и двумя нефтехимическими сегментами: «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

Наши операционные сегменты различаются по отраслям конечным потребителям, тенденциям спроса и предложения, факторам, определяющим повышение стоимости и, соответственно, по рентабельности. Однако между ними существует высокий уровень интеграции, так как основная доля сырья для нефтехимической части нашего бизнеса поставляется нашим сегментом «Газопереработка и инфраструктура».



**Мы** создаем стоимость для наших стейкхолдеров, занимаясь развитием лучших в отрасли интегрированных операций по переработке непригодных к продаже побочных продуктов добычи нефти и газа, которые сконцентрированы в Западной Сибири, в широкий спектр продуктов нефтехимической и энергетической отрасли с добавленной стоимостью, которые используют люди и предприятия по всему миру.

**МИХАИЛ КАРИСАЛОВ**  
Генеральный директор  
ООО «СИБУР»

## ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА

Мы владеем и управляем крупнейшей в России интегрированной инфраструктурой по переработке и транспортировке углеводородного сырья.

Сегмент «Газопереработка и инфраструктура» включает в себя:

- прием ПНГ, который мы закупаем у крупнейших российских нефтяных компаний, и его переработку в природный газ и широкую фракцию легких углеводородов (ШФЛУ) на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ);
- транспортировку, фракционирование и другие виды переработки жидкого углеводородного сырья, которое мы производим на собственных предприятиях или закупаем у крупнейших в России нефтяных и газовых компаний;
- производство топливно-сырьевых продуктов, которые реализуются внешним покупателям, а также используются как сырье для сегментов «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

Сегмент «Газопереработка и инфраструктура» поставляет около 31% объемов жидкого углеводородного сырья, доступных для реализации, в качестве сырья для собственных нефтехимических сегментов.

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА»



## АКТИВЫ И ИНФРАСТРУКТУРА Топливоно-сырьевого сегмента

на 31 декабря 2018 г.



ГПЗ<sup>2</sup>



компрессорных станций



ГФУ

<sup>1</sup> В 2018 г. «Топливоно-сырьевой» сегмент был переименован в сегмент «Газопереработка и инфраструктура», что более точно характеризует деятельность Компании в этом сегменте и позволяет проводить надлежащее сравнение с аналогичными компаниями на внутреннем и международном рынках. Изменение не влияет на состав сегмента или его финансовые результаты.  
<sup>2</sup> Включая ООО «Южно-приобский ГПЗ» в СП с ПАО «Газпром нефть».

## НЕФТЕХИМИЯ

СИБУР владеет и управляет обширным портфелем нефтехимических активов, который уже был значительно модернизирован и расширен за последние годы и на дальнейшее развитие которых направлены наши будущие инвестиционные проекты. Интеграция с сегментом «Газопереработка и инфраструктура», являющимся надежным источником конкурентного по стоимости сырья, выступает важным преимуществом нашего нефтехимического бизнеса.

Нефтехимический бизнес СИБУРа включает 2 сегмента: «Олефины и полиолефины» и «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты».

**В СЕГМЕНТ «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ»** входит производство и реализация полиолефинов (полипропилена и полиэтилена), БОПП-пленок, а также олефинов (пропилена и этилена), которые или используются для производства нефтехимических продуктов на собственных предприятиях, или реализуются внешним покупателям.

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ»



### «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ»

– это сегмент, который производит различные продукты нефтехимии, в том числе пластики и продукты органического синтеза, эластомеры, метил-трет-бутиловый эфир (МТБЭ) и топливные компоненты, реализуемые внешним покупателям. В сегменте также производятся промежуточные продукты, которые в основном используются собственными предприятиями, и лишь небольшая доля направляется на рынок.

### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ»



### АКТИВЫ И ИНФРАСТРУКТУРА НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО БИЗНЕСА

на 31 декабря 2018 г.



установки пиролиза



установка дегидрирования пропана



завода по производству ПП и ПЭНП



завода по производству эластомеров



заводов по производству БОПП-пленок



завода по производству пластиков и продуктов органического синтеза

# Сырье

Мы используем два основных вида углеводородного сырья:

ПНГ<sup>1</sup> – побочный продукт добычи нефти, который представляет собой сырье для сегмента «Газопереработка и инфраструктура». Перерабатывая ПНГ на наших газоперерабатывающих заводах (ГПЗ), мы производим природный газ и ШФЛУ;

Жидкое углеводородное сырье включает ШФЛУ<sup>2</sup> (побочный продукт добычи газа), сжиженный углеводородный газ (СУГ) и нефть. Жидкие углеводороды используются в качестве сырья и для сегмента «Газопереработка и инфраструктура», и для нефтехимического бизнеса. Мы производим жидкое углеводородное сырье из ПНГ на наших ГПЗ и на ГФУ, а также закупаем его у третьих сторон.

Для обеспечения наших перерабатывающих и производственных мощностей достаточными объемами сырья мы на постоянной основе сотрудничаем с основными крупнейшими нефтегазовыми компаниями в Западной Сибири.

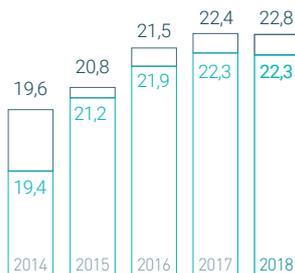
<sup>1</sup> Попутный нефтяной газ (ПНГ).  
<sup>2</sup> Широкая фракция легких углеводородов.

Долгосрочные контракты на поставку повышают предсказуемость цен и объемов сырья и позволяют лучше планировать наши операционные расходы.

	ПНГ	ШФЛУ
Основные поставщики	<b>Крупнейшие нефтяные компании</b> 	<b>Крупнейшие газовые компании</b> 
Параметры договоров	% гарантировано по долгосрочным договорам: 92 Средне-взвешенный срок контрактов: 13,6 года	% гарантировано по долгосрочным договорам: 77 Средне-взвешенный срок контрактов: 15,4 года
Ценовые факторы	<ul style="list-style-type: none"> <li>Базовая цена ПНГ определяется 3 основными факторами:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Регулируемая внутренняя цена на природный газ</li> <li>Предполагаемое содержание жидких фракций, удаленность источника ПНГ от ГПЗ, стоимость переработки (т.е. для СИБУРа)</li> <li>Альтернативные издержки для продавцов</li> </ul> </li> <li>Российское правительство последовательно проводит политику стимулирования использования нефтяными компаниями ПНГ: штрафы за факельное сжигание газа выросли с 4,5х от стандартных сборов за выбросы в 2012 г. до 25х с 2014 г.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Цена определяется с учетом международных цен на СУГ и нефть, а также внутренних цен на СУГ</li> <li>Цена в договорах на поставку жидкого углеводородного сырья определяется экспортным нетбэком и отражает:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Содержание фракций СУГ и нефти и стоимость фракционирования (т.е. стоимость для СИБУРа)</li> <li>Транспортные расходы и экспортные пошлины</li> <li>Альтернативные каналы поставщиков жидкого углеводородного сырья</li> </ul> </li> </ul>

## ЗАКУПКИ

ПНГ, МЛРД КУБ. М



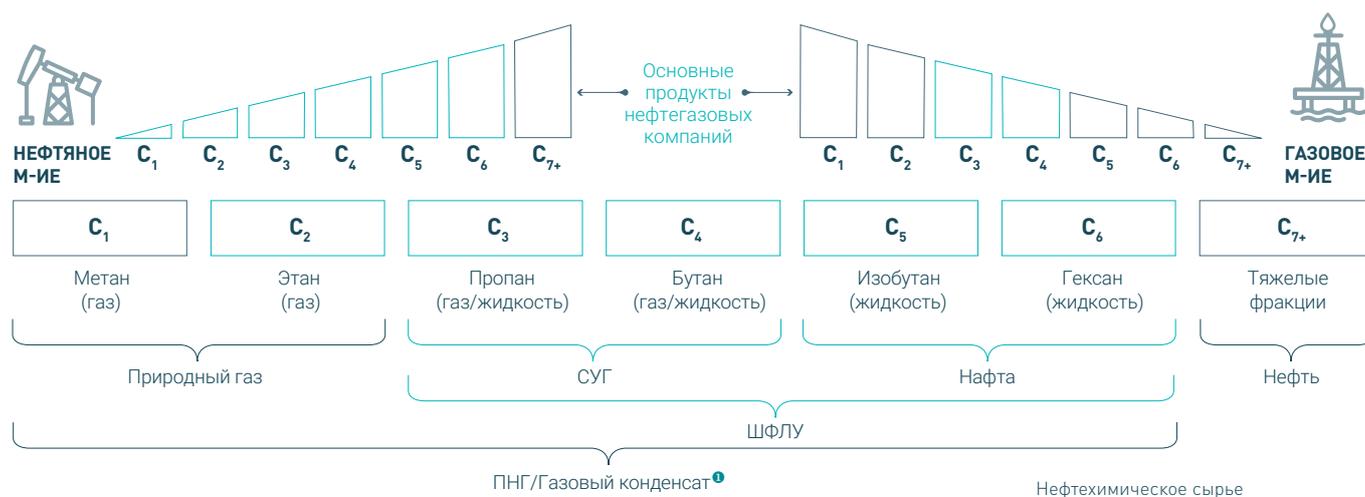
Доля наших партнеров по СП в объемах закупки ПНГ в рамках СП

ЖИДКОЕ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ, МЛН ТОНН



Объем закупок у партнеров по СП в рамках СП

## УГЛЕВОДОРОДНАЯ ЦЕПОЧКА



## СЫРЬЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

По оценке Wood Mackenzie, объемы нефтедобычи в России, и, как следствие, добычи ПНГ, сохраняют относительно стабильную динамику в регионах со зрелыми нефтяными месторождениями в Западной Сибири.

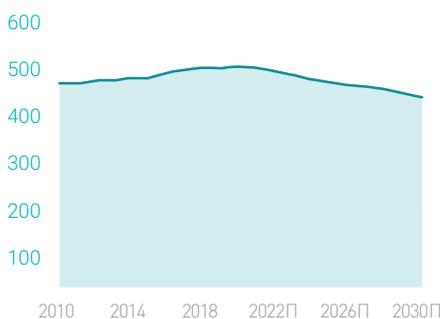
Учитывая зрелость нефтяных месторождений в Западной Сибири, ожидается, что содержание жидких фракций в добываемом ПНГ может снижаться, но эта тенденция отчасти может быть компенсирована усилиями СИБУРа по увеличению коэффициента извлечения жидких фракций на ГПЗ. За последние несколько лет мы значительно расширили нашу инфраструктуру по транспортировке ШФЛУ, что обеспечило нам доступ к возросшим объемам газового сырья, поступающего от наших поставщиков из северных районов Западной Сибири.

<sup>1</sup> ПНГ и газовый конденсат включают в себя одинаковые углеводородные фракции в разных пропорциях.

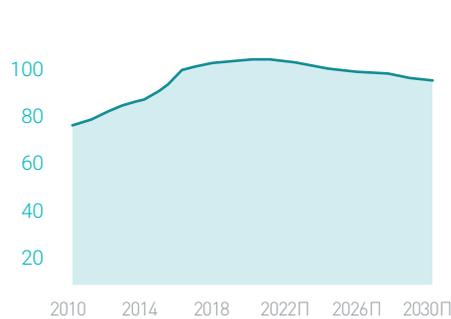
В дальнейшем мы не ожидаем значительного увеличения объемов поставки жидкого углеводородного сырья; тем не менее, мы планируем наращивать объемы переработки сырья на собственных нефтехимических предприятиях по мере расширения производственных мощностей. На сегодняшний день мы реализуем порядка 65% жидкого углеводородного сырья, переработанного в ШФЛУ или другие топливно-сырьевые продукты, и только 35% можем использовать для дальнейшей переработки на собственных предприятиях в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

### В СЛЕДУЮЩИХ ДИАГРАММАХ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ПЕРСПЕКТИВЫ ДОБЫЧИ РОССИЙСКОЙ НЕФТИ И ПНГ:

ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ, МЛН ТОНН



ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ ДОБЫЧИ ПНГ В РОССИИ, МЛРД КУБ. М



Источник: Wood Mackenzie.

# Газопереработка и инфраструктура

Продукты сегмента «Газопереработка и инфраструктура», включая СУГи, нефть и природный газ, преимущественно используются в топливной и энергетической промышленности, а также в нефтехимической отрасли как в России, так и за рубежом. Большая часть ШФЛУ собственного производства используется СИБУРОм в качестве сырья для нефтехимической части бизнеса, а также для производства СУГов и нефти.

В 2018 г. выручка от реализации продукции топливно-сырьевого сегмента составила 240 818 млн руб., увеличившись на 31% год к году и составив 42% от общей выручки Компании в 2018 году.

Продажи на внутреннем рынке составили 42% от продаж топливно-сырьевого сегмента, в то время как на экспортные продажи пришлось 57%.

Мы используем СУГи, нефть и ШФЛУ в качестве сырья для производства продуктов нефтехимии, а также реализуем эти продукты на рынке.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА «ГАЗОПЕРЕРАБОТКА И ИНФРАСТРУКТУРА» (2018 Г.)

ПО ПРОДУКТАМ



ПО РЕГИОНАМ

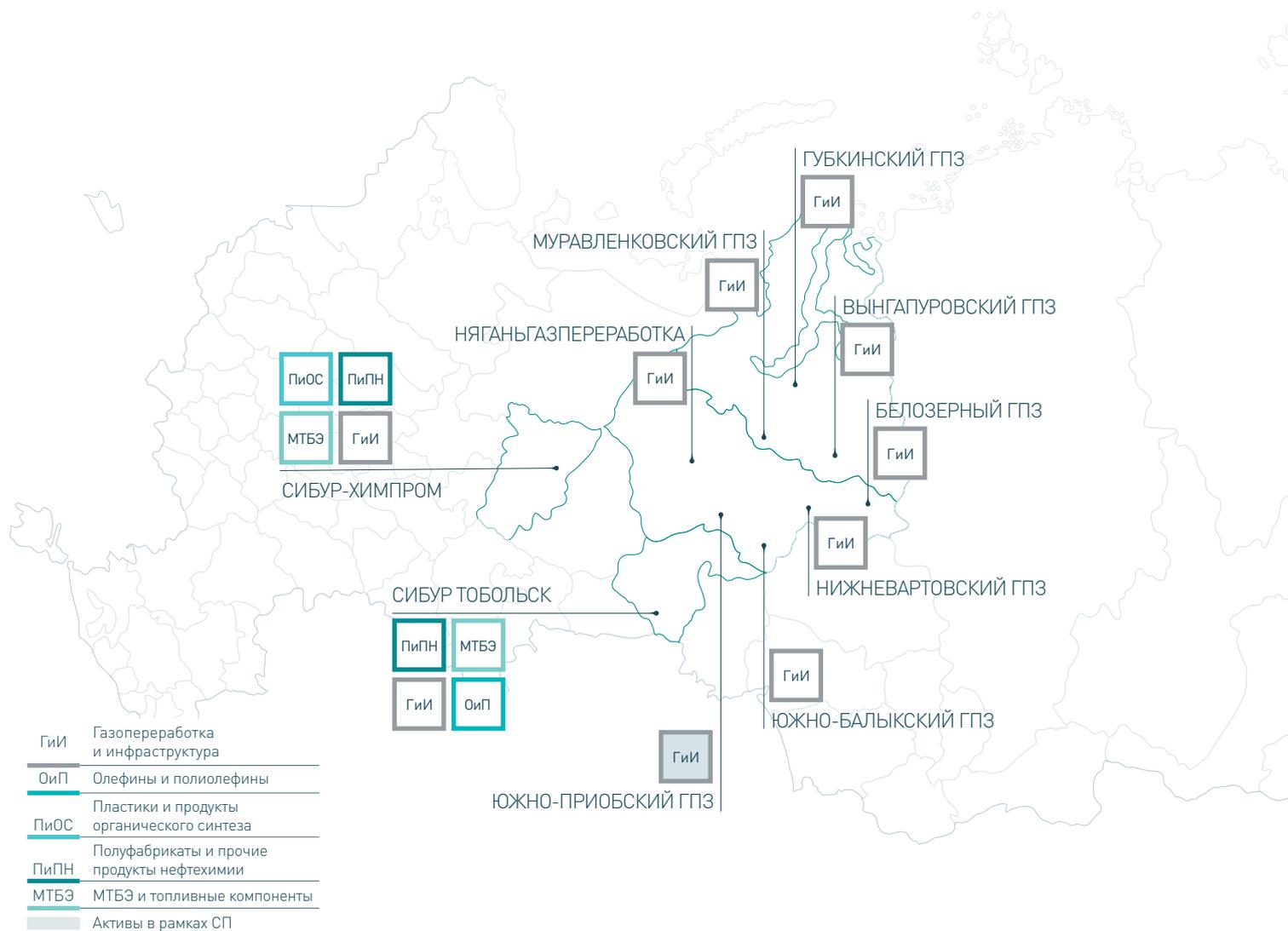


ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ: КонтРАКТ/СПОТ



ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ





Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность на 31 декабря	
			2018	2017
<b>ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ, МЛРД КУБ. М ПНГ</b>				
Природный газ				
ШФЛУ	Газоперерабатывающие заводы (ГПЗ) <sup>1</sup>	Ханты-Мансийский автономный округ	25,4	25,4
Нафта		Ямало-Ненецкий автономный округ		
СУГ				
<b>ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ МОЩНОСТИ, МЛН ТОНН ШФЛУ</b>				
СУГ	Газофракционирующие установки (ГФУ)	Тобольск	9,5 <sup>2</sup>	9,5 <sup>2</sup>
Нафта		Пермь		

42%

в общей выручке Группы

63%

в общей EBITDA Группы

43%

маржа по EBITDA сегмента

34%

объемов жидкого углеводородного сырья, доступных для реализации, использовано в качестве сырья для нефтехимии на мощностях Компании

<sup>1</sup> Включая ООО «Южно-Приобский ГПЗ» в СП с ПАО «Газпром нефть».

<sup>2</sup> С учетом мощности АО «Уралоргсинтез».

Обзор бизнеса

Газопереработка и инфраструктура

# Сжиженные углеводородные газы (СУГ)

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

К СУГам, главным образом, относятся пропан (C<sub>3</sub>), бутан и изобутан (C<sub>4</sub>) или смесь пропана и бутана. СИБУР производит СУГи в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Моторное топливо, сырье для нефтехимии, коммунальное хозяйство.



## ПРОДАЖИ

Мы реализуем СУГи внешним покупателям, а также поставляем в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

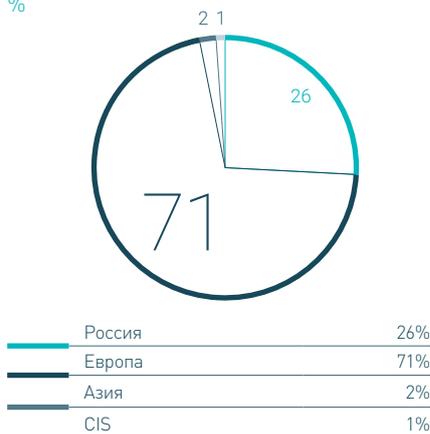


**27%**  
в общей выручки Группы

**63%**  
выручки сегмента «Газопереработка и инфраструктура»

**24%**  
объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



<sup>1</sup> Включая объемы производства по договорам процессинга.

## Обзор бизнеса

## Газопереработка и инфраструктура

## Нафта

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

К нафте (C<sub>5+</sub>) главным образом относится пентан, изопентан, гексан и более тяжелые углеводородные фракции. СИБУР производит нафту в результате фракционирования ШФЛУ на собственных ГФУ.

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Топливо, сырье для нефтехимической отрасли.



## ПРОДАЖИ

Мы реализуем нафту внешним покупателям, а также поставляем ее в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия.

## ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

1 490 ТЫС. ТОНН



## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

38 млрд руб.



7%

в общей выручке Группы

16%

в выручке сегмента «Газопереработка и инфраструктура»

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



54%

объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии

1 Без учета расчетной выручки от трейдинговых операций через Усть-Лугу в сумме 42 млрд руб., прекращенных в 2015 году

Обзор бизнеса

Газопереработка и инфраструктура

# Природный газ

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Природный газ содержит метан (C<sub>1</sub>) и этан (C<sub>2</sub>). СИБУР производит природный газ на своих ГПЗ в результате переработки закупаемого у нефтяных компаний ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

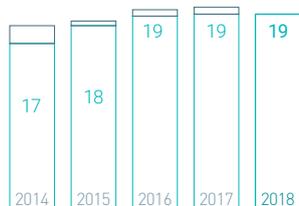
## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Коммунальное хозяйство.



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

19 млрд куб. м



Доля СП в объемах производства/переработки

9%

в общей выручке Группы

20%

в выручке сегмента «Газопереработка и инфраструктура»

## ПРОДАЖИ

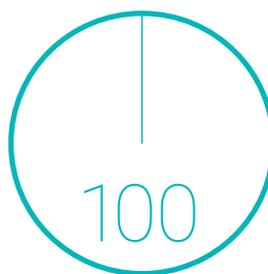
Мы реализуем природный газ российским нефтяным и газовым компаниям и в незначительном объеме российским региональным и муниципальным унитарным предприятиям. Мы не поставляем природный газ в качестве сырья на наши нефтехимические предприятия, при этом часть объемов используется для собственных нужд, главным образом, в качестве топлива на ГПЗ, а также для выработки тепловой энергии.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

49 млрд руб.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



Россия

100%

## Обзор бизнеса

## Газопереработка и инфраструктура

# Широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ)

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

ШФЛУ представляет собой сложную смесь углеводородных фракций от  $C_3$  до  $C_6$  (пропан, бутан, изобутан, пентан, изопентан и гексан). СИБУР производит ШФЛУ на своих ГПЗ в результате переработки ПНГ, который мы разделяем на природный газ и ШФЛУ.

## ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

# 5417

 ТЫС. ТОНН


Доля СП в объемах производства/переработки

# 100%

объемов, доступных для реализации, направлено в качестве сырья для нефтехимии

## ПЕРЕРАБОТКА ПНГ ПРЕДОТВРАЩАЕТ ВЫБРОСЫ $CO_2$

СИБУР помогает снизить выбросы  $CO_2$ , которые образуются в результате сжигания побочных продуктов нефтедобычи, таких как ПНГ, за счет их переработки в нефтехимические продукты. В 2018 г. СИБУР переработал 22,3 млрд куб. м ПНГ<sup>1</sup>, что позволило предотвратить выбросы в атмосферу более 72 млн тонн парниковых газов, что сравнимо с выбросами  $CO_2$ , европейской страны среднего размера.

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

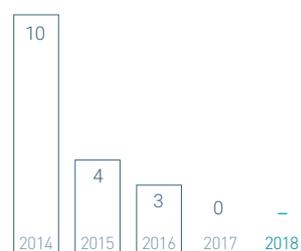
Нефтехимия.



## ПРОДАЖИ

Мы используем ШФЛУ для фракционирования в топливно-сырьевые продукты и в качестве сырья на наших нефтехимических предприятиях без предварительного фракционирования.

## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ, МЛРД РУБ.



# 95%

объемов производства и закупок направлено на фракционирование



<sup>1</sup> Не включая объемы третьих лиц, перерабатываемые на мощностях СИБУРА.

<sup>2</sup> Валовые объемы продаж.

# Олефины и полиолефины

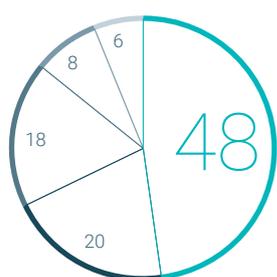
Продукты СИБУРа в сегменте «Олефины и полиолефины» включают в себя полипропилен, полиэтилен, БОПП-пленки и олефины. Полиолефины реализуются главным образом потребителям в таких отраслях, как производство товаров повседневного спроса, строительство и химическая промышленность, как в России, так и за рубежом. Большая часть олефинов используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, олефины реализуются на внутреннем рынке, основным покупателем является ООО «РусВинил», наше СП с Solvay.

В 2018 г. выручка от реализации продуктов сегмента «Олефины и полиолефины» составила 100 862 млн руб., увеличившись на 14% год к году. Продажи на внутреннем рынке составили 69% общей выручки сегмента «Олефины и полиолефины», в то время как на экспортные продажи пришлось 31%.

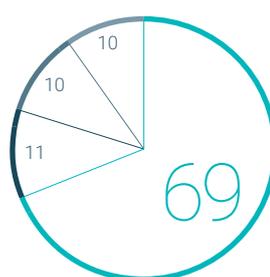
## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА «ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ» (2018 Г.)

ПО ПРОДУКТАМ



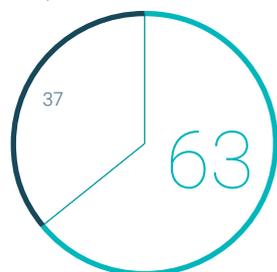
ПП	48%
ПЭ (ПЭНП)	20%
БОПП-пленки	18%
Олефины	8%
Прочее	6%

ПО РЕГИОНАМ



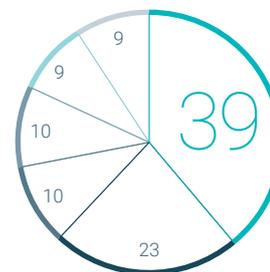
Россия	69%
СНГ	11%
Европа	10%
Азия	10%

ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ:  
КОНТРАКТ/СПОТ

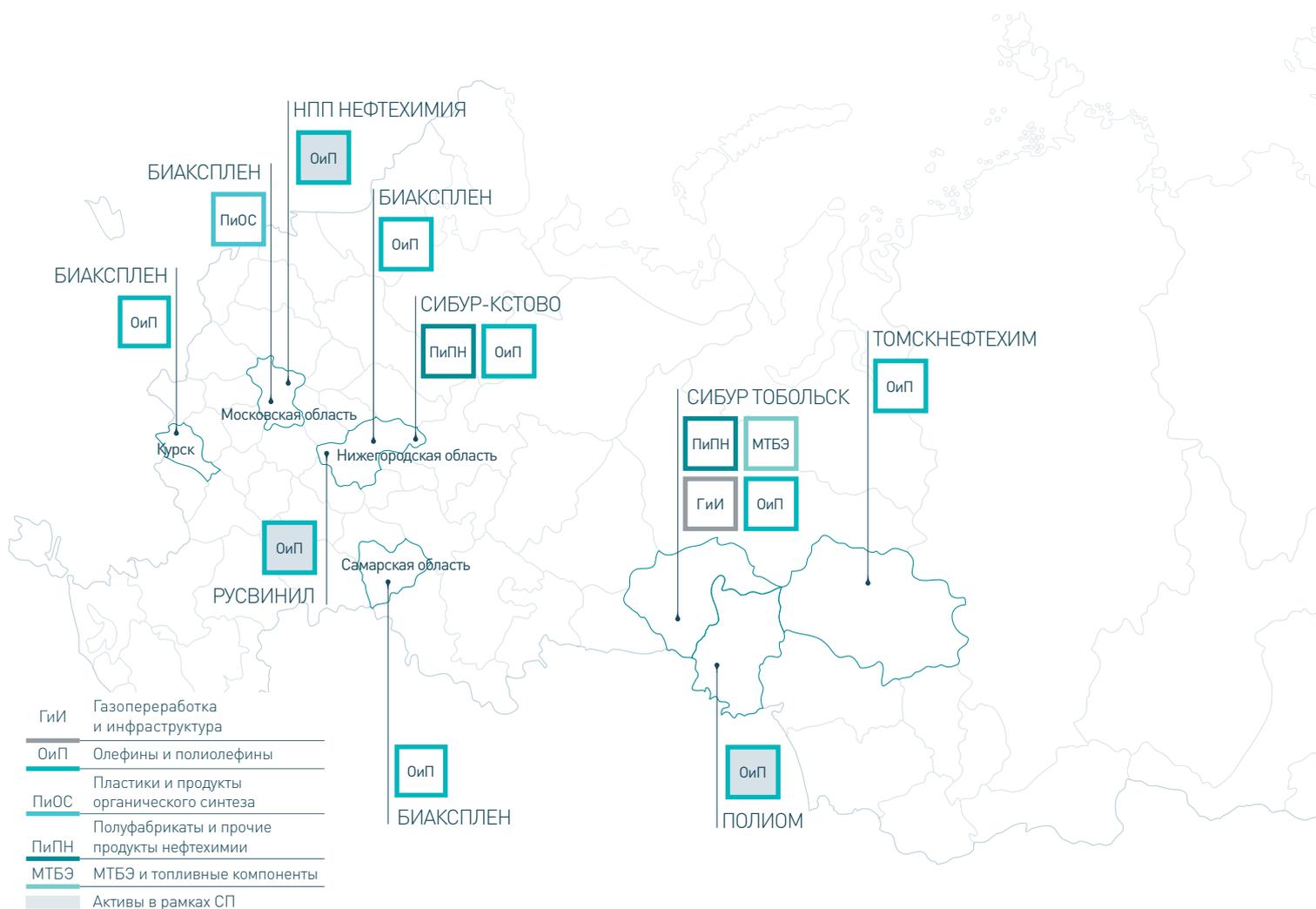


Контракт	63%
Спот	37%

ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ



Упаковка	39%
FMCG	23%
Строительство	10%
Химическая промышленность	10%
Средства гигиены	9%
Прочее	9%



Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря		18% в общей выручке Группы
			2018	2017	
ПЭ (ПЭНП)	ООО «Томскнефтехим»	Томск	270 000	270 000	19% в общей EBITDA Группы
ПП	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «Томскнефтехим»	Тобольск Томск	640 000	640 000	
ПП	ООО «НПП Нефтехимия» (неконсолидируемое СП)	Москва	140 700	130 000	29% маржа по EBITDA сегмента
ПП	ООО «Полиом» (неконсолидируемое СП)	Омск	218 400	210 000	
БОПП-пленки	ООО «БИАКСПЛЕН» (группа компаний)	Самарская область Московская область Курск Нижегородская область	184 600	184 600	37% в выручке нефтехимического бизнеса
Этилен	ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Томск Нижегородская область	684 000	684 000	
Пропилен	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «Томскнефтехим» ООО «СИБУР-Кстово»	Тобольск Томск Нижегородская область	829 000	829 000	52% в EBITDA нефтехимического бизнеса
ПВХ	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	330 000	330 000	
Бензол	ООО «СИБУР-Кстово»	Нижегородская область	96 000	96 000	
Каустическая сода	ООО «РусВинил» (неконсолидируемое СП)	Нижегородская область	225 000	225 000	

Обзор бизнеса

Олефины и полиолефины

# Олефины и полиолефины

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Наша продуктовая группа «Олефины и полиолефины» включает в себя полипропилен (ПП) и полиэтилен (ПЭНП), БОПП-пленки и олефины.

ПП и ПЭНП представляют собой гранулированные термопластичные полимеры. СИБУР производит ПП и ПЭНП в результате полимеризации олефинов – пропилена и этилена соответственно, – являющихся полуфабрикатами, производимыми на мощностях СИБУРа.

БОПП-пленки являются соэкструдированными, термо-свариваемыми сополимерными или нетермосвариваемыми го-мополимерными полипропилен-новыми пленками с различной внутренней структурой в различных вариантах финальной обработки.

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

### 1 ПП

Производство потребительских товаров, упаковочных материалов, БОПП-пленок, предметов личной гигиены, труб, волокон и автокомпонентов.



### 2 ПЭНП

Производство потребительских товаров, теплоизолирующих материалов для электротехнической и энергетической отраслей, пленок для сельского хозяйства, различных упаковочных материалов.



### 3 БОПП-ПЛЕНКИ

Производство упаковки для пищевых продуктов и товаров народного потребления, декоративной упаковки цветов и текстиля, а также клейких лент.



### 4 ОЛЕФИНЫ

Производство ПП и ПЭНП.

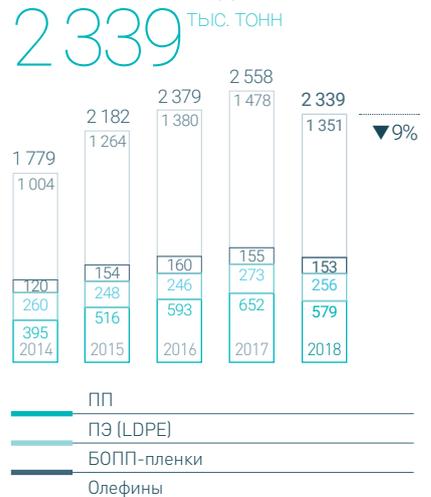


## ПРОДАЖИ

Мы реализуем полиолефины внешним покупателям в России и за рубежом, а также используем часть объемов ПП для производства БОПП-пленок.

Мы реализуем часть объемов олефинов другим нефтехимическим компаниям, в то время как основные объемы олефинов используются на предприятиях Группы для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

## ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,



## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,



## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЛАСТИКА ПОМОГАЕТ:

## 1 СОХРАНЯТЬ ЭНЕРГИЮ



Для изготовления полиэтиленовых пакетов необходимо потратить на

**40% МЕНЬШЕ**  
энергии



В результате генерируется на

**80% МЕНЬШЕ**  
твердых отходов, чем для производства бумажных пакетов

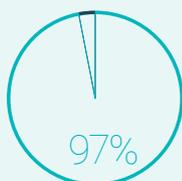
## 2 СОХРАНЯТЬ ВОЗДУХ

Использование **ПЛАСТИКОВЫХ ПАКЕТОВ** в России ежегодно **ПРЕДОТВРАЩАЕТ ВЫРУБКУ 15 МЛН ДЕРЕВЬЕВ**, необходимых для производства бумажных пакетов, что **УВЕЛИЧИВАЕТ ПОГЛОЩЕНИЕ CO<sub>2</sub> ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО НА 14 ТЫС. ТОНН В ГОД.**

При производстве **БУМАЖНЫХ ПАКЕТОВ ВЫДЕЛЯЕТСЯ НА 70% БОЛЬШЕ CO<sub>2</sub>**, чем при производстве пластиковых пакетов.

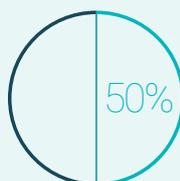


## 3 СОХРАНЯТЬ ЕДУ



от всех продуктов сохраняются во время транспортировки благодаря пластиковой упаковке

vs



от всех продуктов сохраняются во время транспортировки благодаря пластиковой упаковке

## ПРОДЛЕННЫЙ СРОК ГОДНОСТИ

3 ×

3 ×

5 ×

3 ×

2 ×

182 ×

## 4 ЭКОНОМИТЬ ВОДУ



Для производства одного пластикового пакета требуется в

**33 РАЗА МЕНЬШЕ**  
воды, чем для одного бумажного

# Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

В сегменте «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» мы производим пластики и продукты органического синтеза, в том числе ПЭТФ, гликоли, полистирол вспенивающийся (ПСВ), спирты и акрилаты; эластомеры, которые включают в себя различные марки базовых и специальных каучуков и термоэластопластов (ТЭП); МТБЭ и топливные компоненты, которые реализуются за рубеж. В сегменте также производятся промежуточные продукты, которые главным образом используются для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа, и только небольшая доля направляется на рынок.

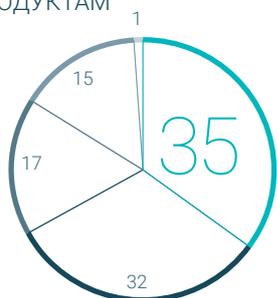
Каждая из перечисленных продуктовых групп имеет свои характеристики и рынки сбыта, при этом продукты всех групп реализуются промышленным потребителям в таких отраслях, как химическая, энергетическая и топливная промышленность, автомобилестроение, товары повседневного спроса, строительство и прочие.

В 2018 г. выручка нашего сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты» составила 171 003 млн руб., увеличившись на 16,4% по сравнению с прошлым годом. Продажи на внутреннем рынке составили 64% продаж сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты», в то время как на экспортные продажи пришлось 36%.

Большая часть полуфабрикатов и прочих продуктов нефтехимии используется для дальнейшей переработки на мощностях СИБУРа в продукцию с более высокой добавленной стоимостью. Интегрированная бизнес-модель СИБУРа позволяет изменять состав сырьевой базы и продуктового портфеля для оптимизации закупок сырья, производства, продаж и логистики с целью максимизации совокупной маржи Компании.

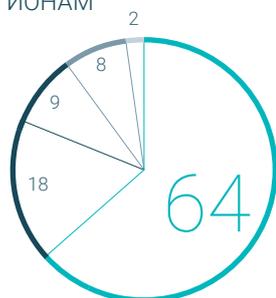
## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ СЕГМЕНТА «ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ» (2018 Г.)

ПО ПРОДУКТАМ



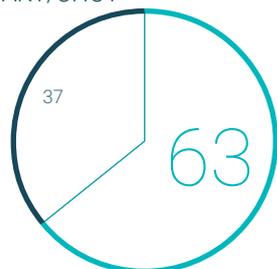
Пластики и продукты органического синтеза	35%
Эластомеры	32%
МТБЭ и топливные компоненты	17%
Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии	15%
Прочее	1%

ПО РЕГИОНАМ



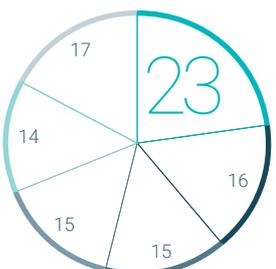
Россия	64%
Европа	18%
Азия	9%
СНГ	8%
Прочее	2%

ПО УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ: КОНТРАКТ/СПОТ

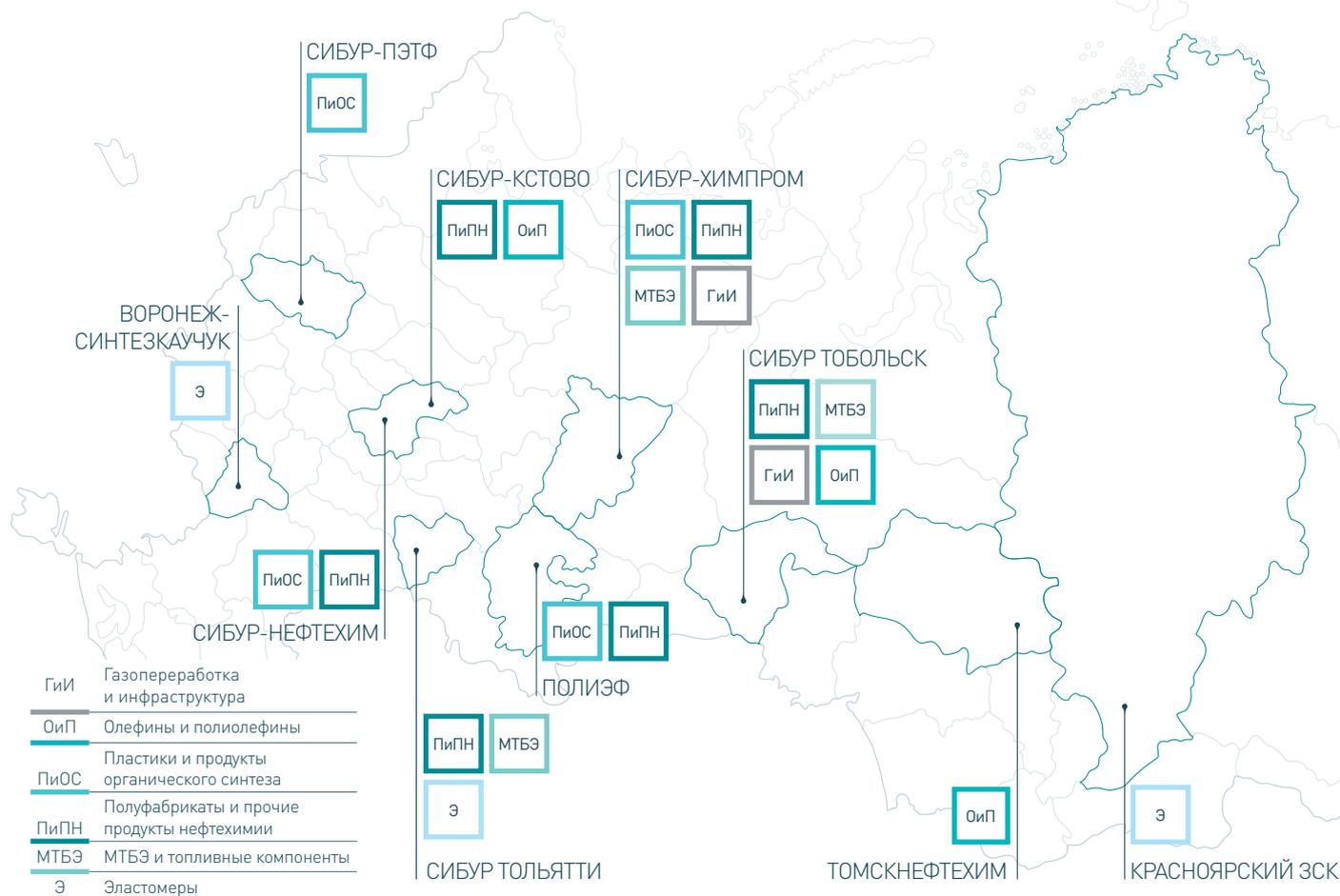


Контракт	63%
Спот	37%

ПО ПОТРЕБЛЯЮЩИМ ОТРАСЛЯМ



Chemicals	23%
Automotive	16%
Fuels	15%
FMCG	15%
Construction	14%
Traders and other	17%



Продукт	Производственная площадка	Местоположение	Проектная мощность (тонн) на 31 декабря		
			2018	2017	
<b>ЭЛАСТОМЕРЫ</b>					<b>30%</b>
Базовые каучуки	ООО «СИБУР Тольятти» АО «Воронежсинтезкаучук»	Тольятти Воронеж	374,800	369,800	в общей выручке Группы
Специальные каучуки	АО «Красноярский ЗСК» ООО «СИБУР Тольятти»	Красноярск Тольятти	121,000	117,500	
Термоэластопласты	АО «Воронежсинтезкаучук»	Воронеж	85,000	85,000	
<b>ПЛАСТИКИ И ПРОДУКТЫ ОРГАНИЧЕСКОГО СИНТЕЗА</b>					<b>17%</b>
ПЭТФ	АО «Полиэф» АО «СИБУР-ПЭТФ»	Благовещенск (Башкортостан) Тверь	327 300	327 250	в общей EBITDA Группы
Гликоли	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	308 900	308 900	
Спирты	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	164 700	164 700	
ПСВ	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	100 000	100 000	
Акрилаты	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	71 388	63 211	<b>20%</b>
<b>ПОЛУФАБРИКАТЫ И ПРОЧИЕ ПРОДУКТЫ НЕФТЕХИМИИ</b>					маржа по EBITDA сегмента
Пропилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	96 500	96 500	
Этилен	АО «Сибур-Химпром»	Пермь	60 000	60 000	
Бутадиен	ООО «СИБУР Тобольск» ООО «СИБУР Тольятти»	Тобольск Тольятти	287 000	287 000	
Бензол	АО «Уралоргсинтез» <sup>2</sup>	Пермская область	95 000	95 000	<b>63%</b>
Изопрен	ООО «СИБУР Тольятти»	Тольятти	90 000	90 000	в выручке нефтехимического бизнеса
Стирол	АО «Сибур-Химпром» ОАО «Пластик» <sup>1</sup>	Пермь Тульская область	200 000	195 000	
Окись этилена	АО «СИБУР-Нефтехим»	Нижегородская область	324 000	324 000	
ТФК	АО «Полиэф»	Благовещенск (Башкортостан)	271 788	271 788	
<b>МТБЭ И ТОПЛИВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ</b>					<b>48%</b>
МТБЭ	АО «Уралоргсинтез» <sup>2</sup> ООО «СИБУР Тобольск» ООО «СИБУР Тольятти» АО «Сибур-Химпром»	Пермская область Тобольск Тольятти Пермь	390 000	390 000	в EBITDA нефтехимического бизнеса

<sup>1</sup> В декабре 2013 г. СИБУР продал 100% акций ОАО «Пластик», ОАО «Пластик» производит стирол для СИБУРа по договорам процессинга.

<sup>2</sup> АО «Уралоргсинтез», проданный в 2017 г., производит для СИБУРа бензол и до 65 000 тонн МТБЭ в год по договору процессинга.

# Пластики и продукты органического синтеза

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

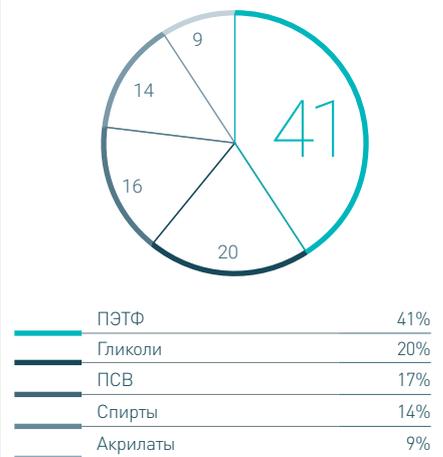
СИБУР производит пластики и продукты органического синтеза главным образом из производных этилена и пропилена, а также из широкого спектра полуфабрикатов.

1	ПРОДУКТ	СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ
2	<p><b>ПЭТФ</b></p> <p>является термопластичным полимером группы полиэфигов.</p>	<p>Производство упаковки для еды и напитков, прочей упаковочной тары.</p> 
3	<p><b>ГЛИКОЛИ</b></p> <p>включают в себя моноэтиленгликоль, диэтиленгликоль и триэтиленгликоль.</p>	<p>Производство ПЭТФ, полиэфирных волокон, охлаждающих жидкостей, антифризов, а также использование в качестве растворителей с целью экстракции ароматических углеводородов и реагентов для осушки природного газа.</p> 
4	<p><b>ПСВ</b></p> <p>является термопластичным полимером, продуктом полимеризации стирола.</p>	<p>Производство термоизоляционных плит, упаковочных материалов, а также декоративных элементов.</p> 
5	<p><b>СПИРТЫ</b></p> <p>включают в себя 2-этилгексанол, бутиловый и изобутиловый спирты.</p>	<p>Производство пластификаторов, растворителей, присадок к топливу и смазочным маслам, гербицидов и флотореагентов, применяемых для обогащения полезных ископаемых.</p> 
	<p><b>АКРИЛАТЫ</b></p> <p>включают в себя эфиры акриловой кислоты, бутилакрилат, метилакрилат и этилакрилат.</p>	<p>Производство акриловых эмульсий, суперсорбентов, синтетических латексов, лаков и красок, применяемых в строительстве, текстильной и кожевенной промышленности.</p> 

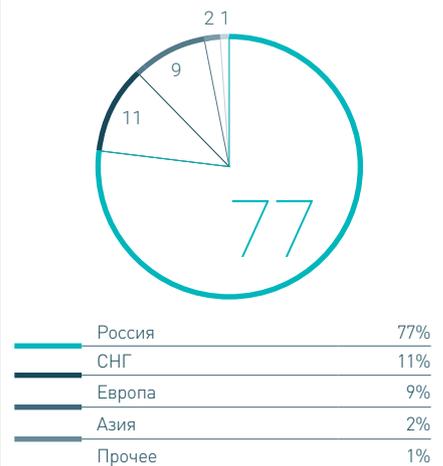
## ПРОДАЖИ

Мы реализуем данную продукцию внешним покупателям в ряде отраслей как в России, так и за рубежом (для большинства продуктов данной группы российский рынок является приоритетным), а также используем определенные объемы для дальнейшей переработки в продукты с более высокой добавленной стоимостью.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА<sup>1</sup>,

923 ТЫС. ТОНН

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ<sup>1</sup>,

60 млрд руб.



11%

в общей выручке Группы

22%

в выручке нефтехимического бизнеса

35%

в выручке сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты»

<sup>1</sup> В связи с введением новой сегментной разбивки в 2016 году, данные представлены за период 2014–2018 гг.

## ЭКОЛОГИЧНОСТЬ ПРОДУКЦИИ И ВОЗМОЖНОСТЬ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ



Энергозатраты на производство 1 единицы тары объемом 355 мл

0,9 Вт•ч

0,63 Вт•ч

0,58 Вт•ч

Потенциал вторичной переработки

100%

до 80%

100%

Время разложения

500 лет

&gt;1 000 лет

300 лет

Парниковые газы эквивалент CO<sub>2</sub>

1,2 кг

2,2 кг

0,5 кг

## ПРОИЗВОДСТВО ПОЛИМЕРОВ

**БОЛЕЕ ЭКОЛОГИЧНО**, чем производство материалов-аналогов, включая алюминий и стекло, с точки зрения **ВЫДЕЛЕНИЯ CO<sub>2</sub>**, потребления энергии и воды, образования выбросов и отходов

Компания **ВНЕДРЯЕТ ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА**, оказывая содействие вторичной переработке полимеров

Продукция Компании имеет **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И МЕНЬШИЙ УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД**

Источник: Table D-1, Franklin Associates, Green Lifestyle Magazine, The Container Recycling Institute, Columbia University Fu Foundation School of Engineering and Applied Science.

Обзор бизнеса

Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

# Пластики и продукты органического синтеза (продолжение)

ПЛАСТИК ПОЛНОСТЬЮ ПЕРЕРАБАТЫВАЕТСЯ.

**ПРИМЕРЫ ПЕРЕРАБОТКИ ПЛАСТИКОВЫХ БУТЫЛОК**



1 ×



2 ×



7 ×



15 ×



48 ×



## Обзор бизнеса

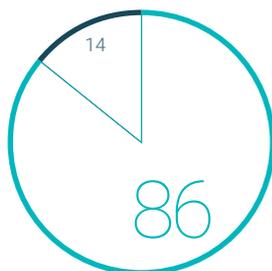
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

## МТБЭ и топливные компоненты

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

МТБЭ является топливным компонентом, используемым для повышения октанового числа при производстве автомобильных бензинов. СИБУР производит МТБЭ в результате реакции метанола с изобутиленовой фракцией.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ, %



МТБЭ	86%
Прочее топливо и топливные компоненты	14%

## ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

722 ТЫС. ТОНН



17%

в выручке сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты»

11%

в выручке нефтехимического бизнеса

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

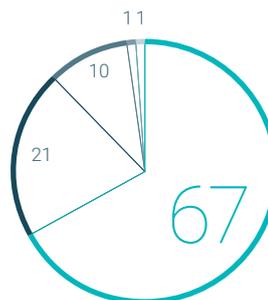
Моторное топливо.



## ПРОДАЖИ

Мы реализуем 100% МТБЭ нефтеперерабатывающим компаниям в России и за рубежом.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ, %



Россия	67%
Европа	21%
СНГ	10%
Азия	1%
Прочее	1%

## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

30 млрд руб.



5%

в общей выручке Группы

Обзор бизнеса

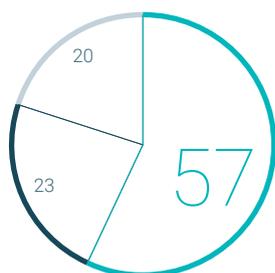
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

# Эластомеры

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

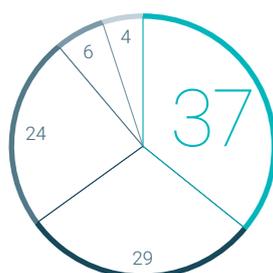
Эластомеры включают в себя базовые каучуки, специальные каучуки и термоэластопласты (ТЭП). Базовые каучуки характеризуются эластичностью и иными свойствами, присущими натуральному каучуку. Некоторые специальные каучуки, в дополнение к базовым свойствам каучуков, характеризуются масло- и бензостойкостью или повышенной газонепроницаемостью. Термоэластопласты сочетают в себе эластичные свойства каучука и легкость переработки пластиков.

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



Базовые каучуки	57%
Специальные каучуки	23%
Термоэластопласты	20%

### СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО РЕГИОНАМ



Россия	37%
Европа	29%
Азия	24%
СНГ	6%
Прочее	4%

### ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА,

504 тыс. тонн



### ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

55 млрд руб.



## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

### 1 БАЗОВЫЕ КАУЧУКИ

Производство шин, резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, антифрикционных асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.



### 2 СПЕЦИАЛЬНЫЕ КАУЧУКИ

Производство резинотехнических изделий для автомобилестроения и машиностроения, асбестотехнических изделий и клеев, а также обуви.



### 3 ТЕРМОЭЛАСТОПЛАСТЫ

Строительство, здравоохранение, автомобилестроение и электроника.



## ПРОДАЖИ

Мы реализуем 100% каучуков внешним покупателям как в России, так и за рубежом.

32%

в выручке сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты»

20%

в выручке нефтехимического бизнеса

10%

в общей выручке Группы

## Обзор бизнеса

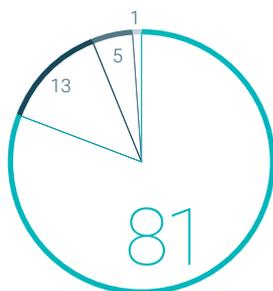
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты

# Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии

## ОПИСАНИЕ ПРОДУКТА

Полуфабрикаты и прочие продукты нефтехимии включают в себя бензол, стирол, терефталевую кислоту (ТФК), окись этилена, бутадиен, изопрен, изобутилен и прочее, основным сырьем для производства которых является ШФЛУ, СУГ и нефть.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ПРОДУКТАМ



Россия	81%
Европа	13%
СНГ	5%
Азия	1%

## ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА<sup>1</sup>,

3 767 тыс. тонн



<sup>1</sup> Обратите внимание, что общий объем производства промежуточных и других химических веществ включает двойной учет.

## СФЕРА ПРИМЕНЕНИЯ

Данные химические продукты главным образом используются для дальнейшей переработки в нефтехимическую продукцию с более высокой добавленной стоимостью.



## ПРОДАЖИ

Мы также реализуем данные продукты внешним покупателям, главным образом другим нефтехимическим компаниям.

15%

в выручке сегмента «Пластики, эластомеры и промежуточные продукты»

9%

в выручке нефтехимического бизнеса

4%

в общей выручке Группы

## ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ,

25 млрд руб.



# Цепочка СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

ПОСТАВЩИКИ

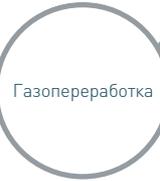
ПРОИЗВОДСТВО И П



**ПНГ**

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний, перерабатывается на ГПЗ СИБУРа для производства природного газа и ШФЛУ

22,3 млрд куб. м



19,4 млрд куб. м  
производство природного газа

5,4 млн т  
производство ШФЛУ

**ШФЛУ**

ШФЛУ, произведенный на ГПЗ СИБУРа или закупаемый у нефтегазовых компаний, фракционируется на ГФУ СИБУРа в СУГи и нефту

2,7 млн т  
закупки ШФЛУ



5%

**СУГ**

СУГи и нефта, произведенные СИБУром или закупаемые у нефтегазовых компаний в качестве нефтехимического сырья

0,7 млн т  
закупка СУГов



76%

24%

**НАФТА**

СУГи и нефта, произведенные СИБУром или закупаемые у нефтегазовых компаний в качестве нефтехимического сырья

6,4 млн т  
производство СУГов

44%

1,5 млн т  
производство нефти



0,8 млн т  
закупка нефти



56%

**МЕТАНОЛ, ПАРАКСИЛЕН И ДРУГИЕ**

Метанол, используемый в производстве МТБЭ  
Параксилон, используемый в производстве ТРА

0,4 млн т

закупка метанола

**ПОЛУФАБРИКАТЫ**

В результате полимеризации или других химических процессов из полуфабрикатов производятся продукты с более высокой добавленной стоимостью

**ТОРГОВО-ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

В зависимости от сложившегося баланса рынка и логистических ограничений мы закупаем определенные объемы нефтехимических продуктов для дальнейшей перепродажи

В результате дегидрирования и ШФЛУ широкий полуфаб

ИЛЛЮСТРАТИВНО

- Используются в производстве топливно-сырьевых продуктов
- Используются в производстве продуктов нефтехимии
- Внешние продажи топливно-сырьевых продуктов
- Внешние продажи продуктов нефтехимии

ПЕРЕРАБОТКА

КЛИЕНТЫ

Объемы продаж Доля во внешней выручке

**MIDSTREAM**

18,5 млрд. куб. м природный газ	Коммунальное хозяйство	9%
5,4 млн т СУГи	Топливо Нефтехимия Коммунальное хозяйство	27%
1,0 млн т нафта	Нефтехимия Топливо	7%

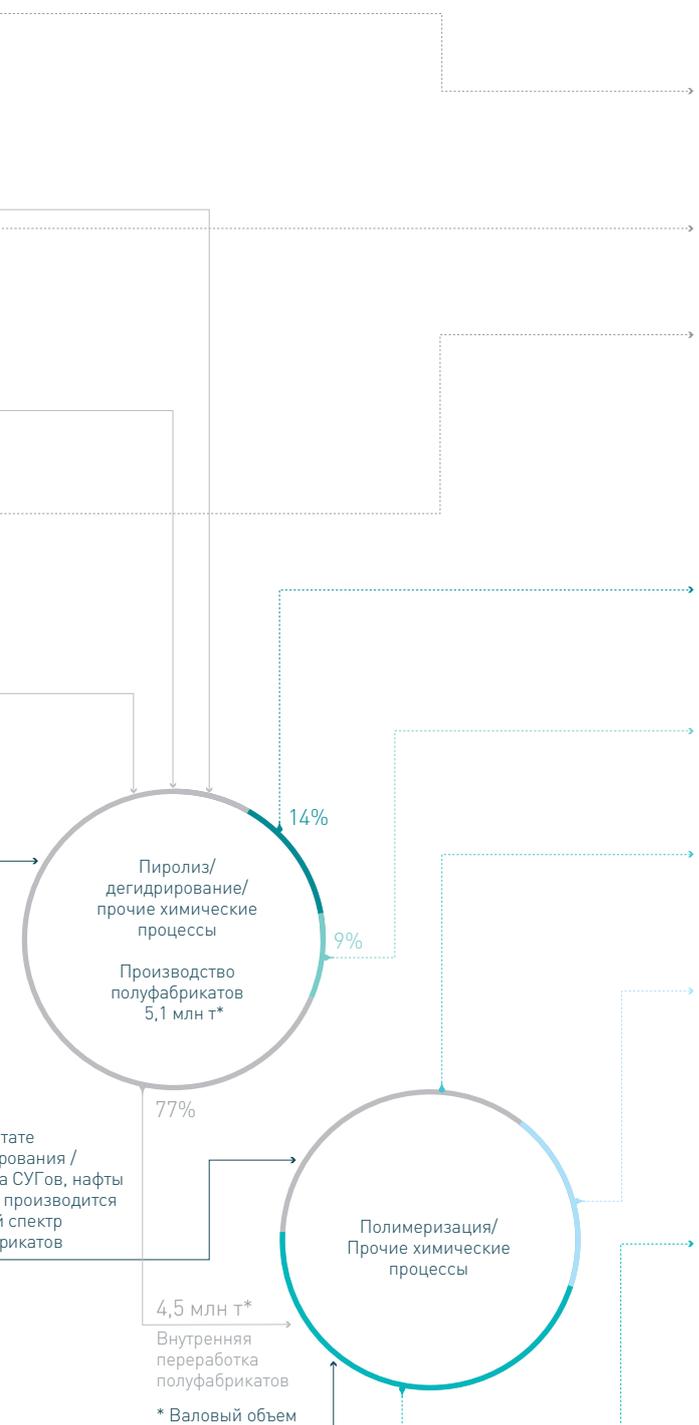
**ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ**

0,7 млн т МТБЭ и топливные компоненты	Топливо Топливные добавки и компоненты	5%
0,5 млн т промежуточные продукты	Химическая промышленность	4%
0,8 млн т пластики и продукты органического синтеза	Товары повседневного спроса Строительство Химическая промышленность	11%
0,5 млн т эластомеры	Автомобилестроение Строительство	10%

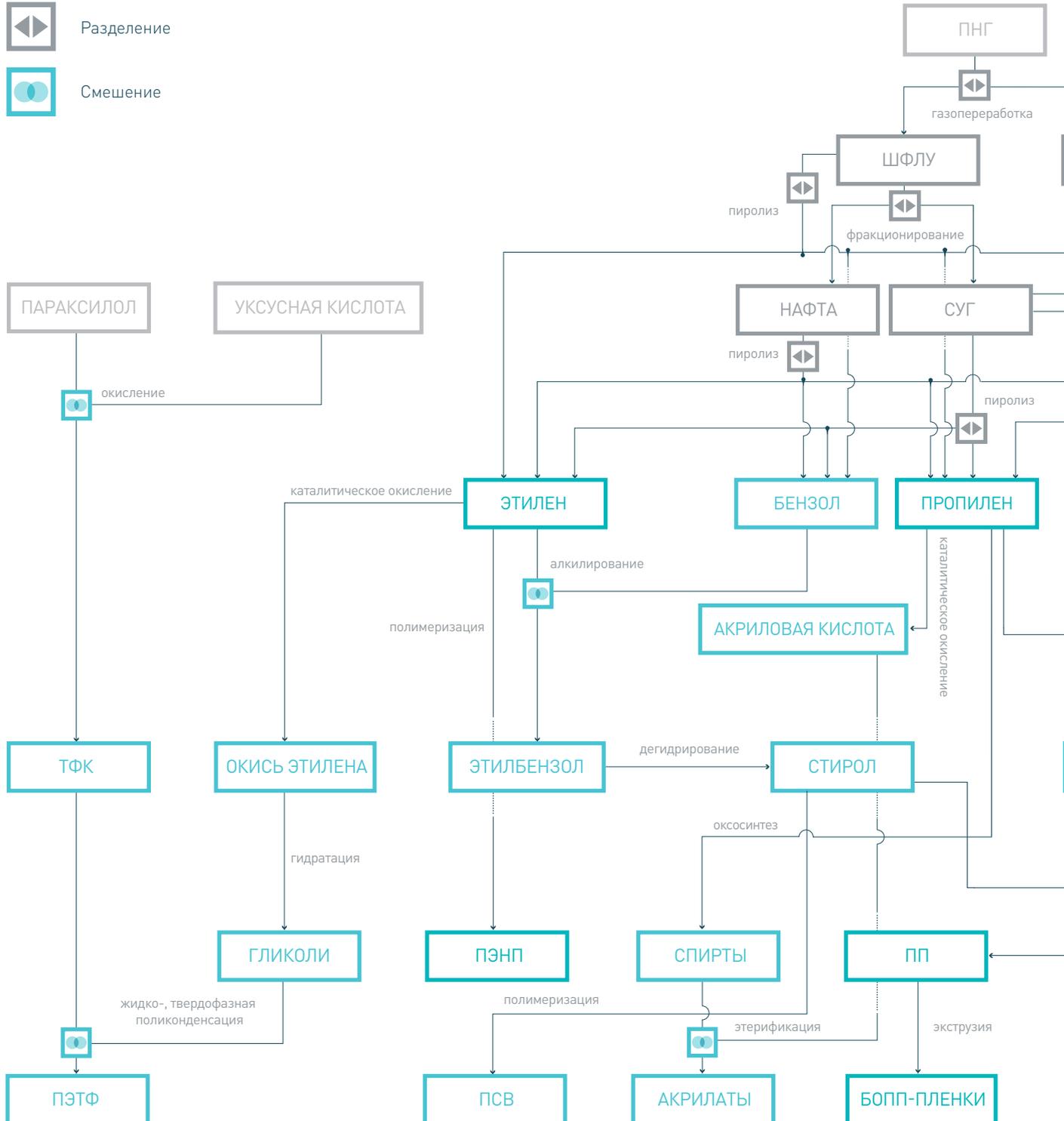
**ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ**

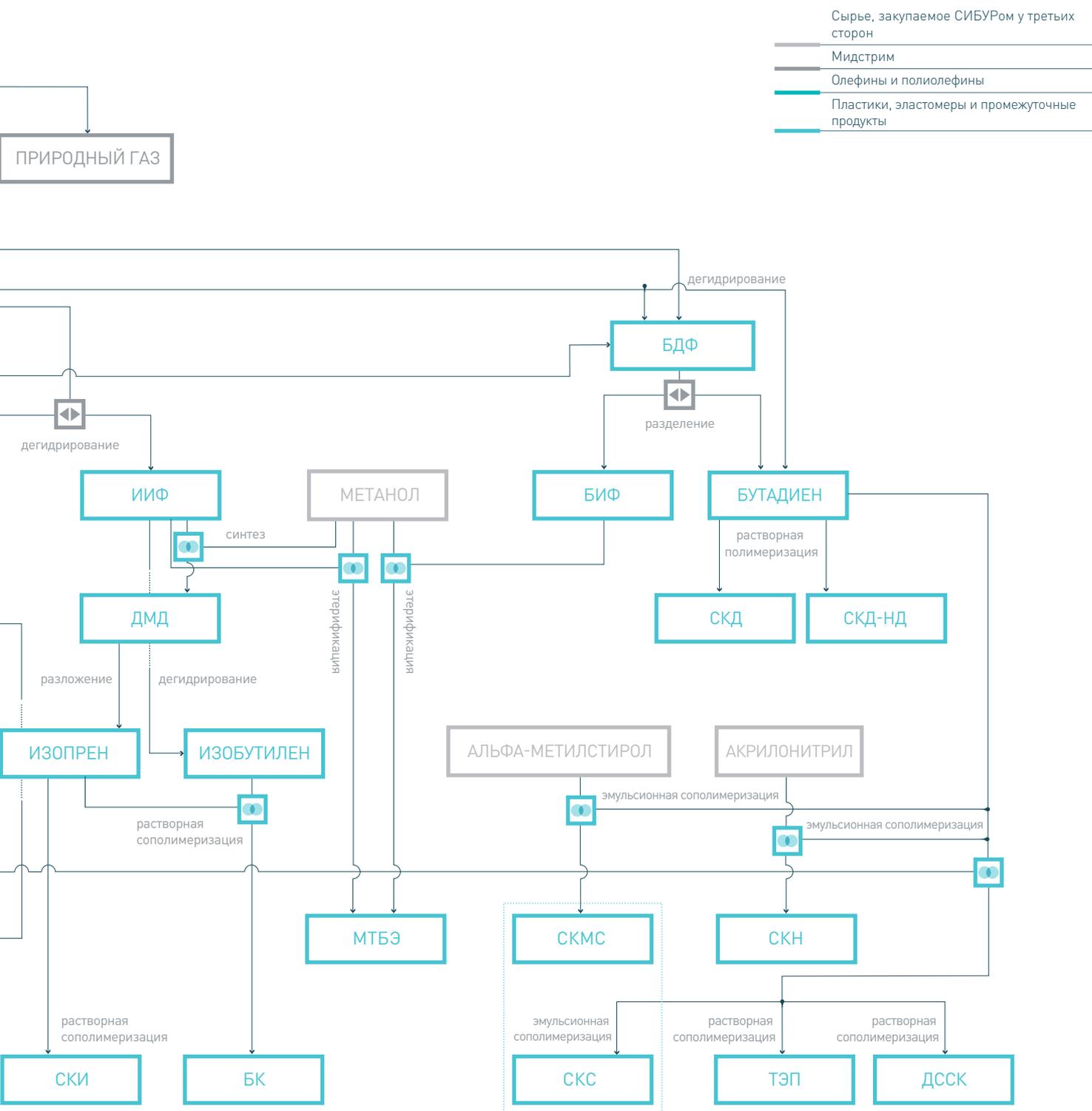
1,2 млн т олефины и полиолефины	Товары повседневного спроса Строительство Химическая промышленность	18%
------------------------------------	---	-----

Прочая выручка составила 9% выручки от внешних продаж в 2018 году



# Производственная схема





# Транспорт и логистика

Ключевые производственные площадки СИБУРа расположены вблизи от источников сырья, что является одним из наших конкурентных преимуществ. С другой стороны, географическая распространенность операций СИБУРа и удаленность от рынков сбыта требуют решения задач по доставке собственного сырья до предприятий Группы и готовой продукции до потребителя.

## ТРУБОПРОВОДЫ

СИБУР располагает широкой сетью трубопроводов в Западной Сибири. Транспортировка собственного углеводородного сырья по трубопроводам СИБУРа не является частью логистических затрат, но выступает важным транспортным инструментом, учитывающая наше географическое распространение и значительные объемы транспортируемого сырья. Для поддержания инфраструктуры требуются фиксированные расходы, такие как затраты на персонал и обслуживание, что существенно ниже расходов на пользование железнодорожной сетью.

### ПОПУТНЫЙ НЕФТЯНОЙ ГАЗ (ПНГ)

ПНГ, закупаемый у нефтяных компаний, транспортируется через трубопроводы, напрямую соединяющие нефтяные месторождения с нашими ГПЗ. Большая часть данных трубопроводов находится в собственности нефтяных компаний. СИБУР также имеет в собственности трубопроводы для транспортировки ПНГ.

819 км<sup>1</sup>

### ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

Природный газ СИБУРа, произведенный на ГПЗ, поступает по собственным трубопроводам преимущественно в Единую систему газоснабжения (ЕСГ), собственником которой является ПАО «Газпром», а также к региональным энергетическим компаниям.

250 км<sup>1</sup>

### ШИРОКАЯ ФРАКЦИЯ ЛЕГКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ (ШФЛУ)

Большая часть ШФЛУ поставляется на нашу газофракционирующую установку по специализированным продуктопроводам. СИБУР создал свою систему продуктопроводов, что обеспечивает долгосрочный доступ к избыточным объемам углеводородного сырья в Западной Сибири.

1 643 км<sup>1</sup>

## ТРАНСПОРТИРОВКА, ИСКЛЮЧАЯ ТРУБОПРОВОДЫ

Логистика играет важную роль в обеспечении операционной эффективности и надежной, бесперебойной системы поставок. Мы используем железнодорожный, морской и автотранспорт, а также услуги мультимодальных операторов. Часть транспортных нужд обеспечивается собственной инфраструктурой СИБУРа (железнодорожная инфраструктура на предприятиях), при этом мы активно пользуемся услугами сторонних транспортных операторов. Суммарные внешние расходы на логистику в 2018 году составили 75 млрд рублей, или 13% от общих операционных затрат Группы. Без учета трубопроводного транспорта, суммарный объем перевозок, в том числе между предприятиями Компании, в 2018 году составил 18,6 млн тонн. Объемы транспортировки между предприятиями Компании составляют порядка 20% от общих объемов перевозок.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ПО ВИДАМ ТРАНСПОРТА В 2018 ГОДУ, %



<sup>1</sup> Протяженность по состоянию на 31 декабря 2018.

## Ж/Д ТРАНСПОРТ

Железнодорожный транспорт занимает наибольшую долю в структуре логистики СИБУРа по объему перевозок и величине затрат.

Основными составляющими затрат на ж/д перевозки являются:

- тарифы за пользование железнодорожной инфраструктурой и локомотивной тягой ОАО «РЖД», которые регулируются Федеральной антимонопольной службой (ФАС);
- стоимость экспедиторских услуг за пределами РФ;
- аренда и привлечение подвижного состава;
- затраты на ремонт подвижного состава.

Мы развиваем нашу стратегию в сфере логистики и в 2018 году пересмотрели модель владения подвижным составом, передав парк цистерн для перевозки сжиженных углеводородных газов ООО «Нефтехимическая транспортная компания» («НХТК»), которой СИБУР владеет на паритетной основе с железнодорожным оператором «СГ-Транс». Данная сделка позволяет нам повысить гибкость в части количества необходимых цистерн, которое значительно снизится после запуска ЗапСибНефтехима, при этом сохранив контроль над текущими операциями.

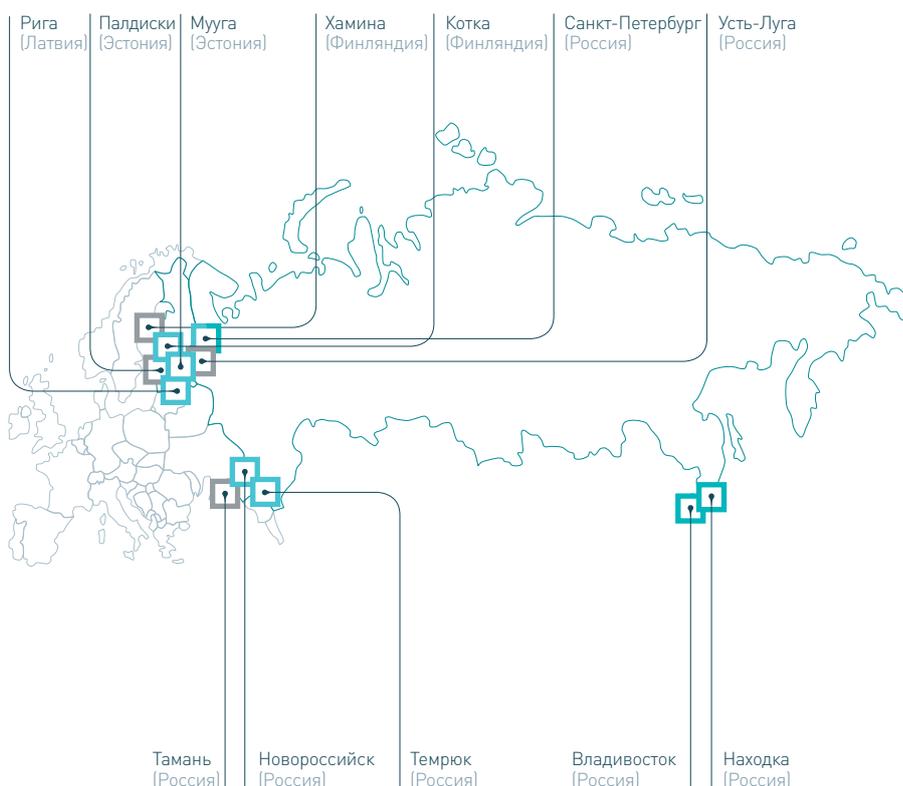
## ПОРТЫ И МОРСКОЙ ФРАХТ

Мы поставляем СУГи, нефть и другие продукты на экспортные рынки через международные порты в России и соседних странах (страны Балтики, Финляндия). Крупнейшие из них изображены на карте ниже. В оперативном управлении СИБУРа находится морской терминал в порту Усть-Луга<sup>❶</sup>, через который в 2018 году перевалено 2,4 млн. тонн сжиженных углеводородных газов.

Большая часть переваленных объемов СУГов вывозится восьмью судами-газовозами ледового класса объемом от 5 000 до 22 000 куб. м. В 2018 году была впервые осуществлена перевозка грузов судном класса MGC (35 000 куб. м).



Морских судов в долгосрочной аренде



### ПОРТЫ ПО ТИПУ ПРОДУКТОВ



<sup>❶</sup> В ноябре 2015 года СИБУР продал терминал в коммерческом порту Усть-Луга в Балтийском море. Согласно договору, СИБУР имеет долгосрочное право использования 100% мощностей терминала по перевалке СУГов на заранее оговоренных условиях.

# Транспорт и логистика (продолжение)

## АВТОТРАНСПОРТ

СИБУР использует грузовые автомобили разных типов (еврофуры, контейнеровозы, рефрижераторы и автоцистерны) для транспортировки нефтехимической продукции как по территории России, так и на экспорт, привлекая услуги ведущих российских и зарубежных провайдеров (около 11,5 тысяч отправок в месяц).

## МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Мультимодальные перевозки позволяют использовать преимущества различных видов транспорта и являются наиболее удобной формой доставки больших партий грузов на средние и большие расстояния. Мы пользуемся услугами крупнейших операторов, предоставляющих услуги мультимодальных перевозок, для транспортировки в контейнерах таких продуктов, как полиолефины, каучуки и продукты жидкой химии на экспортные рынки.

## СКЛАДЫ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ

Мы приобретаем складские услуги для хранения продукции рядом с нашими производственными площадками, а также рядом с ключевыми рынками сбыта. В рамках подготовки к запуску «ЗапСиб-Нефтехим» в 2018 году начал работу логистический хаб «Ворсино» в Калужской области для полимерной продукции.



Дополнительная информация представлена в разделе **«ЗапСибНефтехим»** на стр. 32

## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ НАЗЕМНОЙ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПО СЕГМЕНТАМ

МИДСТРИМ



Ж/д, специализированный парк для СУГ

ОЛЕФИНЫ И ПОЛИОЛЕФИНЫ



ПЛАСТИКИ, ЭЛАСТОМЕРЫ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ



Массовые виды транспорта<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Специализированный транспорт используется для относительно небольшого объема поставок.  
Годовой обзор 2018

# Повышение операционной эффективности

Важной частью нашей работы является мотивация наших сотрудников создавать стоимость. Для этого Компания выстроила «Производственную Систему СИБУРА» (ПСС) – общекорпоративный инструмент, призванный создать культуру непрерывного совершенствования. Общий принцип ПСС – соотнесение целей сотрудников со стратегическими целями Компании на предстоящий год и на среднесрочную перспективу. ПСС обеспечивает культуру безупречной исполнительности, безопасности и обмена лучшими практиками и идеями для устойчивого роста эффективности.

Наш подход к оптимизации основывается на трех составляющих:

## — МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ

цели времени полезной работы (ВПР)<sup>1</sup> оборудования;

— **МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ**, направленные на снижение расхода энергоресурсов и улучшение индекса энергоемкости, что позволяет оптимизировать себестоимость продукции;

— **МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА** и включающие в себя снижение удельных норм расходов сырья и материалов и повышение индекса технологической эффективности.

В 2018 году экономический эффект от реализованных мероприятий составил 7,9 млрд руб. 40% эффекта пришлось на мероприятия по увеличению ВПР, 30% – на эффективность

технологии производства, около 25% – на энергоэффективность. Предприятиями-лидерами по сумме полученного эффекта стали СИБУР Тобольск, газоперерабатывающие заводы в Западной Сибири, а также завод по производству пластика в Дзержинске, Нижегородская область.

Экономический эффект от реализованных мероприятий постепенно снижается по мере того, как наши бизнес-процессы становятся более совершенными и остается все меньше разрывов между опытом наиболее продвинутых международных компаний нашей отрасли и эффективностью предприятий СИБУРА. Принимая это во внимание, мы ищем новые возможности для повышения эффективности, активно вовлекая в процесс наших сотрудников и анализируя лучшие мировые практики.

## Основные вводные и драйверы

### ОСНОВНЫЕ ДРАЙВЕРЫ

- Цифровизация
- Культура безупречной исполнительности и непрерывного совершенствования
- Лучшие практики
- Постоянный анализ относительно сопоставимых компаний

### ОСНОВНЫЕ ВВОДНЫЕ



## Утвержденные операционные целевые показатели (КПЭ)

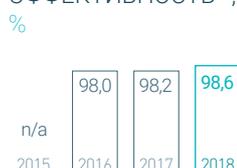
### ВРЕМЯ ПОЛЕЗНОЙ РАБОТЫ<sup>1</sup>, %



### ИНДЕКС ЭНЕРГОЕМКОСТИ, %



### ИНДЕКС ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ<sup>2</sup>, %



## Повышение производительности

### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ИНИЦИАТИВ МЛРД РУБ.



### ЕВИТДА НА ЧЕЛОВЕКА, МЛН РУБ.



<sup>1</sup> ВПР (время полезной работы) – период времени, когда установка работает с максимально достижимой производительностью (МДП), производя целевой продукт. ВПР может превышать показатель загрузки от номинальной мощности и опускается ниже 100% по причине незапланированных простоев, снижения выработки, потерь при пуске и переключении производственных линий, а также за счет влияния внешних факторов, таких как аномальные природные явления, отсутствие энергоресурсов или сырья, снижение спроса, внешние логистические ограничения.

<sup>2</sup> Коэффициент использования сырья в производственных активах СИБУРА по сравнению с отраслевыми показателями.

# Современная система планирования

Сложность операционной деятельности с заданным набором функций требуют наличия современных программных средств планирования цепочки поставок.

СИБУР располагает достаточно диверсифицированной базой активов с широким географическим охватом, что дает нам существенные преимущества, но также требует постоянного внимания к управлению производственными потоками и системы поставок. У нас есть функциональные возможности по выбору логистических решений, загрузки мощностей, видов сырья и каналов сбыта, и нам необходимо сделать правильный выбор.

Наш инструмент управления цепочками поставок – это ИТ-система, основанная на Aspen Petroleum Supply Chain Planner. Это инструмент, используемый для решения промышленных задач и предназначенный с целью планирования производственных

потоков и системы поставок с учетом имеющихся ограничений. Система позволяет нам определить, что и где производить, выбирать каналы сбыта и корректировать сырьевую корзину исходя из текущих рыночных условий и альтернативных способов его использования для максимизации маржи на всей производственной цепочке.

Мы дорабатываем нашу систему планирования перед запуском ЗапСибга. Наиболее важные новые функции включают в себя еще более детальное планирование каналов сбыта, детальное планирование и подсчет запасов с детализацией до отдельных марок продуктов. Это важные аспекты, которые позволят нам обеспечить бесперебойность операций, несмотря на их возросший масштаб.

ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

ВЫСОКАЯ АКТУАЛЬНОСТЬ ДАННЫХ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ПРОДАЖАХ

- Средне- и краткосрочное планирование с ежемесячным обновлением на 18 месяцев и ежедневным обновлением на 3 скользящих месяца
- Планирование движения продукции на всех этапах цепочки поставок
- Подробное планирование продаж (объемы и цены) по регионам и базисам поставки

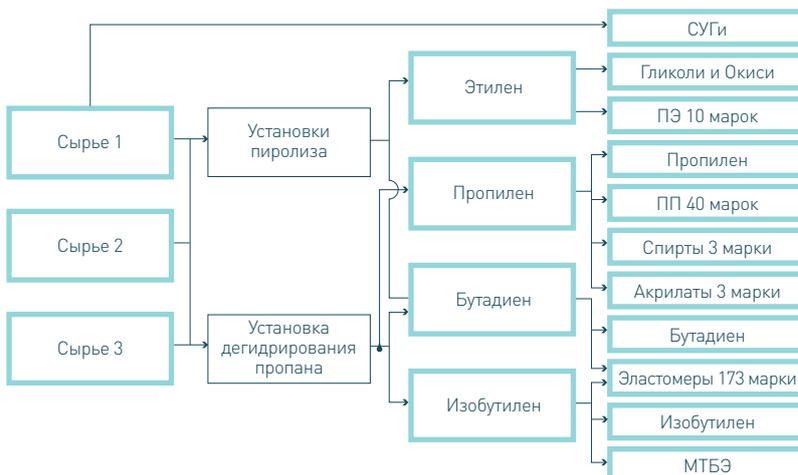
ВЫСОКАЯ ДЕТАЛИЗАЦИЯ

- **22** точки оптимизации производства и **>6 000** ограничений по мощности
- **>230** видов товарной продукции; **>500** клиентов в **>80** странах
- **>20 000** транспортных маршрутов и ограничений

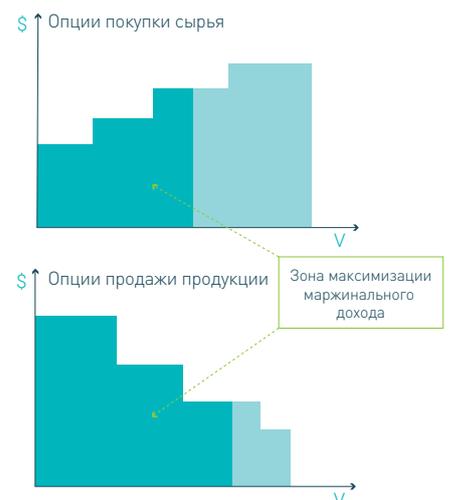
ПРИМЕР ВАРИАТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

ДВА НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ:

ВАРИАТИВНОСТЬ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ



ВАРИАТИВНОСТЬ ПРИ ЗАКУПКАХ И ПРИ ПРОДАЖАХ



# НИОКР

Деятельность СИБУРа в области НИОКР в основном направлена на повышение эффективности существующего производства, а также на расширение ассортимента продукции Компании, в частности, на разработку новых марок полиолефинов, каучуков и др. Кроме того, СИБУР проводит стратегические научные исследования, результатом которых должны стать новые для отрасли технологии и продукты.

> 350 сотрудников

**РАБОТАЮТ В НАУЧНЫХ ЦЕНТРАХ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ПРЕДПРИЯТИЙ КОМПАНИИ**

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК:

- 1 РАСШИРЕНИЕ И УЛУЧШЕНИЕ ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЯ:** разработка новых марок с более высокой добавленной стоимостью, производимых Компанией (ПП, ПЭ, ПЭТ, ПС, эластомеры), поиск перспективных продуктовых ниш
- 2 НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ:** поиск и анализ идей для новых предприятий, разработка собственных технологий Компании для новых продуктов без лицензиаров
- 3 ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И ТЕХНОЛОГИЙ:** повышение эффективности технологий и процессов, используемых в Компании. Анализ производственных процессов, обработка идей, реализация проектов НИОКР, передача стандартных решений

### «ПОЛИЛАБ» ЗАПУЩЕН В ИННОВАЦИОННОМ ЦЕНТРЕ «СКОЛКОВО»

В мае 2019 года СИБУР открыл «ПолиЛаб», Технический центр по развитию и переработке полиолефинов СИБУРа, на территории Инновационного центра «Сколково» в Москве. Основными задачами данного центра будет разработка и тестирование новых материалов и продуктовых решений, изготовление тестовых образцов продукции для последующих испытаний, анализ и усовершенствование их свойств, а также проработка вопросов по повышению эффективности процессов переработки полиолефинов.

#### КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР/БИЗНЕС ЗАКАЗЧИК

- координация работы R&D;
- курирование проектов;
- управление портфелем проектов.

#### «ПОЛИЛАБ» В «СКОЛКОВО»

- исполнители НИОКР в области разработки марочного ассортимента ПО;
- тестирование альтернативных добавок (в рамках работы ЦАСМ);
- техническая поддержка клиентов (потребители полиолефинов).

>100 проектов в год

Москва  
Тольятти  
Воронеж  
Пермь

Томск

Красноярск

Узнать больше о центре «ПОЛИЛАБ»:  
<https://www.youtube.com/watch?v=gsVti1b6q-g&feature=youtu.be>

#### НИОСТ

- R&D in organic synthesis and catalysis, plastics and associated compounds;
- testing alternative feedstocks and materials at the Feedstock and Material Qualification Centre (FMQC);
- functional management of the Company's scientific units.

#### ЦЕНТР «ЭЛАСТОМЕРЫ» [АО «ВОРОНЕЖСИНТЕЗКАУЧУК»]

- НИОКР в области разработки технологий синтетического каучука;
- техническая поддержка АО «ВСК» и работы в рамках ЦАСМ.

#### ЦЕНТР «ЭЛАСТОМЕРЫ» [АО «СИБУР ТОЛЬЯТТИ»]

- НИОКР в области разработки технологий синтетического каучука;
- техническая поддержка АО «СТЛТ» и работы в рамках ЦАСМ.

#### ЦЕНТР «РАЗРАБОТКА И МАСШТАБИРОВАНИЕ» [АО «СИБУР ХИМПРОМ»]

- НИОКР в области катализа, органического синтеза;
- техническая поддержка АО «СХП» и работы в рамках ЦАСМ.

#### ОПЫТНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЦЕНТР [АО «КЗСК»]

- НИОКР в области разработки технологий по бутадиен-нитрильным каучукам и латексам;
- техническая поддержка АО «КЗСК» и работы в рамках ЦАСМ.

# Программа цифровой трансформации

Цифровая трансформация Компании происходит по всей цепочки создания стоимости. С помощью новых технологий, а также грамотного подхода к работе с большими данными мы планируем трансформировать все производственные, логистические, бизнес- и многие другие процессы и выйти на новый уровень эффективности. Мы являемся одной из первых компаний, которая инициировала полную диджитализацию своих предприятий и начала внедрять элементы Индустрии 4.0.

## КЛЮЧЕВОЙ ФОКУС – НА ПОВЫШЕНИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИБУР:

- Внедрение **ЛУЧШИХ** цифровых технологий из **ИСПЫТАННЫХ** на рынке
- Решения о внедрении принимаются на основе процедуры, нацеленной на **СКОРОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ** и **ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ**
- Использование **ГИБКИХ МЕТОДИК** управления проектами для гарантии максимального эффекта
- Развитие культуры **СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКИ** программного обеспечения
- Фокус внимания на **ПРИЖИВАЕМОСТЬ** внедряемых инструментов и **КУЛЬТУРНУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ**

Внедрение программы цифровой информации требует использования ландшафта ИТ-систем на уровне мировых стандартов. В СИБУРе развит институт управления корпоративными данными, который позволяет принимать решения, основанные на данных, на всех уровнях управления. Все ключевые процессы в СИБУРе полностью автоматизированы при помощи SAP ERP, CRM, УЦП и прочих систем.

<sup>1</sup> Беспилотные летательные аппараты.



### «ЦИФРОВОЙ ДВОЙНИК» Ж/Д СТАНЦИИ

(цифровизация процессов)

- Инструмент управления оптимальным планированием отгрузок и ремонтов
- Помогает сократить количество используемых ж/д цистерн и снизить затраты на их обслуживание, а значит – транспортные издержки в целом



### ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ОСТАНОВОВ ОБОРУДОВАНИЯ С ПОМОЩЬЮ МОДЕЛИ БОЛЬШИХ ДАННЫХ

(продвинутая аналитика)

- Для предотвращения остановов экструдера ПП и поддержки технологических процессов
- Точность моделирования – 85% (цель – более 70%)



### ПЛАТФОРМА «УДАЛЕННЫЙ ЭКСПЕРТ»

(индустрия 4.0)

- Ускорить проведение работ
- Повысить качество выполняемых работ за счет консультаций от удаленных экспертов с выведением необходимого контента на дисплей очков



### МОБИЛЬНЫЕ ОБХОДЫ И РЕМОНТЫ

(цифровизация процессов)

- Увеличение доли выявленных дефектов на ранней стадии, снижение количества внеплановых остановов оборудования
- Повышение производительности труда обходчиков и машинистов



### БЕСПИЛОТНЫЕ ЛЕТАТЕЛЬНЫЕ АППАРАТЫ

(индустрия 4.0)

- Обеспечить качественный визуальный мониторинг состояния магистральных трубопроводов
- Повысить промышленную безопасность и исключить риски, связанные с человеческим фактором
- Оптимизировать расходы на вертолетные облеты

# Стейкхолдеры

Наш успех был бы невозможен без взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон. Мы развиваем наш бизнес и управляем им в постоянном и открытом диалоге, чтобы соответствующим образом учесть интересы стейкхолдеров, которые, в свою очередь, вносят вклад в развитие и повышение стоимости нашего бизнеса.

Наши долгосрочные отношения с крупнейшими российскими нефтяными и газовыми компаниями – один из ярчайших примеров взаимовыгодного сотрудничества. СИБУР построил необходимую инфраструктуру, предоставляющую энергетическим компаниям экономически эффективное решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа, что позволяет нам не только обеспечить уникальный доступ к сырьевой базе за счет долгосрочных контрактов, но и снизить негативное воздействие от сжигания побочных продуктов нефтегазовыми компаниями. Наши совместные предприятия, в числе которых ООО «РусВинил», ООО «НПП Нефтехимия», а также ООО «Южно-Приобский ГПЗ» являются примерами модели роста, основанной на выгодном партнерстве.

Нашими международными партнерами также является компания China Petroleum and Chemical Corporation (Sinopec), которая приобрела 10%-ю долю в СИБУРе в 2015 году, что позволило усилить потенциал роста обеих компаний в связи со схожестью бизнесов и географии продаж. Приобретение 10%-ой доли в СИБУРе китайским Фондом Шелкового Пути в 2017 году укрепило наши отношения с китайскими заинтересованными сторонами.

Отношения СИБУРа с заинтересованными сторонами строятся на принципах, отраженных в Кодексе корпоративной этики Компании, утвержденном Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года [редакция №3].



С данным документом можно ознакомиться на сайте: <https://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

## СТЕЙКХОЛДЕРЫ

1

### АКЦИОНЕРЫ



2

### СОТРУДНИКИ



3

### КЛИЕНТЫ



4

### ПОСТАВЩИКИ



5

### БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ

(партнеры в рамках СП и контрагенты)



6

### РЫНКИ КАПИТАЛА И КРЕДИТОРЫ



7

### МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА



8

### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ



## ВКЛАД В РАЗВИТИЕ СИБУРА

- Предоставление финансового капитала
- Эффективное управление бизнесом и поиск оптимальных решений бизнес-задач
- Использование клиентоориентированного подхода в ведении бизнеса, сбор и реакция на обратную связь от клиентов
- Устойчивая и надежная основа нашего бизнеса
- Обмен опытом
- Предоставление высококачественных услуг по конкурентным ценам
- Предоставление инвестиций и финансирования
- Предоставление обратной связи по всем экологическим и социальным аспектам нашей деятельности
- Обеспечение соответствия и улучшение нормативно-правовой среды деятельности Компании

## ПРИНЦИПЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний
- Защита прав
- Прозрачность раскрываемой информации
- Предоставление равных возможностей
- Обеспечение безопасных условий труда
- Развитие и обучение
- Поддержание доверия клиентов с помощью разработки и предложения продукции, отличающейся выгодной ценой, качеством
- Соблюдение антимонопольного законодательства и ведение честной конкуренции
- Взаимовыгодное сотрудничество
- Решение по переработке побочных продуктов добычи нефти и газа
- Взаимовыгодное сотрудничество и доверие
- Обеспечение роста стоимости, сопоставимого с аналогичными показателями ведущих мировых компаний
- Защита прав
- Прозрачность раскрываемой информации
- Честное и открытое ведение бизнеса
- Высокий уровень социальной ответственности
- Обеспечение безопасности окружающей среды
- Соответствие законодательным требованиям
- Ответственный налогоплательщик
- Противодействие коррупции

## ФОРМАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Проведение общих собраний акционеров
- Заседания Совета директоров
- Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности
- Внутренние ограничения на использование инсайдерской информации
- Заключение коллективных договоров, предоставление социальных гарантий
- Программы обучения и профессионального развития
- Внутренние ограничения на использование инсайдерской информации
- Участие в выставках и отраслевых союзах
- Проведение клиентских опросов
- Долгосрочные контракты
- Проведение тендеров
- Совместные предприятия
- Долгосрочные контракты
- Проведение тендеров
- Раскрытие операционных показателей и финансовой отчетности
- Публикация пресс-релизов
- Встречи с инвесторами
- СМИ
- Публичные слушания
- Круглые столы
- Социальные проекты
- Волонтерство
- Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве
- Создание совместных рабочих групп

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Мы интегрируем принципы устойчивого развития в систему основополагающих корпоративных ценностей СИБУРа с целью максимизации экологических и социальных выгод, создаваемых нами для общества, и вклада в сохранение окружающей среды.

82

Какое значение имеет устойчивое развитие для СИБУРа?

90

Персонал

86

Охрана и защита окружающей среды

94

Благотворительность

89

Охрана труда и промышленная безопасность



# Какое значение имеет устойчивое развитие для СИБУРа?

Глобальные вызовы, стоящие перед человечеством и выраженные в Целях устойчивого развития ООН, неизбежно заставляют пересматривать и менять текущие бизнес-модели. Успешность бизнеса в долгосрочной перспективе будет зависеть от его возможности отвечать на глобальные социальные, экологические и экономические вызовы, иными словами, от его устойчивости. Запросы заинтересованных сторон, включая клиентов, партнеров, поставщиков, регуляторов и финансовые институты, все глубже интегрируются в повестку устойчивого развития, сокращая противоречие между «устойчивостью» и «прибыльностью».



Более подробную информацию об **УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ СИБУРа** можно найти на нашем веб-сайте (<https://www.sibur.ru/sustainability/>) и в отдельных отчетах об устойчивом развитии, которые ежегодно публикуются ([http://investors.sibur.com/results-centre/annual-reviews.aspx?sc\\_lang=en](http://investors.sibur.com/results-centre/annual-reviews.aspx?sc_lang=en)).



**СИБУР** понимает, что долгосрочная устойчивость и рост нашего бизнеса будут зависеть от нашей способности реагировать и помогать в решении глобальных социальных, экологических и экономических проблем. Мы ожидаем, что с созданием собственного подразделения по Устойчивому Развитию в 2019 году, наша деятельность в этой области станет более организованной и интегрированной в общее стратегическое развитие Компании.

Наш департамент будет представлять СИБУР в международных ассоциациях и альянсах, таких как World Plastics Council, Plastics Europe и CEFIC, для изучения передового опыта в области ответственного производства пластика, а также для создания и развития «зеленых инициатив» в нефтехимии.

СИБУР также планирует присоединиться к Глобальному договору ООН и стать частью глобального движения в части ответственного ведения бизнеса, в том числе к инициативе Фонда Эллен Макартур «Новая экономика пластмасс» (NPEC) для обмена опытом по использованию вторичных материалов в производстве полимеров и Альянсу по ликвидации пластиковых отходов (AEPW), чтобы принять участие в совместных инициативах по борьбе с загрязнением окружающей среды.

## МАКСИМ РЕМЧУКОВ

Директор по Устойчивому Развитию



Узнать больше о роли **ПЛАСТИКА В ЭКОНОМИКЕ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА**: <https://www.youtube.com/watch?v=UFIGganDSPk>

## В нефтехимии эти тренды отражаются следующим образом:

- Регуляторы ужесточают экологическое законодательство.
- Инвесторы и финансовые институты с более пристальным вниманием следят за деятельностью компаний в области устойчивого развития и учитывают достигаемые результаты в части ESG при принятии инвестиционных/кредитных решений.
- В сегменте B2C очевидна трансформация модели потребления от «линейной» к «круговой».
- В сегменте B2B возрастают требования к возможности переработки материалов и использованию вторичного сырья.
- Изменение климата и увеличение количества пластиковых отходов волнует не только эко-активистов, но и более широкий круг населения.

Как крупнейшая газоперерабатывающая и нефтехимическая компания в России, СИБУР твердо верит в то, что является социально ответственной компанией и создает ценность для всех заинтересованных сторон. Мы рассматриваем вопросы здоровья и безопасности наших сотрудников и окружающей среды как главные приоритеты в нашей компании и нацелены на создание положительных эффектов для развития местных сообществ в регионах присутствия.

Мы стремимся внедрять принципы устойчивого развития во все аспекты деятельности компании. При определении приоритетов в области устойчивого развития мы ориентируемся на специфику нефтехимической отрасли в целом и нашего производства в частности, запросы и ожидания заинтересованных сторон, Цели ООН в области устойчивого развития и лучшие международные практики.

**ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ:**

- Совершенствование системы экологического менеджмента
- Предотвращение загрязнения окружающей среды
- Повышение ресурсоэффективности (сокращение потребления энергии и воды)
- Вовлечение вторичного сырья и отходов в технологические процессы
- Снижение выброса парниковых газов в атмосферу

72 млн тонн парниковых газов  
ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВЫБРОСА  
В РЕЗУЛЬТАТЕ ПЕРЕРАБОТКИ ПНГ

3 939 млн руб.  
НАПРАВЛЕННЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ  
МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ  
ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ  
В 2018 ГОДУ

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ  
И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:**

- Обеспечение инвестиционной привлекательности
- Соблюдение этики ведения бизнеса и предотвращение коррупции
- Инновационная деятельность
- Реализация инвестиционных проектов
- Цифровая трансформация
- Разработка новых решений с клиентами и поставщиками

Экономическая  
устойчивость и корпоративное  
управление

Социальная  
устойчивость

Экологическая  
устойчивость

**СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ:**

- Создание безопасных условий труда и развитие культуры безопасности
- Социальная поддержка, развитие и обучение персонала
- Развитие местных сообществ в регионах присутствия

0,37  
коэффициент травматизма  
сотрудников (LTIF)<sup>❶</sup>

1 095,5 млн руб.  
НАПРАВЛЕННЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ  
МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ  
ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТИ В 2018 ГОДУ

26 164 сотрудников  
по состоянию на 31 декабря 2018 года

27,5  
часов обучения на одного  
сотрудника

>120 проектов  
В СФЕРЕ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ  
И РАЗВИТИЯ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

❶ LTIF (Lost Time Injury Frequency) – коэффициент частоты несчастных случаев с потерей трудоспособности (включая несчастные случаи со смертельным исходом), рассчитывается как количество случаев производственного травматизма с потерей трудоспособности на 1 млн человеко-часов за календарный год.

## Эволюция развития СИБУРа в области устойчивого развития



СИБУР запустил программу модернизации производственных объектов с целью повышения промышленной безопасности с фокусом на рабочие места повышенной опасности



СИБУР присоединился к программе Responsible Care® («Ответственная забота»)



СИБУР подписал Глобальную Хартию программы Responsible Care® («Ответственная забота»), подтверждая тем самым свою приверженность основным принципам охраны труда, техники безопасности и защиты окружающей среды



Введена единая Интегрированная система менеджмента («ИСМ»), которая объединяет существовавшие в СИБУРе ранее отдельные системы менеджмента и соответствует требованиям четырех международных стандартов: ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001 и ISO 50001



- Впервые подготовлен Отчет об устойчивом развитии за 2017 год в соответствии со стандартами GRI
- Каскадирование ключевых КПЭ в сфере охраны труда и промышленной безопасности по всей Компании, а также введение личных контрактов в области охраны труда и промышленной безопасности для руководителей предприятий, входящих в состав СИБУРа
- Фокус на развитии культуры безопасности
- Внедрение системы управления техногенными рисками и рисками в области охраны здоровья и безопасности труда
- Запуск инициативы по стандартизации и систематизации управления энергопотреблением и потерями энергоресурсов
- Устойчивое снижение индекса воздействия на окружающую среду (ИВОС) с 5,2 кг на тонну до 4,4 кг на тонну продукции<sup>1</sup>
- На основе анализа ТОП-50 лучших практик СИБУР сформировал и реализует 173 мероприятия по энергосбережению с потенциальным экономическим эффектом в несколько сотен миллионов рублей
- Организация EcoVadis провела оценку результатов СИБУРа в сфере Устойчивого развития
- Международное агентство Sustainalytics провело оценку результатов СИБУРа в сфере Устойчивого развития

<sup>1</sup> Индекс воздействия на окружающую среду (ИВОС) был разработан экспертами СИБУРа в 2015 году с целью постановки долгосрочных целей по снижению воздействия на окружающую среду. Индекс учитывает выбросы в атмосферу, водоотведение и образование бытовых и производственных отходов.



- Впервые проведен независимый аудит Отчета об устойчивом развитии за 2018 год, подготовленного в соответствии со стандартами GRI (публикация запланирована на второе полугодие 2019 года)
- СИБУР присоединился к экологической инициативе Operation Clean Sweep международной ассоциации PlasticsEurope, направленной на предотвращение оседания частиц полимеров в окружающую среду при их производстве и логистике. Компания приступила к реализации трех пилотных проектов на своих производственных площадках: ОАО «СИБУР Химпром» в Перми, ОАО «СИБУР-ПЭТФ» в Твери и ООО «СИБУР Тобольск» в Тобольске
- СИБУР получил международный сертификат на соответствие международному стандарту ISO 19600:2014 «Система комплаенс-менеджмента». На сегодняшний день СИБУР является одной из трех российских компаний, получивших данный сертификат (<https://www.sibur.ru/press-center/news/SIBUR-poluchil-sertifikat-sootvetstviya-mezhdunarodnomu-standartu-ISO-v-oblasti-komplaens-menedzhmen/>)

## ПЛАНЫ НА 2019 ГОД

- Создание нового **ДЕПАРТАМЕНТА «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ»**
- **РАСЧЕТ УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА**
- Определение **ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ** и **РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**
- **ПЕРЕДОВАЯ ПОЗИЦИЯ В РЕЙТИНГАХ ESG** и **РАСКРЫТИЕ ДАННЫХ CDP (CARBON DISCLOSURE PROJECT)**
- Переход к **МОДЕЛИ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА** с **ВНЕДРЕНИЕМ ПОДХОДА ЭЛЛЕНА МАКАРТУРА RESOLVE**



Чтобы больше узнать о подходе **RESOLVE**, пожалуйста, перейдите по ссылке: [https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/EllenMacArthurFoundation\\_PolicymakerToolkit.pdf](https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/EllenMacArthurFoundation_PolicymakerToolkit.pdf)



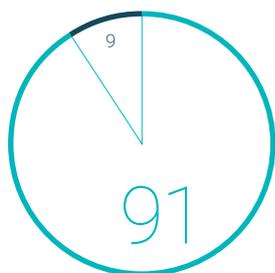
# Охрана и защита окружающей среды

СИБУР считает вопросы по снижению воздействия от деятельности Компании на окружающую среду одним из приоритетных направлений работы. Наша экологическая миссия заключается в повышении эффективности использования природных ресурсов (попутный нефтяной газ) и минимизации негативного воздействия на состояние природной среды регионов присутствия.

Осуществляя первичную переработку попутного нефтяного газа (ПНГ), являющегося побочным продуктом добычи нефти, мы решаем важную задачу улучшения экологической ситуации в нефтепромысловых регионах и способствуем созданию сырьевой базы для последующей углубленной переработки углеводородного сырья в топливно-сырьевые и нефтехимические продукты. Полиолефины, эластомеры и пластики – экологичная альтернатива использованию природных материалов в промышленности.

По оценкам экспертов, при сжигании 1 млн куб. м ПНГ в атмосферу выбрасывается более 300 тонн загрязняющих веществ, в составе которых присутствуют вредные для здоровья оксид азота, сажа, оксид углерода и другие вещества. Объемы переработки ПНГ на предприятиях СИБУРа в 2018 году составили 22,3 млрд куб. м. Тем самым, мы предотвратили выброс в атмосферу 7 млн тонн загрязняющих веществ, а также около 72 млн тонн парниковых газов в эквиваленте CO<sub>2</sub>.

## ЭФФЕКТИВНОЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO<sub>2</sub> В АТМОСФЕРУ, %



Конвертировано в продукты	91%
Выбросы в атмосферу СИБУРОм	9%

## Основные направления работы по охране окружающей среды:

- строительство новых и модернизации действующих очистных сооружений и оборудования
- мероприятия по сокращению выбросов в атмосферу
- увеличение доли перерабатываемых и используемых отходов
- совершенствование безопасности производства и учет парниковых газов
- совершенствование системы экологического менеджмента (соответствие международному стандарту ISO 14001)
- развития сотрудничества с государственными и региональными законодательными и исполнительными органами, международными организациями и ассоциациями по проблемам охраны окружающей среды и использования наилучших технологий и практик

## В 2018 ГОДУ СИБУР ПРЕДОТВРАТИЛ ПОПАДАНИЕ 186 ТОНН ПОЛИМЕРНЫХ ЧАСТИЦ В ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В апреле 2018 года международная ассоциация PlasticsEurope опубликовала отчет по реализации экологической инициативы Operation Clean Sweep, направленной на предотвращение попадания частиц полимеров в окружающую среду при их производстве и логистике. В инициативе участвуют более 500 компаний, на которые приходится около 98% пластиковой производственно-сбытовой цепочки.

СИБУР присоединился к программе в 2018 году. На предприятиях СИБУРа в Твери, Перми и Тобольске проанализировали текущие и потенциальные источники россыпи полимерных гранул, составили планы по их устранению, поставили дополнительный инвентарь, обновили инструкции и провели инструктажи для персонала. В результате предпринятых мер удалось предотвратить попадание в окружающую среду 186 тонн полимерных частиц, из них 86% были возвращены в производственный цикл, остальные были утилизированы в соответствии с требованиями.

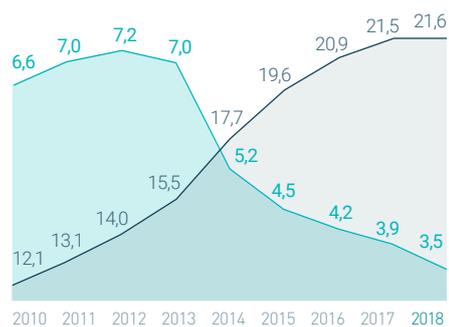
В начале 2019 года требования Operation Clean Sweep решением Совета Директоров Компании были включены в Политику интегрированной системы менеджмента СИБУРа и будут реализованы на оставшихся предприятиях в течение ближайших двух лет.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ СИБУРА

Мы разрабатываем и внедряем ежегодные и долгосрочные экологические программы, направленные на снижение влияния деятельности предприятий на окружающую среду.

В течение последних лет, несмотря на увеличение объемов производства Компании, уровень антропогенной нагрузки на окружающую среду постепенно снижается, что подтверждается уменьшением среднего показателя удельных нагрузок на окружающую среду от предприятий – Индекса воздействия на окружающую среду (ИВОС) – с 3,9 в 2017 году до 3,5 в 2018 году.

### СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ АНТРОПОГЕННОЙ НАГРУЗКИ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



Индекс воздействия на окружающую среду  
(Воздействие на окружающую среду  
на 1 тонну продукции (кг))

Совокупный объем производства (млн тонн)

# Охрана и защита окружающей среды (продолжение)

## ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

ВОДООТВЕДЕНИЕ,  
МЛН КУБ. М



Основные мероприятия в 2018 году, позволяющие сократить объем и улучшить качество сбросных сточных вод:

- ряд предприятий Компании осуществляют очистку сточных вод с помощью собственных сооружений биологической очистки и систем химической подготовки исходной воды;
- проводится контроль эффективности работы очистных сооружений и контроль качества сточных, поверхностных и подземных вод, а также контроль соблюдения установленных объемов водопотребления и водоотведения;
- в конце 2018 года состоялось открытие биологических очистных сооружений на пермском предприятии СИБУРа. Реконструкция была реализована с целью обеспечения высокого качества очистки сточных вод. Кроме того, в результате пуска новых очистных сооружений планируется сокращение нагрузки на городские объекты, что позволяет им обеспечить резерв мощности и расширяет возможности развития для других промышленных предприятий города;
- техническое перевооружение очистных сооружений на Южно-Балыкском ГПК, начало процесса реконструкции сооружений очистки промышленных сточных вод на ПОЛИЭФ, техническое перевооружение блока механической очистки стоков на СИБУР Тольятти.

## ОХРАНА ВОЗДУШНЫХ РЕСУРСОВ

ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРУ,  
ТЫС. ТОНН

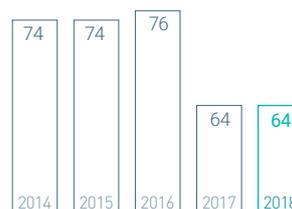


Основные мероприятия, направленные на сокращение выбросов загрязняющих веществ:

- техническое перевооружение газоочистных установок на ПОЛИЭФ, оборудованы пробоотборники на источниках промышленных выбросов производств и площадок на Сибур-Нефтехиме, реконструкция скрубберов производства на Сибур-Тольятти;
- Воронежсинтезкаучук получил новую мобильную лабораторию по контролю за состоянием окружающей среды. Передвижная автोलaborатория контролирует качество атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны предприятия, а также осуществляет мониторинг в зоне влияния и других жилых районах города.

## РАБОТА С ОТХОДАМИ

ОБРАЗОВАНИЕ БЫТОВЫХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОТХОДОВ, ТЫС. ТОНН



Деятельность Компании в области обращения с отходами в 2018 году была направлена на соблюдение действующего законодательства, оптимизацию процесса обращения с отходами с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду. Основной объем отходов Компании представлен малоопасными для окружающей среды отходами (IV и V классы опасности).

На производственных объектах Компании организован отдельный сбор отходов для их дальнейшей утилизации: практически на всех предприятиях установлены контейнеры для отдельного сбора бытового пластика и бумаги. Все отходы передаются лицензированным подрядным организациям для утилизации, обезвреживания или размещения на специально оборудованных полигонах. В то же время часть отходов направляется на вторичное использование, либо передается в качестве побочных продуктов или на переработку.

# Энергоэффективность

СИБУР прилагает значительные усилия по снижению затрат на энергоресурсы путем безопасного и эффективного управления потреблением энергии, энергосбережения и повышения энергетической эффективности наших предприятий.



## ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛРД КВТ·Ч



## ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОЭНЕРГИИ, МЛН ГКАЛ



На всех наших производственных площадках формируются и реализуются программы энергосбережения, разрабатываются и осуществляются мероприятия, нацеленные на оптимизацию энергопотребления. В Компании на регулярной основе осуществляется поиск Лучших практик предприятий в области энергосбережения.

Основные направления деятельности Компании по энергосбережению и повышению энергоэффективности:

- Формирование и реализация мероприятий Программы энергосбережения
- Определение потенциала и сокращение разрыва с мировым уровнем в среднесрочной перспективе
- Поддержание и развитие Системы Энергоменеджмента согласно требованиям ISO 50001 в рамках Интегрированной системы менеджмента. В 2018 году был успешно пройден первый надзорный аудит на соответствие Системы СИБУРа всем требованиям стандарта.

В рамках поиска новых возможностей в 2018 году был проведен анализ эффективности систем водоснабжения предприятий СИБУРа. В результате были разработаны мероприятия по сокращению разрывов в эффективности систем водоснабжения, а также проведены комплексные энергетические проверки ряда производственных активов.

Объемы потребляемой электро- и теплоэнергии в 2018 году практически не изменились по сравнению с 2017 годом.

# Охрана труда и промышленная безопасность

При осуществлении своей деятельности мы признаем приоритет жизни и здоровья наших работников и всех заинтересованных сторон по отношению к результатам производственной деятельности. Ряд наших производственных активов относится к опасным промышленным объектам, поэтому обеспечение безопасности труда является одной из важнейших задач.

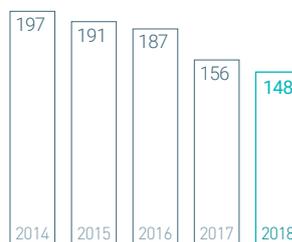
С целью повышения уровня безопасности на всех предприятиях в 2018 году мы продолжили реализацию программ, направленных на снижение травматизма работников Компании и подрядных организаций, предотвращение аварий и происшествий:

- каскадирование ключевых КПЭ в сфере охраны труда и промышленной безопасности во всех аспектах бизнеса Компании личных контрактов в области охраны труда и промышленной безопасности руководителям предприятий, входящих в состав СИБУРа;
- развитие культуры безопасности;
- внедрение системы управления техногенными рисками и рисками в области охраны здоровья и безопасности труда.

С 2012 года в Компании реализуется программа модернизации, направленная на повышение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов. По итогам 2018 года количество опасных производственных объектов сократилось до 148 или на 5% по сравнению с 2017 годом.

СИБУР стремится к улучшению показателя травматизма сотрудников (LTIF). В 2018 году было зарегистрировано 16 несчастных случаев среди работников Компании, что на 20% ниже по сравнению с 2017 годом. При этом особая зона внимания – безопасность работников подрядных организаций, участвующих в реализации проектов по строительству и расширению мощностей. Поэтому с 2016 года в расчет LTIF включаются подрядчики. В 2018 году у подрядных организаций было зарегистрировано 43 несчастных случая, в том числе 5 несчастных случаев со смертельным исходом. Рост количества травм среди работников подрядных организаций в 2018 году связан с высоким объемом строительных работ по проекту «ЗапСибНефтехим». Все происшествия, произошедшие на предприятиях – от крупных до потенциально-опасных – были расследованы, выявлены причины и реализованы мероприятия по предупреждению возникновения подобных случаев в будущем.

ОПАСНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОБЪЕКТЫ



КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА СОТРУДНИКОВ (LTIF)

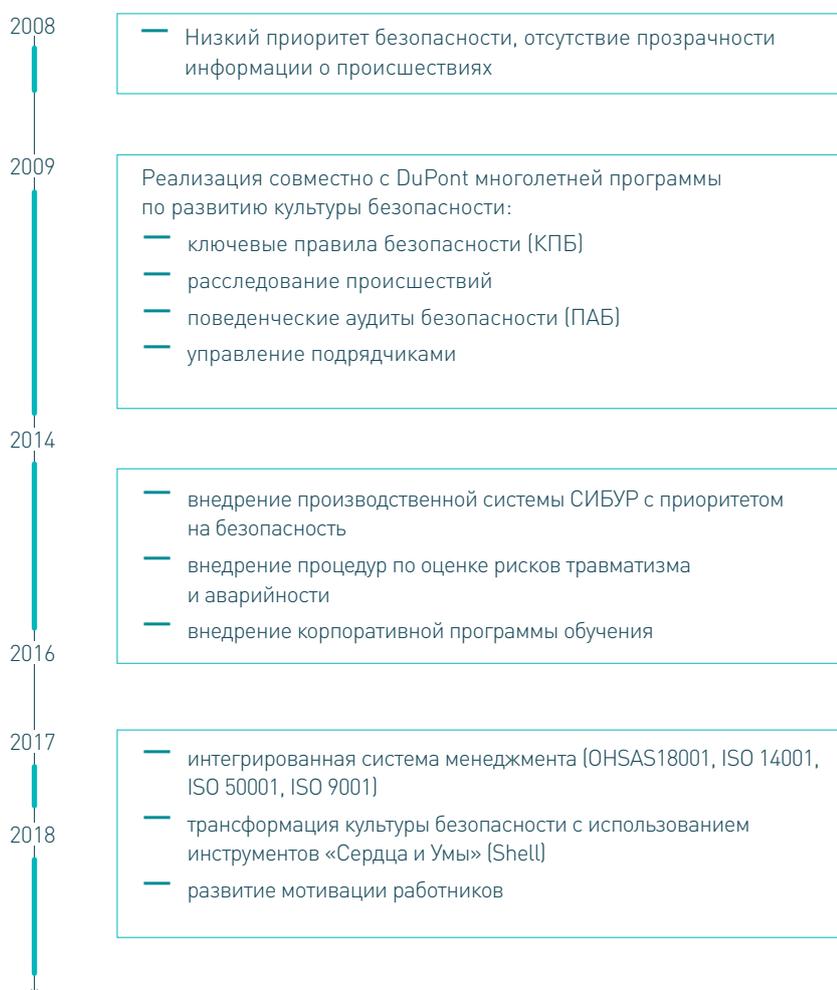


\*С 2016 году с учетом подрядчиков.

## СМЕЩЕНИЕ ФОКУСА НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

С 2008 года Компания существенно продвинулась по пути повышения прозрачности системы отчетности о происшествиях и снижению уровня травматизма.

### ЭВОЛЮЦИЯ ОТ И ПБ:



# Персонал

Одной из главных заинтересованных сторон Компании выступают наши сотрудники. Взаимодействие с ними и получение оперативной обратной связи осуществляется по многочисленным внутренним каналам коммуникаций: от внутрикорпоративных СМИ и аккаунтов предприятий Компании в социальных сетях до проведения оценки социальных настроений.

На 31 декабря 2018 года численность работников СИБУРа составила 26 164 человек. Гендерный состав персонала соответствует средним показателям по нефтехимическому и газоперерабатывающему производству: число мужчин значительно превышает число женщин, главным образом, за счет представителей рабочих специальностей. Соотношение мужчин и женщин в Компании составляет 67% и 33%, соответственно.

**НА ПРОТЯЖЕНИИ ТРЕХ ЛЕТ СИБУР ВХОДИТ В ТОП-3** лучших работодателей России по рейтингу HeadHunter

**2 МЕСТО СРЕДИ ЛУЧШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ** для студентов в номинации «Лучший работодатель для своей целевой аудитории» рейтинга FutureToday

**1 МЕСТО** в премии «HR бренд года», номинация «Федерация» (организатор компания HeadHunter)

5 лет подряд **ЛУЧШИЙ РАБОТОДАТЕЛЬ** в категории «Химическая промышленность» международной премии Randstad Award

## СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Наличие понятной и прозрачной системы вознаграждения является важнейшим конкурентным преимуществом СИБУРа, привлекающим и удерживающим профессиональные кадры. На всех предприятиях Компании действует единая система грейдов как унифицированная платформа для сбалансированного управления вознаграждением, в структуре которого предусмотрены постоянная часть – базовое вознаграждение и переменная часть – премия, размер которой зависит от грейда сотрудника, выполнения им ключевых показателей эффективности, а также показателей деятельности Компании.

Пересмотр базового вознаграждения сотрудников СИБУРа осуществляется с учетом экономической ситуации, тенденций на рынке труда, а также в соответствии с результатами работы сотрудника. По итогам 2017 года средняя заработная плата сотрудников СИБУРа увеличилась на 21% по сравнению с 2017 годом до 96 652 рублей в месяц. Все изменения в системе оплаты труда и премирования направлены на развитие принципов, заложенных в корпоративной культуре, должны привести к большей мотивационной вовлеченности работников в трудовой процесс и, как следствие, к повышению производительности труда и конкурентоспособности СИБУРа на рынке.

## ВЫРУЧКА НА ОДНОГО СОТРУДНИКА, 20,9 млн руб.



## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Социальная политика СИБУРа направлена на создание благоприятных условий для всех сотрудников Компании и членов их семей и значительно расширяет программы, предусмотренные законодательством. Основная часть действующих социальных программ сфокусирована на здоровье сотрудников Компании и призвана предоставить им широкий спектр возможностей для ведения и поддержания здорового образа жизни.

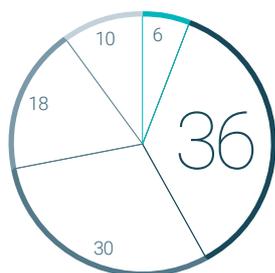
Все работники СИБУРа застрахованы по программам добровольного медицинского страхования (ДМС). Для работников, занятых на производстве с вредными или опасными условиями труда, организуются предварительные и периодические медицинские осмотры. Также Компания предпринимает меры, направленные на профилактическую медицинскую помощь, популяризацию спорта и здорового образа жизни среди сотрудников.

**МЫ СЧИТАЕМ ВАЖНЫМ НЕ ТОЛЬКО СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА И СПРАВЕДЛИВОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДЛЯ СВОИХ СОТРУДНИКОВ, НО И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ НИХ ВЫСОКОГО УРОВНЯ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ**

## ЧИСЛЕННОСТЬ И ЗАРПЛАТА, 26 164 сотрудников на 31 декабря 2018 г.

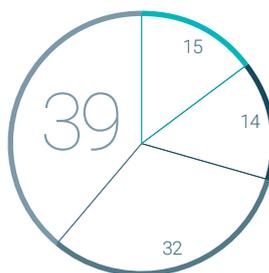


### ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ СОТРУДНИКОВ, %



До 25 лет	6%
От 25 до 34 лет	36%
От 35 до 44 лет	30%
От 45 до 54 лет	18%
Старше 55 лет	10%

### СТРУКТУРА ПО СЕГМЕНТАМ, %



Газопереработка и инфраструктура	15%
Олефины и полиолефины	14%
Пластики, эластомеры и промежуточные продукты	32%
Маркетинг, административный персонал, проектные офисы и центры обслуживания	39%

### УПРАВЛЕНИЕ, ПОДБОР И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

- в 2018 году наибольшее внимание уделялось темам «сотрудник будущего» в эпоху диджитализации, всестороннего карьерного и профессионального развития сотрудников, участия в проектах WorldSkills, набора сотрудников в функцию «Цифровой трансформации»;
- одним из ключевых направлений работы была подготовка персонала операционного и сервисного блоков для пуска комплекса ЗапСибНефтехим: сегодня в Тобольске собрана уникальная инженерная команда – около 1 500 человек из 40 регионов России;
- ключевой вызов – ускорение качественной подготовки сотрудников, способных обеспечивать высокий результат в условиях постоянных изменений. Для этого в Компании действует Система управления кадровым потенциалом, которая объединяет программы по подготовке менеджмента, в том числе MBA в партнерстве с INSEAD (в 2018 году участвовали более 100 человек), программы по повышению функциональных компетенций (более 1 000 человек), программы по развитию профессиональных компетенций производственного блока;
- в 2018 году впервые был проведен «День HR» – интерактивное мероприятие, нацеленное на информирование сотрудников об HR процессах и возможностях, в котором приняли участие более 4 000 человек;
- СИБУР продолжил реализацию программы «Здоровье», направленной на организацию системной работы по охране здоровья персонала, создание комфортной рабочей среды и формирование приверженности к здоровому образу жизни как части корпоративной культуры;
- при партнерстве с международным инженерным Чемпионатом «CASE-IN» СИБУР открыл лигу по Нефтехимии, в которой приняли участие 322 студента из 9 опорных вузов и 52 сотрудника Компании.



# Благотворительность

Благотворительность и социальные инвестиции являются важной составляющей деятельности Компании в регионах присутствия. Ключевыми партнерами СИБУРа выступают органы региональной и муниципальной власти, вместе с которыми определяются приоритеты и реализуются важные для регионов проекты. С 2016 года в Компании официально действует корпоративная благотворительная программа «Формула хороших дел», которая объединила все социально-значимые инициативы Компании.



Подробная информация доступна на сайте программы «ФОРМУЛА ХОРОШИХ ДЕЛ»: <https://www.formula-hd.ru/>



**«РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ»:** СИБУР занимается реконструкцией учреждений социальной сферы, благоустройством городского ландшафта и развитием спортивной инфраструктуры в регионах присутствия.



**«ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ»:** Мы уделяем внимание проектам в сфере экологического образования и сохранения природы в партнерстве с представителями природоохранных организаций, НКО и экологами.



**«СПОРТ И ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ»:** СИБУР обеспечивает комплексный подход к поддержке спорта и здорового образа жизни: от реконструкции спортивных сооружений и развития тренерского корпуса до проведения сезонных фестивалей с участием звезд мирового и российского масштаба.



**«ВОЛОНТЕРСТВО»:** в Год волонтера особое внимание было уделено программе развития корпоративного волонтерства, которая была запущена в рамках «Формулы хороших дел» в сентябре 2017 года с целью объединения Компании, ее сотрудников и жителей городов вокруг общечеловеческих ценностей и вовлечения их в совместные социально значимые проекты.



**«КУЛЬТУРА»:** СИБУР занимается организацией культурного досуга и создает возможности для культурного развития, а также стимулирует создание местных конкурентоспособных культурных произведений.



**«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА»:** Мы системно подходим к развитию естественно-научного и технического образования, оказываем финансовую поддержку учебным заведениям, стимулируем популяризацию естественных наук и организуем профориентационные проекты.



## СОЗДАВАЯ

компанию мирового класса, мы ориентируемся не только на высокие показатели финансовой эффективности, но и на лидерство в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Программа «Формула хороших дел» позволяет нам вовлекать в диалог самый широкий круг заинтересованных сторон.

## ДМИТРИЙ КОНОВ

Председатель правления ПАО «СИБУР Холдинг»

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНИЦИАТИВА #БАСКЕТБОТЛ

**ЗАЧАСТУЮ ПЛАСТИКУ НЕТ АЛЬТЕРНАТИВ, СЛЕДОВАТЕЛЬНО, ПРИ ЗАБОТЕ ОБ ЭКОЛОГИИ ВАЖНО ГОВОРИТЬ НЕ ТОЛЬКО О МАСШТАБЕ МУСОРНОЙ ПРОБЛЕМЫ, НО И О ЕГО ПРАВИЛЬНОЙ УТИЛИЗАЦИИ. КАКОЕ ОТНОШЕНИЕ К ЭТОМУ ИМЕЕТ СПОРТ? В СПОРТЕ ПРОИСХОДИТ ПОСТОЯННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПЛАСТИКОМ: КОМАНДЫ И ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ БОЛЕЛЬЩИКОВ ИСПОЛЬЗУЮТ БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО ОДНОРАЗОВЫХ БУТЫЛОК И ПОСУДЫ. ПОЭТОМУ СИБУР АКТИВНО УЧАСТВУЕТ В СПОРТИВНЫХ ИНИЦИАТИВАХ ПО СБОРУ И ПЕРЕРАБОТКЕ ПЛАСТИКА.**

15 тонн  
пластиковых бутылок были отправлены  
на переработку

ДВЕ 1,5-литровые пластиковые  
бутылки уходит на изготовление одного мяча



Видео «КАК ПРЕВРАТИТЬ РАЗДЕЛЬНЫЙ  
СБОР ПЛАСТИКА В ВЕСЕЛУЮ ИГРУ»

доступно по ссылке: <https://www.youtube.com/watch?v=FAzd62I1n0>

Одним из самых заметных проектов стал #БАСКЕТБОТЛ, запущенный СИБУРОм и Единой лигой ВТБ в сезоне 2017/18, – часть федеральной программы Минприроды РФ “Разделяй правильно”, целью которой является популяризация правильной утилизации отходов среди населения.

В рамках экологической инициативы #БАСКЕТБОТЛ у болельщиков воспитывается культура сортировки мусора, прежде всего пластиковых бутылок. Программа не ограничилась просветительскими лекциями или буклетами, а превратила все в игру и соревнование: каждая команда собирала на арене пластиковый мусор, ее успехи фиксировались в сводной таблице. Затем собранный пластик отправлялся на переработку. Продолжением акции стали #БУЛЛИТБОТЛ в партнерстве с Континентальной хоккейной лигой и #ГАНДБОТЛ в партнерстве с гандбольным клубом «Спартак», запущенные в 2019 году.

За 2 года на переработку было отправлено 15 тонн пластиковых бутылок, из которых был изготовлен, в том числе, первый экологичный баскетбольный мяч. Он был создан СИБУРОм совместно с компанией Wilson и стал официальным мячом чемпионата Единой Лиги ВТБ в сезоне 2018/19. Экомяч производится из композитного материала, полученного в результате высокотехнологичной переработки пластиковых бутылок, и обладает всеми качественными характеристиками мячей, используемых в профессиональном баскетболе. На изготовление одного мяча уходит две полуторалитровые пластиковые бутылки.



## ПАРТНЕРЫ



**СИБУР**

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Мы нацелены на обеспечение прозрачности и соответствия качества корпоративного управления Компании лучшим практикам.

99

Структура  
корпоративного  
управления

100

Совет  
директоров

112

Корпоративный  
секретарь

113

Правление

116

Анти-  
коррупционная  
деятельность  
и урегулирование  
конфликтов  
интересов

118

Информация  
для акционеров

120

Управление  
рискам

**СИБУР**

# Корпоративное управление

Надежные механизмы корпоративного управления, прозрачность бизнеса и управление рисками играют важную роль в создании долгосрочной стоимости для акционеров и повышении инвестиционной привлекательности.

Следование нормам Кодекса корпоративного поведения на всех уровнях Компании способствует повышению инвестиционной привлекательности СИБУРа и служит обеспечению долгосрочной успешной деятельности Компании.

Компания в своей деятельности руководствуется Кодексом корпоративного поведения, утвержденным Советом директоров ПАО «СИБУР Холдинг» 16 декабря 2014 года (в редакции № 5), а также обновленной редакцией Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1 Реальная возможность акционеров осуществлять свои права

4 Разумное и добросовестное осуществление исполнительными органами эффективного руководства текущей деятельностью Компании

2 Равное отношение к акционерам Компании

5 Эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании

3 Осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Компании и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов

6 Активное сотрудничество Компании с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами

Структура органов управления и контроля СИБУРа включает в себя Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Единичный исполнительный орган и Ревизионную комиссию.

**Общее собрание акционеров** – высший орган управления ПАО «СИБУР Холдинг», к компетенции которого относится принятие решений по основным наиболее существенным вопросам деятельности, сформулированным в Федеральном законе «Об акционерных обществах» и уставных документах СИБУРа, в том числе в отношении избрания Совета директоров. Последнее Годовое Общее собрание акционеров Компании состоялось 8 апреля 2019 года.

**Совет директоров** – коллегиальный орган управления СИБУРа, который осуществляет стратегическое руководство деятельностью Компании, направленное на увеличение акционерной стоимости СИБУРа, и принимает решения по всем вопросам общего руководства деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Коллегиального и Единичного исполнительных органов.

Коллегиальным исполнительным органом является **Правление**. Правление осуществляет организацию эффективного управления текущей деятельностью СИБУРа, участвует в разработке и организует реализацию стратегии СИБУРа, а также обеспечивает выполнение решений, принятых Общим собранием акционеров и Советом директоров.

# Структура корпоративного управления<sup>1</sup>



Полномочия **Единоличного исполнительного органа** переданы Управляющей организации ООО «СИБУР» (далее «Управляющая организация») в соответствии с решением Общего собрания акционеров. Права и обязанности Управляющей организации по управлению текущей деятельностью СИБУРа определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и договором о передаче полномочий Управляющей организации. К компетенции Управляющей организации относятся все вопросы управления текущей деятельностью СИБУРа, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия для целей осуществления контроля над формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности СИБУРа, иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании, а также повышения эффективности управления ее активами, снижения финансовых и операционных рисков и совершенствования системы внутреннего контроля.

СИБУР привлекает внешнего независимого аудитора для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Вопросы формирования, компетенций и организации деятельности органов управления и контроля предусмотрены Уставом, а также соответствующими внутренними документами, включая:

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Совете директоров ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Правлении ПАО «СИБУР Холдинг»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «СИБУР Холдинг».



С данными документами можно ознакомиться на

**ИНТЕРНЕТ-САЙТЕ:** <https://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>

<sup>1</sup> По состоянию на 31 декабря 2018.

<sup>2</sup> Под председательством независимых директоров.

## Совет директоров



**МИХЕЛЬСОН  
ЛЕОНИД  
ВИКТОРОВИЧ**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



Не является  
членом комитетов



**ДЮКОВ  
АЛЕКСАНДР  
ВАЛЕРЬЕВИЧ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



Председатель с 2011 года



С 2016 года



**ВАН ДАНЬ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



С 2018 года



**КОНОВ  
ДМИТРИЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



Не является  
членом комитетов



**РАЗУМОВ  
ВЛАДИМИР  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



С 2012 года



**ШАМАЛОВ  
КИРИЛЛ  
НИКОЛАЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



С 2014 года



**ТИМЧЕНКО  
ГЕННАДИЙ  
НИКОЛАЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



С 2012 года



**ВАСНЕЦОВ  
СЕРГЕЙ  
АНДРЕЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕЗАВИСИМЫЙ  
ДИРЕКТОР<sup>1</sup>

**Членство  
в комитетах**



С 2018 года



С 2018 года



**ВЕРНИКОВ  
АНДРЕЙ  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕЗАВИСИМЫЙ  
ДИРЕКТОР<sup>1</sup>

**Членство  
в комитетах**



С 2018 года



С 2018 года



**КОМИССАРОВ  
АЛЕКСЕЙ  
ГЕННАДИЕВИЧ**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕЗАВИСИМЫЙ  
ДИРЕКТОР<sup>1</sup>

**Членство  
в комитетах**



Председатель с 2018 года



С 2018 года



**ПИТЕР ЛЛОЙД  
О'БРАЙЕН**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕЗАВИСИМЫЙ  
ДИРЕКТОР<sup>1</sup>

**Членство  
в комитетах**



Председатель с 2018 года



С 2018 года



**ЛИ ЧЭНФЭН**

ЧЛЕН СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ  
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИРЕКТОР

**Членство  
в комитетах**



С 2018 года



Комитет  
по аудиту



Комитет по стратегии  
и инвестициям



Комитет по кадрам  
и вознаграждениям



Не является  
членом комитетов

<sup>1</sup> В соответствии с критериями по независимости директоров, установленными российскими законами.

## 1

**МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ****Избрание в Совет директоров**

Председатель Совета директоров с 2011 года

**Образование**

1977: Куйбышевский инженерно-строительный институт, специальность «инженер-строитель»

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость  
С 2003 года: Член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»

**Прежний опыт работы**

Г-н Михельсон начал карьеру в качестве прораба СМУ в Тюменской области на строительстве первой нитки газопровода Уренгой – Челябинск. Он являлся Главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой», Генеральным директором треста «Куйбышевтрубопроводстрой», управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова» и Генеральным директором ОАО «Новафининвест». Также г-н Михельсон исполнял обязанности члена Совета директоров и Председателя Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз» и ОАО «Ямал СПГ», члена Совета директоров ООО «Арт Финанс» и члена Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов».

Г-н Михельсон награжден орденом РФ «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием Почетный работник газовой промышленности.

## 2

**ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с 2005 года  
Заместитель Председателя с 2011 года

**Образование**

1991: Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт, специальность «инженер-аэрогидромеханик»  
2001: Санкт-Петербургский международный институт менеджмента (ИМИСП), степень MBA

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость  
С 2008 года: Председатель Правления, Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Газпром нефть»  
С 2009 года: Председатель Совета директоров АО «Лахта Центр»

Г-н Дюков также является Председателем Совета директоров АО «Футбольный клуб Зенит» (с 2008 года) и ООО «БК «Зенит» (с 2017 года), членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум» (с 2009 года), ООО «Хоккейный клуб СКА» (с 2010 года) и ООО «Хоккейный город» (с 2012 года). Он также является Членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (с 2013 года).

**Прежний опыт работы**

Г-н Дюков занимал разные руководящие должности в компании «СИБУР» с 2003 по 2011 год: он был Президентом компании (2003–2006), председателем Совета директоров (2006–2011), а также председателем Совета директоров ОАО «СИБУР – Русские шины» (2005–2009).

Он также являлся Финансовым директором и Генеральным директором СП ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» и Директором по экономике и исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «Морской порт Санкт-Петербурга». Г-н Дюков был Председателем Совета директоров ЗАО «Петербургский нефтяной терминал» и ОАО «НГК «Славнефть», членом Совета директоров ОАО «МНГК», ООО «Газпром газомоторное топливо» и ООО «ЛИГА-ТВ».

# Совет директоров (продолжение)

## 3

### ВАН ДАНЬ

#### Избрание в Совет директоров

Член Совета директоров с 2017 года

#### Образование

1991: Школа управления Университета Ухань, степень бакалавра по специальности «международные финансы»

1994: Школа финансов Университета Цинхуа ПБС, степень магистра по специальности «международные финансы»

#### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С 2015 года: Исполнительный Вице-президент компании Silk Road Fund Co., Ltd (Фонд Шелкового пути Ко. Лтд)

#### Прежний опыт работы

До начала работы в Фонде Шелкового пути г-жа Ван работала в международном департаменте и департаменте валютно-кредитной политики II Народного Банка Китая, последняя занимаемая должность в НБК – Заместитель Генерального директора. Также г-жа Ван входила в Совет директоров Pirelli & C. S.p.A.

## 4

### КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

#### Избрание в Совет директоров

Член Совета директоров с 2007 года

#### Образование

1994: Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), специализация «международные экономические отношения»

2001: IMD, степень MBA

#### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С февраля 2018 года: Председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг»<sup>1</sup>

С 2017 года: Член Наблюдательного совета ПАО АК «АЛРОСА»

С 2016 года: Председатель Совета директоров АО «НИПИГАЗ»

С 2014 года: Член Совета директоров АО «Стройтранснефтегаз» и ООО «СТГМ»

#### Прежний опыт работы

Г-н Конов присоединился к команде «СИБУР» в 2004 году и занимал различные должности в Группе, в том числе, Советника Президента, Старшего вице-президента по корпоративной политике и стратегии ОАО «АК «СИБУР» (2004–2006), Генерального директора Управляющей компании (2006 – февраль 2018 г.) и Председателя Правления Управляющей компании (2009 – февраль 2018 г.)

Ранее г-н Конов работал в казначействе ОАО «НК «ЮКОС», занимал разные должности в АКБ «Доверительный и инвестиционный банк», включая должность Вице-президента – начальника Департамента инвестиционно-банковской деятельности, Управляющего директора Дирекции корпоративных финансов. Дмитрий Конов был членом Совета директоров ООО «Газпром нефтехим Салават» и ОАО ГПБ, АО «СДС Азот», ООО «Тобольск-Полимер», Председателем Совета директоров ООО «РусВинил», ООО «СНХК» и ОАО «Стройтрансгаз».

<sup>1</sup> В феврале 2018 г. в «СИБУРе» был обновлен Устав управляющей компании ООО «СИБУР», и в настоящее время у нее два органа управления, состоящих из одного руководителя, – соответственно Председателя Правления «СИБУР Холдинг» Дмитрия Конова и Генерального директора ООО «СИБУР» Михаила Карисалова (который ранее занимал должность главного операционного директора ООО «СИБУР»). Данное решение связано с оформлением ранее инициированных процессов по разделению стратегического и операционного руководства и направлено на дальнейшее повышение эффективности управления.

## 5

**РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с 2013 года (также входил в Совет в 2011-2012 гг.)

**Образование**

1967: Воронежский технологический институт, диплом с отличием по специальности «инженер»

1980: Московский институт народного хозяйства им Г. В. Плеханова, специальность «организация планирования материально-технического снабжения»

1989: Академия народного хозяйства при Совете министров СССР, специальность «экономика, организация управления в народном хозяйстве»

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2018 года: Заместитель Председателя Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (член Правления с 2007 года)

С 2006 года: Член Правления Управляющей компании ООО «СИБУР»

**Прежний опыт работы**

Г-н Разумов присоединился к команде «СИБУР» в 1999 году и занимал должности Вице-президента по производству каучуков и шин и старшего Вице-президента по производству нефтехимической продукции до 2002 года. В 2003 году после возвращения в Компанию он занимал руководящие должности, в частности, Советника Президента, старшего Вице-президента по производству и маркетингу, Старшего исполнительного Вице-президента. Также г-н Разумов являлся членом Совета директоров ОАО «СИБУР – Русские шины», ОАО «СИБУР-Нефтехим», ОАО «Пластик», АО «Сибур-транс», ОАО «СИБУР – Минеральные удобрения» и ООО «Тобольск-полимер».

Ранее г-н Разумов работал в Министерстве нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР, где он сначала являлся Начальником Главного управления материально-технического снабжения, а в 1989-1992 гг. заместителем Министра. Также г-н Разумов работал на Воронежском заводе синтетических каучуков, где прошел путь от инженера до директора Завода.

## 6

**ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с 2014 года

**Образование**

2004: Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «юриспруденция»

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2018 года: Генеральный директор ООО «Ладога Менеджмент»

С 2018 года: Генеральный директор ООО «Юдога Инвестиции»

С 2017 года: Заместитель Председателя Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2014 года: Член Совета директоров ООО «Русская цементная компания»

**Прежний опыт работы**

С 2008 по 2012 год г-н Шамалов занимал должность Вице-президента компании «СИБУР» по административной поддержке бизнеса и являлся членом Правления Компании и Заместителем Председателя Правления Управляющей компании ООО «СИБУР» с 2009 по 2015 год.

Ранее г-н Шамалов занимал должности главного юрисконсульта по правовому обеспечению внешнеэкономической деятельности ОАО «Газпром», эксперта Регионального департамента ФГУП «Рособоронэкспорт», ведущего юрисконсульта Юридического департамента ЗАО АБ «Газпромбанк», Эксперта-консультанта Департамента экономики и финансов Аппарата Правительства Российской Федерации.

# Совет директоров (продолжение)

7

## ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

### Избрание в Совет директоров

Член Совета директоров с 2012 года

### Образование

1976: Ленинградский механический институт, специальность «инженер-механик»

### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С 2009 года: Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

С 2011 года: Сопредседатель Экономического совета Франко-российской торгово-промышленной палаты

С 2014 года: Председатель Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет»

Г-н Тимченко также является Председателем Совета директоров ООО «Хоккейный клуб СКА» с 2011 года, ООО «Континентальная хоккейная лига» с 2012 года и Вице-президентом Олимпийского комитета России с 2014 года.

### Прежний опыт работы

Г-н Тимченко имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе в России и за ее пределами. Он начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, предприятии, проектирующем и изготавливающим оборудование для энергетической отрасли. Также Г-н Тимченко был старшим инженером Министерства внешней торговли, Вице-президентом предприятия «Кириши-нефтехимэкспорт». Он работал в компании Urals Finland, занимал должность Управляющего директора компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden», члена и председателя Совета директоров ООО «Трансойл». Также является совладельцем компании «Gunvor».

8

## ВАСНЕЦОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ

### Избрание в Совет директоров

Член Совета директоров с апреля 2018 года

### Образование

1985: Новосибирский государственный университет, степень магистра, специальность «химия»

1990: Оксфордский университет, исследование

1995: Университет Rutgers, степень MBA

### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С 2016 года: член Совета директоров компании Eurochem AG

### Прежний опыт работы

Г-н Васнецов занимал должность старшего вице-президента по стратегическому планированию и развитию компании, руководил дирекцией спецпластиков для автомобильной индустрии компании LyondellBasell.

9

## ВЕРНИКОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

### Избрание в Совет директоров

Член Совета директоров с апреля 2018 года

### Образование

1981: Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел СССР, специальность «международные экономические отношения со знанием иностранного языка»

2006: Доктор экономических наук

### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С 2005 года: Ведущий научный сотрудник Института экономики РАН

### Прежний опыт работы

Г-н Верников был Профессором Департамента финансов НИУ «Высшая школа экономики» с 2006 по 2016 год.

## 10

**КОМИССАРОВ АЛЕКСЕЙ ГЕННАДИЕВИЧ****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

**Образование**

1994: Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), специальность «инженер по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей»

2003: Kingston University, степень MBA

2010: Институт директоров (IoD UK), квалифицированный директор

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2017 года: Проректор, директор Высшей школы государственного управления РАНХиГС

С 2017 года: Независимый директор АО «Федеральная грузовая компания»

С 2018 года: Генеральный директор

АНО «Россия – страна возможностей»

**Прежний опыт работы**

С 2015 по 2017 год г-н Комиссаров возглавлял Фонд Развития Промышленности, а также занимал должности Независимого директора АО «ГЛОНАСС». С 2011 по 2015 год он работал в Правительстве Москвы в качестве Министра Правительства, Руководителя Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства и Советника Мэра Москвы.

## 11

**ПИТЕР ЛЛОЙД О'БРАЙЕН****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с апреля 2018 года

**Образование**

1991: Университет Дьюк, степень бакалавра

2000: Бизнес-школа Колумбийского университета, степень MBA

2011: Гарвардская школа бизнеса, курс подготовки топ-менеджеров

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2012 года: Член Совета директоров

АО «Трубная металлургическая компания» и ПАО «ТрансФин-М»

С 2018 года: Член Совета директоров компании Regalwood Global Energy (USA) и Sberbank CIB USA Inc. (Нью-Йорк)

**Прежний опыт работы**

С 2015 по 2018 год г-н О'Брайен

был членом Совета директоров

ПАО «Т плюс», а с 2016 по 2018 год –

ПАО «ТрансКонтейнер».

## 12

**ЛИ ЧЭНФЭН****Избрание в Совет директоров**

Член Совета директоров с декабря 2018 года

**Образование**

1988: Университет Чже Цзян, степень магистра химического машиностроения

**Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2018 года: генеральный директор химического департамента компании Sinopec Corporation

**Прежний опыт работы**

Г-н Ли Чэнфэн занимал различные должности в компании Sinopec с 2014 года, включая должность Руководителя компании SINOPEC Yangzi Petrochemical, Президента компании Sinopec Wuhan Petrochemical и Руководителя компании Sinopec-SK Wuhan Petrochemical. С 2016 по 2018 год он являлся председателем нефтехимической компании Sinopec – BASF Yangzi company.

## Совет директоров (продолжение)

Высокий уровень корпоративного управления начинается с работы Совета директоров. Совет директоров СИБУРа уделяет особое внимание соблюдению интересов акционеров и обеспечивает контроль реализации стратегии развития компании и эффективности управления.

### РОЛЬ И ФУНКЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В компетенцию Совета директоров входит стратегическое руководство деятельностью Компании в соответствии с требованиями, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом СИБУРа.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности СИБУРа, утверждает годовые и долгосрочные бизнес-планы, годовые инвестиционные программы, рассматривает вопросы финансовой деятельности и внутреннего контроля, а также выносит рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров избираются годовым или внеочередным Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания. По решению Общего собрания акционеров досрочно

могут быть прекращены полномочия только всего состава Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший на 31 декабря 2018 года, избран Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 16 апреля 2018 года.

В соответствии с Уставом Совет директоров избирается в количестве не менее 7 человек. СИБУР обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров, в том числе:

- предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в состав Совета директоров;
- заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров и о кандидатах;
- при избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
<b>Михельсон Леонид Викторович</b>	1955	Директор, Председатель Совета директоров	2011
<b>Ван Дань</b>	1969	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2017
<b>Дюков Александр Валерьевич</b>	1967	Директор, Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и инвестициям, член Комитета по кадрам и вознаграждениям	2005
<b>Васнецов Сергей Андреевич</b>	1963	Независимый директор <sup>1</sup> , Член Комитета по стратегии и инвестициям, Член Комитета по аудиту	2018
<b>Верников Андрей Владимирович</b>	1960	Независимый директор <sup>1</sup> , Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Член Комитета по аудиту	2018
<b>Ли Чэнфэн</b>	1963	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2018
<b>Комиссаров Алексей Геннадиевич</b>	1969	Независимый директор <sup>1</sup> , Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Член Комитета по аудиту	2018
<b>Конов Дмитрий Владимирович</b>	1970	Директор	2007
<b>О'Брайен Питер Ллойд</b>	1969	Независимый директор <sup>1</sup> , Председатель Комитета по аудиту, Член Комитета по кадрам и вознаграждениям	2018
<b>Разумов Владимир Владимирович</b>	1944	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2013
<b>Тимченко Геннадий Николаевич</b>	1952	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2012
<b>Шамалов Кирилл Николаевич</b>	1982	Директор, член Комитета по стратегии и инвестициям	2014

<sup>1</sup> Независимый директор в соответствии с критериями независимости директоров, установленными российским законодательством.

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2018 году Совет директоров провел 9 заседаний, 5 из них в заочной форме.

### В СФЕРЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годовой инвестиционной программы за 2017 год;
- приняты решения о реализации крупных инвестиционных проектов;
- приняты решения о размещении ценных бумаг (облигаций) и утверждены документы, касающиеся выпуска таких ценных бумаг Компании;
- рассмотрены регулярные отчеты о ходе реализации крупных инвестиционных проектов.

### В ЧАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ:

- утверждены новые редакции ряда внутренних нормативных документов;
- принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве Общего собрания акционеров по утверждению Устава и Положений Компании в новой редакции;
- продлен договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации;
- утверждена компания PricewaterhouseCoopers в качестве независимого аудитора финансовой отчетности СИБУРа за 2018 год, составленной в соответствии с РСБУ и в соответствии с МСФО.

### В СФЕРЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- рассмотрен и рекомендован к утверждению годовым Общим собранием акционеров СИБУРа Годовой отчет и результаты финансовой деятельности Компании за 2017 год;
- рассмотрен и утвержден отчет об исполнении годового бизнес-плана за 2017 год, включая финансово-экономические и производственные показатели;
- утверждены годовой бизнес-план и годовая инвестиционная программа СИБУРа на 2019 год;
- утверждены ключевые показатели производственного контракта<sup>1</sup> СИБУРа на 2019 год;
- одобрен ряд сделок по привлечению кредитного финансирования.

### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



<sup>1</sup> Производственный контракт представляет собой набор индикаторов и их целевых значений, по которым оцениваются результаты деятельности Компании.

# Совет директоров (продолжение)

## УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ В 2018 ГОДУ

Члены Совета директоров в 2018 году	Независимый директор	Совет директоров (9 заседаний)	Комитет по аудиту (9 заседаний)	Комитет по стратегии и инвестициям (4 заседания)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (5 заседаний)
<b>Михельсон Леонид Викторович</b>		Все <sup>1</sup>			
<b>Ван Дань</b>		Все		Все	
<b>Варданыч Рубен Карленович</b> (до 16 апреля 2018 года)		Все	Все		
<b>Дюков Александр Валерьевич</b>		Все		Все	4/5
<b>Васнецов Сергей Андреевич</b> (с 16 апреля 2018 года)	+	Все	Все	Все	
<b>Верников Андрей Владимирович</b> (с 16 апреля 2018 года)	+	Все	Все		Все
<b>Ли Чэнфэн</b> (с 28 декабря 2018 года)		Все			
<b>Комиссаров Алексей Геннадиевич</b> (с 16 апреля 2018 года)	+	Все	Все		Все
<b>Конов Дмитрий Владимирович</b>		Все			
<b>Никиенко Денис Владимирович</b> (до 16 апреля 2018 года)		Все	Все		Все
<b>О'Брайен Питер Ллойд</b> (с 16 апреля 2018 года)	+	Все	Все		Все
<b>Разумов Владимир Владимирович</b>		Все		Все	Все
<b>Тафинцев Илья Вадимович</b> (до 16 апреля 2018 года)		Все	Все		
<b>Тимченко Геннадий Николаевич</b>		Все		Все	
<b>Чан Чжэньюн</b> (до 28 декабря 2018 года)		Все		Все	
<b>Шамалов Кирилл Николаевич</b>		Все		Все	Все

<sup>1</sup> Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров/Комитета должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания на должность члена Совета директоров/Комитета.

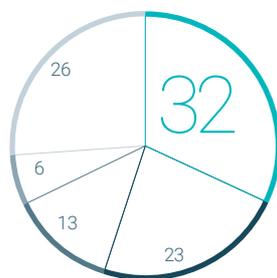
# Комитеты Совета директоров

Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров СИБУРа создано три комитета. Они подробно прорабатывают вопросы в сфере своей компетенции и при необходимости готовят рекомендации Совету директоров.

Председателем Комитета по аудиту является независимый член Совета директоров, что соответствует лучшей практике корпоративного управления. Члены Комитета избираются на первом заседании Совета директоров Компании нового состава на срок до избрания следующего состава Совета директоров. Действующие составы Комитетов избраны решением Совета директоров 5 февраля 2019 года.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ,  
РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ  
КОМИТЕТА ПО АУДИТУ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Вопросы проведения аудита Компании	32%
Управление рисками	23%
Финансовый менеджмент	13%
Рекомендации в отношении размера дивидендов	6%
Прочие	26%

9  
ЗАСЕДАНИЙ  
КОМИТЕТА  
ПО АУДИТУ  
В 2018 ГОДУ

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- проведения ежегодного независимого внешнего аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, включая консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО);
- квалификации независимого аудитора Компании, качества оказываемых независимым аудитором услуг и соблюдения им требований независимости;
- совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании;
- оценки эффективности системы внутреннего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью СИБУРа и подготовки предложений по ее совершенствованию;
- размеров дивидендов по акциям и порядка их выплат.

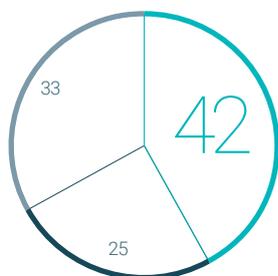
## СОСТАВ КОМИТЕТА

- **О'Брайен Питер Ллойд**  
(Председатель)
- **Васнецов Сергей Андреевич**
- **Верников Андрей Владимирович**
- **Комиссаров Алексей Геннадиевич**

# Комитеты Совета директоров (продолжение)

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ,  
РАСМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ  
КОМИТЕТА ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Кадровая политика	42%
Показатели эффективности Компании	25%
Прочие	33%

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- формирования основных направлений кадровой политики Компании;
- утверждения ключевых показателей эффективности Компании за год и рассмотрения годовых и полугодовых результатов ее достижения;
- реализации программы долгосрочной мотивации сотрудников;
- политики СИБУРа по подбору кандидатов в органы управления;
- политики определения вознаграждения членам органов управления СИБУРа;
- разработки и контроля над реализацией кадровой политики СИБУРа в отношении дочерних и зависимых обществ.

Комитет готовит рекомендации Совету директоров по основным направлениям совершенствования деятельности СИБУРа и Управляющей организации в области кадровой политики, а также разрабатывает предложения Совету директоров по дополнительным критериям определения статуса члена Совета директоров в качестве независимого директора.

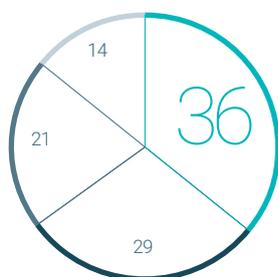
## СОСТАВ КОМИТЕТА

- **Комиссаров Алексей Геннадиевич**  
(Председатель)
- **Верников Андрей Владимирович**
- **Дюков Александр Валерьевич**
- **О'Брайен Питер Ллойд**

5  
ЗАСЕДАНИЙ  
КОМИТЕТА  
ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ  
В 2018 ГОДУ

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ,  
РАССМОТРЕННЫХ  
НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА  
ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Стратегические вопросы	36%
Операционные вопросы	29%
Финансовый менеджмент	21%
Прочие	14%

## ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

Основной целью деятельности является разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам, касающимся:

- определения приоритетных направлений деятельности СИБУРа;
- рассмотрения стратегии развития (в том числе финансовой стратегии), стратегических целей и задач развития Общества в долгосрочном периоде, а также годовых и долгосрочных инвестиционных программ СИБУРа, годового и долгосрочного бизнес-планов Общества, а также отчетов об их исполнении;
- оценки управления инвестиционным процессом и процессом стратегического планирования в СИБУРе, а также оценки реализации политики Компании по взаимодействию с инвесторами и акционерами с последующим вынесением рекомендаций Совету директоров по вопросам ее совершенствования;
- рассмотрения вопросов об учреждении СИБУРом коммерческих организаций, а также вопросов по приобретению, отчуждению, обременению или созданию возможности отчуждения активов;
- размещения СИБУРом облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг.

## СОСТАВ КОМИТЕТА

- **Дюков Александр Валерьевич**  
(Председатель)
- **Ван Дань**
- **Васнецов Сергей Андреевич**
- **Разумов Владимир Владимирович**
- **Тимченко Геннадий Николаевич**
- **Ли Чэнфэн**
- **Шамалов Кирилл Николаевич**

4

**ЗАСЕДАНИЯ  
КОМИТЕТА  
ПО СТРАТЕГИИ  
И ИНВЕСТИЦИЯМ  
В 2018 ГОДУ**

# Корпоративный секретарь

Направление «Корпоративный Секретарь» функционирует в ООО «СИБУР» с 2008 года. Исходя из основной задачи Корпоративного секретаря по обеспечению соблюдения органами общества корпоративных процедур, обеспечивающих законные права и интересы акционеров компании, а также фактическое обеспечение принятия корпоративных решений, можно, в том числе, выделить следующие сферы функциональных обязанностей Корпоративного секретаря СИБУРа:

- взаимодействие с акционерами и их представителями, направленное на обеспечение эффективной работы органов управления Общества и соблюдения прав и интересов акционеров; обеспечение взаимодействия членов Совета директоров и менеджмента;
  - обеспечение четкого соблюдения членами коллегиальных органов и работниками Общества процедур, относящихся к работе коллегиальных органов, установленных действующим законодательством, Уставом, и иными внутренними документами ПАО «СИБУР Холдинг», ООО «СИБУР» и на предприятиях Группы СИБУР;
  - подготовка ответов на информационные запросы акционеров;
  - предоставление в зоне своей ответственности консультаций членам Совета директоров, менеджменту и акционерам;
- Обеспечение деятельности коллегиальных органов управления ПАО «СИБУР Холдинг» и ООО «СИБУР» – Управляющей организации ПАО «СИБУР Холдинг», в том числе:
    - Общего собрания акционеров ПАО «СИБУР Холдинг»
    - Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг»
    - Правления ПАО «СИБУР Холдинг»
    - Комитетов Совета директоров
    - ПАО «СИБУР Холдинг»
    - Инвестиционного комитета ООО «СИБУР»
    - Управляющих советов инвестиционных проектов
    - Комитета по управлению организационными проектами ООО «СИБУР»
    - Правления ООО «СИБУР»
    - Комитета по этике и дисциплине ООО «СИБУР»
  - позиционирование лучших корпоративных практик СИБУРа в профессиональных сообществах;
  - проведение регулярного мониторинга исполнения поручений и подготовка отчетов для представления на заседаниях коллегиальных органов и др.



## МЕДВЕДЕВА МАРИНА ВЛАДИМИРОВНА

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»

### Образование

2000: Московская Академия экономики и права, специальность «юрист»  
2004: Победитель программы получения грантов Edmund S. Muskie Graduate Fellowship Program (Госдепартамент США)  
2008: МГИМО, Факультет дополнительного профессионального образования, МВА Курс «Международный нефтегазовый бизнес»  
2004–2009: Международная школа бизнеса INSEAD, различные программы

### Professional Experience

Текущая занятость  
С 2016 года: Секретарь Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления ПАО «СИБУР Холдинг»  
С 2016 года: Член Правления – Управляющий директор, Бизнес-процессы, Обще-корпоративные сервисы, Корпоративное управление ООО «СИБУР»  
С 2012 года: Член Совета директоров Petrochemical India Private Limited и Reliance Sibur Elastomers Private Limited

### Прежний опыт работы

Г-жа Медведева присоединилась к компании «Сибур» в 2008 г. и занимала позиции руководителя аппарата руководящих и исполнительных органов, а также Директора Департамента по обеспечению деятельности органов управления.

Ранее г-жа Медведева являлась Начальником отдела по поддержке Правления и комитетов, а также Секретарем Правления ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

# Правление

## РОЛЬ И ФУНКЦИИ ПРАВЛЕНИЯ

Правление является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим организацию управления текущей деятельностью СИБУРа. Правление участвует в разработке и организации реализации стратегии Компании.

Основными задачами Правления являются организация управления активами СИБУРа в целях достижения высокого уровня их доходности, повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В соответствии с Уставом Правление формируется Советом директоров по представлению Единоличного исполнительного органа из числа руководящих работников СИБУРа.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Правление Компании состояло из семи членов Правления.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

Имя	Дата рождения	Должность	Год назначения на должность
<b>Конов Дмитрий Владимирович</b>	1970	Председатель Правления	2007
<b>Разумов Владимир Владимирович</b>	1944	Заместитель Председателя Правления	2007
<b>Шамалов Кирилл Николаевич</b>	1982	Заместитель Председателя Правления	2017
<b>Карисалов Михаил Юрьевич</b>	1973	Член Правления	2007
<b>Козлов Алексей Юрьевич</b>	1982	Член Правления	2015
<b>Лукичев Сергей Николаевич</b>	1964	Член Правления	2016
<b>Петров Александр Анатольевич</b>	1981	Член Правления	2016



### КОНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Председатель Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

См. биографию на стр. 102.



### РАЗУМОВ ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»  
Член Правления ООО «СИБУР»

См. биографию на стр. 103.



### ШАМАЛОВ КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления  
ПАО «СИБУР Холдинг»

См. биографию на стр. 103.

# Правление (продолжение)



## КАРИСАЛОВ МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ООО «СИБУР»

### Образование

1998: Российская академия государственной службы при Президенте РФ, специальность «государственное и муниципальное управление»

2010: Тюменский государственный нефтегазовый университет, профессиональная переподготовка по курсу «Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов»

### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С февраля 2018 года: Председатель Правления и Генеральный директор ООО «СИБУР»<sup>1</sup> (Член Правления – Главный операционный директор с 2016 г. по февраль 2018 г.)

С 2016 года: Член Совета директоров АО «НИПИГАЗ»

С 2014 года: Председатель Совета директоров ООО «СТГМ»

С 2007 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (Заместитель Председателя Правления до 2017)

### Прежний опыт работы

Г-н Карисалов присоединился к команде «СИБУР» в 2003 году и последовательно занимал должности Советника Президента, Директора Департамента МТС и Руководителя Службы материально-технического обеспечения и капитального строительства. В 2006-2011 годах он являлся Вице-президентом и Руководителем дирекции углеводородного сырья ООО «СИБУР».

Г-н Карисалов также был Членом Совета директоров ООО «Тобольск-Полимер» и ООО «Южно-Приобский ГПЗ».



## КОЗЛОВ АЛЕКСЕЙ ЮРЬЕВИЧ

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ – УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР,  
АДМИНИСТРАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА БИЗНЕСА И СВЯЗИ  
С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ, ООО «СИБУР»

### Образование

2004: Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА), специальность «юриспруденция». Кандидат юридических наук

### Трудовая деятельность

Текущая занятость

С 2015 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг» (Заместитель Председателя Правления до 2017 г.)

С 2015 года: Член Правления – Управляющий директор, Административная поддержка бизнеса и связи с государственными органами ООО «СИБУР»

### Прежний опыт работы

Г-н Козлов занимал ряд позиций в Министерстве экономического развития Российской Федерации, включая позицию заместителя начальника отдела Политики управления государственным имуществом, работал главным советником в Департаменте приоритетных национальных проектов и помощником Заместителя Председателя в Правительстве Российской Федерации, работал Директором Департамента социального развития Правительства Российской Федерации.

<sup>1</sup> В феврале 2018 г. в «СИБУР» был обновлен Устав управляющей компании ООО «СИБУР», и в настоящее время у нее два органа управления, состоящих из одного руководителя, – соответственно Председателя Правления «СИБУР Холдинг» Дмитрия Конова и Генерального директора ООО «СИБУР» Михаила Карисалова. Данное решение связано с оформлением ранее инициированных процессов по разделению стратегического и операционного руководства и направлено на дальнейшее повышение эффективности управления.



#### **ЛУКИЧЕВ СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ – УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР,  
КОРПОРАТИВНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И АУДИТ ООО «СИБУР»

#### **Образование**

1986: Пермское высшее военное командное училище, специальность «физико-энергетические установки»

#### **Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С ноября 2018 года: Член Правления – Управляющий директор, Корпоративная безопасность и аудит ООО «СИБУР»

С 2016 года: Член Правления ПАО «СИБУР Холдинг»

С 2016 года: Член Совета директоров ООО «Современные технологии металлозащиты»

#### **Прежний опыт работы**

С 2011 по 2018 год г-н Лукичев являлся членом Правления – Управляющим директором по Экономической безопасности ООО «СИБУР».

Ранее г-н Лукичев был военнослужащим.



#### **ПЕТРОВ АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ – УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР,  
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ ООО «СИБУР»

#### **Образование**

2003: Финансовая академия при Правительстве РФ, направление «финансы и кредит»

2014: Бизнес-школа INSEAD, степень MBA

#### **Трудовая деятельность**

Текущая занятость

С 2016 года: Член Правления – Управляющий директор, Экономика и финансы ООО «СИБУР»

С 2015 года: Член Совета директоров ООО «РусВинил»

#### **Прежний опыт работы**

С 2006 по 2016 год г-н Петров занимал должности начальника экономического управления, финансового директора ОАО «СибурТюменьГаз», заместителя руководителя по экономике и финансам Дирекции Углеводородного сырья, а также директора по финансовому контроллингу Группы СИБУР.

Ранее г-н Петров работал в ЗАО «Прайсвотерхаус Куперс Аудит», последовательно занимая должности консультанта по аудиту, старшего консультанта.

# Антикоррупционная деятельность и урегулирование конфликтов интересов

СИБУР следует принципам соблюдения антикоррупционного законодательства и этического ведения бизнеса во всех видах деловых отношений независимо от страны мира, в которой она осуществляет свою деятельность. СИБУР закрепляет принципы неприятия коррупции в любых формах и проявлениях как в повседневной деятельности, так и при реализации стратегических проектов, включая совместные предприятия, при взаимодействии со всеми контрагентами.

Основопологающие требования и принципы поведения, которым должны следовать все работники Группы СИБУР с целью защиты имущественных интересов, противодействия коррупции, мошенничеству и предотвращения конфликтов интересов в Компании, закреплены в Кодексе корпоративной этики СИБУРа.

С данным документом можно ознакомиться на интернет-сайте: <https://www.sibur.ru/compliance/>

В Компании ведется непрерывное развитие системы управления и предотвращения конфликта интересов. В Компании утвержден соответствующий документ «Положение об управлении конфликтами интересов». В целях обеспечения соответствия антикоррупционному законодательству и добровольным обязательствам, действующим в отношении деятельности Компании, утверждена «Антикоррупционная политика», наиболее полно описывающая требования, предъявляемые к работникам при взаимодействии с государственными органами, контрагентами и посредниками. В Компании проводится регулярное обновление практик не только в связи с изменением действующего законодательства, но и в соответствии с новейшими международными практиками и актуальностью применения тех или иных процедур.

Компания обеспечивает надлежащее и соответствующее информирование и обучение персонала. До работников Компании доведены основополагающие корпоративные принципы о недопустимости:

- прямого или косвенного осуществления или санкционирования дачи взятки должностным лицам государственных органов;
- осуществления коммерческого подкупа;
- требовать, принимать, давать согласие на незаконное получение денег, ценных бумаг, иного имущества, оказания услуг имущественного характера от каких-либо лиц и организаций;
- использования своих полномочий вопреки законным интересам Группы СИБУР и в целях извлечения выгод и преимуществ для себя и других лиц, либо нанесения вреда другим лицам.

Ключевые мероприятия в области противодействия коррупции, реализованные в 2018 году:

- проведена независимая оценка эффективности корпоративной программы антикоррупционного комплаенса АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» на соответствие международному стандарту ISO 19600:2014 «Система комплаенс менеджмента»;
- проведен внутренний аудит программы антикоррупционного комплаенса;
- проведена компания по обучению сотрудников в области антикоррупционного комплаенса;
- создан раздел «Комплаенс» на сайте СИБУРа.

С целью предотвращения коммерческого подкупа в Компании утвержден «Порядок организации поздравлений», который включает в себя политику и процедуры приема и дарения подарков.

В Компании функционирует Комитет по этике и дисциплине, в состав которого под председательством членов Правления ООО «СИБУР» входят руководители функций Экономическая безопасность, Юридическая поддержка, Общекорпоративные сервисы и органы управления, Управление персоналом. В задачи Комитета входит координация деятельности между ООО «СИБУР» и дочерними предприятиями Группы СИБУР в области обеспечения исполнения требований законодательства, соблюдения принципов этичного ведения бизнеса, предупреждения и пресечения нарушений и злоупотреблений, урегулирования конфликтов интересов.

На предприятиях Группы СИБУР действуют Комиссии по этике и дисциплине, возглавляемые Генеральными директорами предприятий, в полномочия которых входит рассмотрение конфликтов интересов, возникающих на предприятиях, оценка выявленных обстоятельств, а также выработка мероприятий, направленных на прекращение условий, послуживших причиной возникновения конфликта интересов у работников.

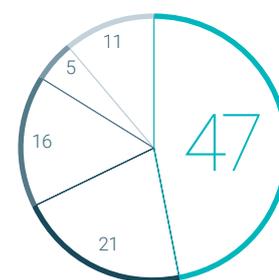
В компании принята «Декларация конфликта интересов», согласно которой работник обязан раскрыть информацию о каждом реальном или потенциальном конфликте интересов. В компании функционирует независимая и анонимная Горячая линия (сайт <https://sibur.deloitte-hotline.ru>, адрес электронной почты [sibur-hotline@deloitte.ru](mailto:sibur-hotline@deloitte.ru), и телефон +7 800 500-08-74), предназначенная для приема информации об обстоятельствах, которые могут быть расценены

как конфликт интересов, а также для консультирования по данным вопросам. Сбор и обработка информации ведется независимым оператором, компанией «Делойт».

Комитет и Комиссии по этике и дисциплине рассматривают обстоятельства, которые могут свидетельствовать о наличии конфликтов интересов. За 2018 год в Группе СИБУР проведено 58 заседаний Комитета и Комиссий по этике и дисциплине, на которых были признаны реализованными 38 конфликтов интересов. Каждому из них была дана соответствующая оценка и выработаны мероприятия, направленные на прекращение конфликтов интересов.

Выработанные в Компании стратегия и политика по управлению антикоррупционными рисками и конфликтами интересов позволяют минимизировать риски вовлечения в коррупционную деятельность самой Компании, ее руководства и сотрудников независимо от занимаемой должности и позволяют снизить негативные последствия для Компании, связанные с наличием конфликтов интересов у работников.

#### ХАРАКТЕРИСТИКА РЕАЛИЗОВАННЫХ КОНФЛИКТОВ ИНТЕРЕСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТА И КОМИССИЙ ПО ЭТИКЕ И ДИСЦИПЛИНЕ ЗА 2018 ГОД



Подчинение либо выполнение контрольных функций в отношении близких родственников	47%
Работники или их родственники являются контрагентами или руководителями, учредителями контрагентов	21%
Выполнение в рабочее время трудовых функций по совместительству у контрагентов	16%
Использование в рабочее время активов, имущества и информации Компании к выгоде третьих лиц	5%
Иные нарушения Кодекса корпоративной этики	11%



сайт: <https://sibur.deloitte-hotline.ru>  
e-mail: [sibur-hotline@deloitte.ru](mailto:sibur-hotline@deloitte.ru)  
тел.: [+7 800 500-08-74](tel:+78005000874)

# Информация для акционеров

## ВНЕШНИЙ АУДИТОР

СИБУР ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО.

В Компании предусмотрена процедура проведения тендера для обеспечения объективного отбора. Комитет по аудиту Совета директоров рассматривает выбранного на основании тендерных процедур аудитора и рекомендует аудитора Совету директоров. Совет директоров выносит вопрос на утверждение на общее собрание акционеров Общества, где происходит утверждение аудитора. Годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся в апреле 2018 года, Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» был переизбран в качестве аудитора.

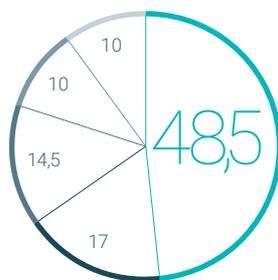
Вознаграждение аудитора за проведение аудита финансовой отчетности ПАО «СИБУР Холдинг» в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности ПАО «СИБУР Холдинг» и его дочерних обществ в соответствии с МСФО за 2018 год, включая проверку сокращенной консолидированной финансовой информации за 3, 6 и 9 месяцев 2018 года, составило 46 405 000 руб. без НДС.

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 21 784 791 000 руб. На 31 декабря 2018 года уставный капитал был разделен на 2 178 479 100 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций 1-02-65134-D, дата государственной регистрации 31 мая 2012 года.

Количество объявленных акций ПАО «СИБУР Холдинг» составляет 9 653 045 500 обыкновенных акций и 2 500 000 000 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Привилегированные акции не размещались.



Леонид Викторович Михельсон	48,5%
Геннадий Николаевич Тимченко	17,0%
Текущий и бывший менеджмент ПАО «СИБУР Холдинг»	14,5%
Sinoprec	10,0%
Фонд Шелкового Пути	10,0%

## ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика СИБУРа основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами СИБУРа.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. При формировании такой рекомендации по результатам финансового года Совет директоров учитывает, что целью СИБУРа является направление на дивидендные выплаты не менее 35% прибыли<sup>1</sup>, относящейся к акционерам материнской компании, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за соответствующий отчетный период и скорректированной на:

- сумму положительных и/или отрицательных курсовых разниц;
- сумму исключительных неденежных доходов и расходов, в том числе на сумму вознаграждений сотрудников на основе акций, полученных от имени компании, не консолидируемой в отчетность Общества по МСФО;
- сумму разовых (нерегулярных) доходов и расходов.

<sup>1</sup> В соответствии с новой дивидендной политикой, утвержденной в марте 2019 г. [предыдущая дивидендная политика Компании, утвержденная в 2014 г., предполагала выплаты в размере 25% от прибыли по МСФО].

## НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ ПО АКЦИЯМ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» ЗА 2014-2018 ГОДЫ

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов (руб. на одну акцию)	Общий размер начисленных дивидендов (руб.)
2014 (первое полугодие)	3,53	7 690 031 223
2014 (второе полугодие)	4,42	9 628 877 622
2015 (первое полугодие)	3,90	8 496 068 490
2015 (второе полугодие)	3,24	7 058 272 284
2016 (первое полугодие)	3,33	7 254 335 403
2016 (второе полугодие)	4,30	9 367 460 130
2017 (первое полугодие)	4,50	9 803 155 950
2017 (второе полугодие)	6,75	14 704 733 925
2018 (первое полугодие)	5,06	11 023 104 246
2018 (второе полугодие)	10,46	22 786 891 386

## НАЧИСЛЕННЫЕ ДИВИДЕНДЫ И ВЫПЛАТЫ

33,8 млрд руб.



## НЕ МЕНЕЕ

35%

**ДОЛЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ В КОНСОЛИДИРОВАННОЙ  
ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ НАШЕЙ  
ОБНОВЛЕННОЙ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКОЙ**



С Положением о **ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ СИБУРа** можно ознакомиться на сайте <http://www.sibur.ru/about/corporate/documents/>



# Управление рисками

Процесс управления рисками является важнейшей составляющей корпоративной стратегии СИБУРа. В его основе лежит непрерывный процесс выявления, оценки и минимизации краткосрочных и долгосрочных рисков, которые могут оказать влияние на деятельность Компании, ее стоимость и на возможность ведения бизнеса. СИБУР непрерывно реализует мероприятия и внедряет инициативы, направленные на совершенствование системы управления рисками и выработку подходящих решений для минимизации рисков, возникающих в ходе операционной деятельности и при реализации стратегических инициатив.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ

- Обеспечение достижения стратегических целей Компании;
- Сохранение стоимости активов и повышения операционной эффективности.

## РЕАЛИЗОВАННЫЕ УЛУЧШЕНИЯ В 2018 ГОДУ

- Доработана методология: утверждена единая корпоративная матрица рисков, применяемая при оценке рисков на всех уровнях Компании;
- Разработаны карты ключевых рисков для рассмотрения на Комитете по аудиту Совета директоров и для принятия решений руководством Компании;
- Все корпоративные риски Компании перечислены в едином реестре корпоративных рисков;
- Проведены риск-сессии на основе межфункционального опыта для улучшения процедур выявления и оценки рисков.

## НЕПРЕРЫВНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

- Рассмотрение изменений оценок областей рисков на карте рисков с учетом завершенных аудитов и актуализация ключевых рисков со стороны Компании
- Дальнейшая интеграция управления рисками в процессы бизнес-планирования, что позволит нам:
  - Оценить вероятность достижения запланированных КПЭ с комплексным представлением о рисках;
  - Оценить потенциальные отклонения в достижении КПЭ, установленных в бизнес-плане, в результате реализации риска;
  - Оценить корреляции и взаимосвязи между рисками;
  - Ранжировать риски с учетом вероятности наступления и влияния на КПЭ СИБУРа и отклонений от запланированных целей;
  - Минимизировать отклонения фактических результатов от целевых показателей путем повышения устойчивости бизнес-планов Компании к неблагоприятным событиям посредством ресурсов, планов реагирования и других мер, направленных на снижение рисков.

1  
Выявление рисков, оказывающих влияние на функционирование Компании и результаты ее деятельности.

4  
Осуществление мониторинга своевременности и эффективности реализации мероприятий по митигации рисков.



2  
Оценка влияния рисков на основные показатели Компании и бизнеса в целом, приоритизация рисков: на основе оценки вероятности наступления и размера возможного ущерба от реализации риска.

3  
Разработка мероприятий по управлению каждым из выявленных рисков.

<sup>1</sup> Ответственные за риски докладывают об их статусе ежегодно на Комитете по аудиту.

## ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

### КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Мы применяем комплексный и единый подход к управлению рисками. Проведение единой политики в отношении всей совокупности рисков требует целостного управления всеми рисками с учетом их воздействия друг на друга.

### СИНХРОНИЗАЦИЯ РИСКОВ С ПРОЦЕССАМИ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ

Риски выявляются одновременно с постановкой целей. Для эффективного управления рисками мы стремимся интегрировать анализ рисков при определении бизнес-целей на всех уровнях Компании.

### ОТКРЫТОЕ ОБСУЖДЕНИЕ

Управление рисками предполагает открытое обсуждение как внутри Компании, так и с ключевыми стейкхолдерами. Сотрудники СИБУРа участвуют в процессе управления рисками, оценивают вероятность возникновения рисков и возможный ущерб и предлагают свои варианты по снижению вероятности их возникновения и влияния. Обсуждение рисков происходит как внутри департаментов, так и на межфункциональных сессиях по управлению рисками.

### АНАЛИЗ РЕАЛИЗОВАВШИХСЯ РИСКОВ

Анализируя прошлый опыт – причины возникновения рисков и извлеченные уроки – и обмениваясь знаниями в масштабах всей Группы, мы стремимся предотвратить повторение аналогичных проблем в других подразделениях. Обмен знаниями и опытом в отношении реализованных рисков позволяет нам оптимизировать процессы управления рисками в масштабах всей Группы.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Сотрудники СИБУРа ответственны за управление рисками в сфере своих функциональных обязанностей. В соответствии с разработанными матрицами рисков и контрольными процедурами конкретные работники осуществляют предписанные действия по управлению рисками.

### ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ С УЧЕТОМ ИНФОРМАЦИИ О РИСКАХ

Все управленческие решения принимаются с учетом информации о рисках, полученной из внутренних и внешних источников, учитывая дополнительные риски, которые могут возникнуть в результате реагирования на риск.

### ГИБКОСТЬ И ГОТОВНОСТЬ К ПЕРЕМЕНАМ

Управление рисками требует постоянной оценки, гибкости и образа мышления, ориентированного на превентивное реагирование, во всех сферах бизнеса. Открытость к изменениям позволяет нам использовать преимущества новых идей и технологий и воплощать их в возможности, одновременно снижая негативные последствия.

### НЕПРЕРЫВНОСТЬ ПРОЦЕССА

Управление рисками предполагает постоянный процесс взаимосвязей и изменений. Компоненты системы управления рисками могут воздействовать друг на друга. Все элементы нашей системы управления рисками взаимосвязаны и влияют друг на друга, и они напрямую связаны с бизнес-процессами Компании и обновляются для отражения основных изменений и развития бизнеса.

## СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Ключевые риски <sup>2</sup>

### ПРАВЛЕНИЕ

Риски на корпоративном уровне

### ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА ПРОЦЕССЫ

Риски на операционном уровне

### ПРЕДПРИЯТИЯ

Риски на уровне производства

<sup>2</sup> Решением Комитета по аудиту к ключевым рискам отнесены события, которые существенным образом могут повлиять на достижение ключевых целей Компании в кратко- и долгосрочной перспективе.

# Управление рисками (продолжение)

## КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ	РЫНОЧНЫЕ РИСКИ	РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
СЫРЬЕВЫЕ РИСКИ	ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ	РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ТЕХНОГЕННЫЕ РИСКИ	РИСКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ	РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ

В Компании применяется подход, основанный на оценке рисков в процессе принятия решений и управления деятельностью. Риски рассматриваются как неотъемлемая часть бизнеса, а управление ими как неотъемлемая обязанность любого сотрудника Компании. В отношении выявленных рисков проводится регулярная оценка и мониторинг, планируется и отслеживается выполнение мероприятий, направленных на снижение вероятности и последствий реализации рисков.

Ключевые риски<sup>1</sup> и стратегии реагирования на них рассматриваются и утверждаются Комитетом по аудиту Совета Директоров в рамках заседаний. Регулярный пересмотр перечня ключевых рисков позволяет сфокусировать усилия руководства и работников на управлении наиболее значимыми рисками, способными оказать существенное влияние на деятельность Компании.

Текущий перечень<sup>2</sup> ключевых рисков был пересмотрен и утвержден в апреле 2019 года.

<sup>1</sup> Решением Комитета по аудиту к ключевым рискам отнесены события, которые существенным образом могут повлиять на достижение ключевых целей Компании в кратко- и долгосрочной перспективе.

<sup>2</sup> Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках СИБУРа. Анализ рисков, носящих общеэкономический и общесоциальный характер, включая снижение темпов роста экономики, снижение покупательной способности населения и так далее, выведен за рамки данного раздела.

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Снижение объемов выпуска продукции, ухудшение качества продукции, увеличение операционных расходов на производство, возникающие в результате сбоев в работе или остановки производственных процессов, выхода из строя или снижении эффективности работы оборудования.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Для снижения воздействия рисков Компания производит реконструкцию и модернизацию мощностей, организован постоянный мониторинг работы и состояния оборудования, внедряются передовые методы поддержания и обновления основных фондов, реализуются проекты, связанные с повышением квалификации работников, эксплуатирующих оборудование, ведется работа по страхованию перерывов в производстве/внеплановых остановов производства на ключевых объектах Компании.

## СЫРЬЕВЫЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Недостаточные объемы предложения сырья на рынке или дефицит отдельных сырьевых фракций, низкое качество сырья.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Для управления рисками Компания осуществляет следующие меры:

- располагает производственные мощности в непосредственной близости от производителей сырья;
- поддерживает реализацию проектов доизвлечения и развития сырьевой базы;
- инвестирует в развитие инфраструктуры сбора, переработки и транспортировки сырья с целью консолидации потоков углеводородного сырья и обеспечения надежного доступа к сырьевой базе;

- заключает долгосрочные договоры на поставку сырья;

- диверсифицирует поставщиков сырья, где это возможно.

## ТЕХНОГЕННЫЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Риски, создающие угрозу жизни и здоровью людей, повреждения или разрушения оборудования, зданий и сооружений, загрязнения окружающей среды, возникающие, как при эксплуатации активов Компании, так и в результате возможных аварий на смежных предприятиях.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Компания предпринимает активные действия, направленные на минимизацию потенциального воздействия техногенных рисков. В частности, проводится постоянный мониторинг объектов на предмет возникновения аварийных ситуаций, реализуются проекты, связанные с повышением культуры промышленной безопасности персонала, ведется работа по страхованию имущества.

## РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Снижение спроса и/или цены на реализацию продукции Компании, включая снижение цен на нефть и нефтепродукты, усиление конкуренции на рынке, а также замещение продуктов Компании альтернативными продуктами.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Управление рыночными рисками организовано по нескольким направлениям: мониторинг и анализ рынков; сегментарная диверсификация, развитие продуктового портфеля, диверсификация географий продаж, заключение долгосрочных договоров на реализацию готовой продукции; клиентоориентированный подход, реализуемый через выполнение требований клиентов по качеству продукции, транспортировке, маркировке и упаковке;

развитие системы продаж, каналов сбыта с учетом ввода новых мощностей; проведение мероприятий премаркетинга.

## ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Увеличение логистических затрат, изменения сроков поставки сырья и готовой продукции, изменения качества продукции в процессе транспортировки, погрузки, разгрузки, складского хранения. Неоптимальное обеспечение потребностей производства запасами.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Компания разрабатывает альтернативные маршруты транспортировки, реализует мероприятия по созданию и/или развитию объектов инфраструктуры, разрабатывает комплексные долгосрочные решения логистических проблем совместно с партнерами – грузоотправителями, ОАО «РЖД» и государством.

## РИСКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

### ОПИСАНИЕ

Дефицит ликвидности, возникновение непредвиденных финансовых потерь, связанных с введением новых видов налогов, увеличением размеров налоговых ставок, трансфертного ценообразования.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Получен инвестиционный рейтинг Ваа3, прогноз Стабильный от рейтингового агентства Moody's; Ковенанты кредита РФПИ приведены в соответствие с условиями евробондов; Активное управление портфелем, включая досрочные погашения кредита; Расширение кредитных инструментов с использованием гос. поддержки за счет финансирования Фонда Развития Моногородов; Обеспечен доступ к рынку рублевых облигаций: зарегистрированы выпуски облигаций.

# Управление рисками (продолжение)

## РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

### ОПИСАНИЕ

Выход из строя ключевых информационных систем и оборудования, несанкционированный доступ к информации, искажение информации при ее передаче.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Для управления рисками информационных систем в Компании внедрены и продолжают развиваться системы резервного копирования информации, системы защиты информации, каналов и оборудования связи от проникновения из внешней среды.

## РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ОПИСАНИЕ

Увеличение сроков и стоимости реализации инвестиционных проектов, а так же не достижение показателей эффективности инвестиционной деятельности в целом.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Обеспечивается раннее формирование контрактной стратегии и разработка графиков мобилизации подрядчиков, исходя из производительности и объема работ. Организуется планирование и корректировка фронтов работ исходя из актуальной поставки материалов.

Обеспечивается еженедельный контроль выполнения планов реализации проектов, отслеживание производительности, корректировка плана мобилизации работников.

Отрабатываются аналоги поставщиков, обеспечивается подтверждение размещения заказов и начала изготовления компонентов.

Прорабатываются резервные варианты с определением эффективности.

## РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ

### ОПИСАНИЕ

Изменение нормативно-правовой среды (законодательства, стандартов и требований регуляторов). Политическая нестабильность в России и регионах деятельности Компании, а также международные санкции.

### МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА

Компания применяет информационно-аналитическую систему мониторинга контрагентов и нормативно-правовой среды в целях разработки своевременных мер реагирования на изменение законодательства, проводит консультации и обучение работников по вопросам законодательства, активно участвует в обсуждениях проектов законодательных актов.

## СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Группа СИБУР для защиты своих рисков совместно с крупными российскими страховщиками и международным перестраховочным рынком реализует следующие программы страхования, которые отвечают международной практике страхования, и защищают деятельность Группы.

Все предприятия Группы застрахованы по программе страхования имущества (PD). Страхование имущества осуществляется на полную восстановительную стоимость исходя из данных независимого оценщика. Для определения рисков на каждом предприятии привлекается независимый риск-инженер. На основании отчетов привлеченного риск-инженера определяются максимально возможные убытки, организуется мониторинг выполнения рекомендаций, полученных от риск-инженеров.

Для предприятий, аварии или инциденты на которых приведут к наиболее значительным последствиям в деятельности Группы с точки зрения суммарных расходов на восстановление имущества и потерь маржинального дохода, реализуется программа страхования имущества и перерывов в производстве (PD/BI).

СИБУРом также реализуется программа страхования добровольной гражданской ответственности за причинение вреда жизни, здоровью и/или имуществу третьих лиц. Программа реализуется в дополнение к программе обязательного страхования опасных производственных объектов (ОПО), что позволяет получить наиболее эффективное покрытие возможных претензий, полученных в случае наступления аварий или инцидентов на предприятиях Группы.

Для защиты интересов Группы СИБУР реализуется комплексное страхование рисков директоров, должностных лиц (D&O) – страховое покрытие личной ответственности членов корпоративных органов управления Компании по искам и претензиям третьих лиц, предъявленных в связи с неверными действиями должностных лиц Компании.

С целью эффективной защиты торговой деятельности Группы СИБУР реализуется комплексная программа страхования грузовых перевозок, а также рисков связанных с поставкой продуктов на условии отсрочки платежа.

Помимо перечисленных программ, ПАО «СИБУР Холдинг» страхует риски при реализации крупных инвестиционных проектов, среди которых: строительно-монтажные риски, гражданская ответственность, транспортировка грузов и финансовые потери, вызванные задержкой пуска в эксплуатацию вследствие физического повреждения или гибели застрахованных работ.

В Компании происходит постоянное совершенствование условий страхового покрытия, идет взаимодействие с перестраховочным рынком на долгосрочной основе. Перестрахование осуществляется в компаниях с рейтингом финансовой надежности не ниже А- по международной шкале Standard&Poor's.

При управлении рисками компании необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов снижения риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

# ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Наша сбалансированная бизнес-модель позволяет Компании демонстрировать устойчивую рентабельность по EBITDA, генерировать высокий операционный денежный поток и обеспечивать сильные финансовые показатели.



Для ознакомления с материалами по результатам 2018 года посетите **ЦЕНТР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ**

на нашем сайте:

[http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc\\_lang=ru-RU](http://investors.sibur.com/results-centre/financial-results.aspx?sc_lang=ru-RU)

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



130

**Аббревиатуры  
и сокращения**

132

**Проектная  
мощность  
и показатель  
загрузки  
производственных  
мощностей**

133

**Ограничение  
ответственности**

134

**Контактная  
информация**



# Аббревиатуры и сокращения

## АББРЕВИАТУРЫ

БДФ	Бутилен-дивинильная фракция
БИФ	Бутилен-изобутиленовая фракция
БК	Бутилкаучук
БОПП-пленки	Биаксиально-ориентированные полипропиленовые пленки
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГФу	Газофракционирующая установка
ГХК	Газохимический комплекс
ДГП (установка)	Установка дегидрирования пропана
ДМД	Диметил-диоксан
ДССК	Бутадиен-стирольный каучук растворной полимеризации
ЕСГ	Единую систему газоснабжения
ЖУВС	Жидкое углеводородное сырье
ИВОС	Индекс воздействия на окружающую среду
ИИФ	Изобутан-изобутиленовая фракция
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛПЭНП	Линейный полиэтилен низкой плотности
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТБЭ	Метил-трет-бутиловый эфир
МЭГ	Моноэтиленгликоль
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОТиБП	Охрана труда и промышленная безопасность
ПВХ	Поливинилхлорид
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПП	Полипропилен
ПСВ	Полистирол вспенивающийся
ПСС	Производственная система сибура
ПЭ	Полиэтилен
ПЭНП	Полиэтилен низкой плотности
ПЭНП	Полиэтилен низкой плотности
ПЭТФ	Полиэтилентерефталат
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФПИ	Российский фонд прямых инвестиций
СКД	Полибутадиеновый каучук
СКД-нд	Синтетический каучук дивинильный на неодимовом катализаторе
СКИ	Полиизопреновый каучук
СКН	Бутадиен-нитрильный каучук (БНКС)

СКС, СКМС, ДССК	Бутадиен-стирольный каучук
СНГ	Содружество независимых государств
СП	Совместное предприятие
СУГ	Сжиженные углеводородные газы
ТФК	Терефталевая кислота
ТЭП	Тэрмоэластопласты
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭКА	Экспортно-кредитное агентство
ЕСНА	Европейское химическое агентство (англ. European Chemicals Agency)
EP	Инжиниринг и поставки (англ. Engineering and procurement)
EPC	Инжиниринг, поставки и строительство (англ. Engineering, procurement and construction)
FEED	Англ. Front end engineering and design
FMCG	Товары повседневного спроса (англ. Fast moving consumer goods)
IHS	Независимая экспертно-аналитическая консалтинговая компания в области химической промышленности
ISO	Международная организация по стандартизации
LTIF	Коэффициент травматизма – количество пострадавших сотрудников на миллион отработанных часов (англ. Lost Time Injury Frequency)
MGC	Англ. Medium gas carrier
OHSAS	Серия стандартов по разработке и внедрению систем менеджмента промышленной безопасности и охраны труда (англ. Occupational health and safety assessment series)
REACH	Регистрация, оценка, авторизация и ограничение химических веществ (англ. Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

## СОКРАЩЕНИЯ

баррель	Единица измерения объема нефти, равная 42 галлонам
барр.	Баррель
Гкал	Гигакалория
долл. США	Доллар США
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
куб. м	Кубический метр
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
руб.	Российский рубль
тыс.	Тысяча

## Проектная мощность и показатель загрузки производственных мощностей

Проектная мощность представляет собой мощность, зарегистрированную в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор). Она определяется как объем продукции, который может быть произведен заводом или установкой при условии его/ее функционирования в течение определенного количества часов в год, обычно меньшего, чем количество часов в календарном году. Таким образом, проектная производственная мощность учитывает плановые остановки производства, но не учитывает возможной цикличности таких плановых остановов (например, двухлетние циклы остановочных ремонтов, принятые на ряде предприятий СИБУРа). Проектная производственная мощность также не учитывает возможные изменения марочного ассортимента и качественных характеристик производимой продукции. Для нефтехимических предприятий мы раскрываем данные по производственным мощностям отдельно по каждой продуктовой группе в связи с тем, что некоторые нефтехимические продукты участвуют в производстве других продуктов.

Показатель загрузки мощностей рассчитывается как процентное соотношение общего объема производства за год к средневзвешенному значению годовой мощности. Средневзвешенная годовая мощность может отличаться от проектной производственной мощности на конец года, в случае если расширение такой мощности произошло в течение года. Это также относится к сделкам по слиянию и поглощению, если актив был консолидирован или продан в течение соответствующего периода.

Мы стремимся эксплуатировать наши производственные установки на оптимальных уровнях загрузки, принимая во внимание текущие экономические условия, доступность сырья, спрос на продукцию и прочие факторы. Загрузка мощностей ГПЗ на уровне ниже 100%, как правило, объясняется нехваткой сырья в определенных регионах. Загрузка мощностей других заводов на уровне ниже 100%, как правило, определяется рыночным спросом на конкретный продукт, а также нашим решением и возможностями по переключению

производства между различными продуктами на различных этапах производственной цепочки.

В дополнение к этому, загрузка мощностей на уровне ниже 100% может отражать дни производственных простоев в связи с незапланированными остановами на наших предприятиях, а также на предприятиях наших поставщиков либо покупателей. Загрузка мощностей превышает уровень 100%, когда нам удается на протяжении длительного периода использовать мощности более эффективно, улучшая технологию и применяя различные оптимизационные меры. Так как проектная производственная мощность учитывает плановые остановки, загрузка мощностей на конкретном предприятии может превышать 100% в те периоды, когда частота и продолжительность остановов меньше плановых.

## Ограничение ответственности

Информация в отношении СИБУРа («Компания»), содержащаяся в данном Годовом обзоре, представляется Компанией исключительно в информационных целях. Знакомясь с данным Годовым обзором, вы принимаете приведенные ниже ограничения.

Данный Годовой обзор представлен исключительно в информационных целях, и не может быть истолкован как инвестиционная консультация. В связи с этим данные материалы не связаны с конкретными инвестиционными задачами, финансовой ситуацией и конкретными потребностями любого получателя. Получатели не должны полагаться на данные Годового обзора как на определяющие и должны действовать на основе своих собственных суждений. Изложенные в Годовом обзоре расчетные данные могут иметь существенные расхождения с реальными результатами, а также сведения, указанные в Годовом обзоре,

могут отличаться от соответствующих сведений, ранее опубликованных Компанией или от ее имени.

Данный Годовой обзор может содержать прогнозные заявления, включая (но не ограничивая) заявления, основанные на текущих ожиданиях и прогнозах Компании в отношении будущих событий, которые могут быть изменены без предварительного уведомления. Все заявления, за исключением констатации исторических фактов, содержащиеся в настоящем Годовом обзоре, являются прогнозными заявлениями. Прогнозные заявления подвержены риску и содержат неопределенность, при которых будущие события и реальные результаты могут существенно отличаться от ранее намеченных, ожидаемых или подразумеваемых в прогнозных заявлениях. Компания может не достичь или не реализовать свои планы, намерения и ожидания.

Не может быть никаких гарантий, что фактические результаты Компании не будут существенно отличаться от ожиданий, заложенных в таких прогнозных заявлениях. Факторы, которые могут привести к фактическим результатам, существенно отличающимся от таких ожиданий, включают, но не ограничиваются, следующими: состояние мировой экономики, способность нефтехимической отрасли поддерживать темпы экономического роста и развития, риски, связанные с ценами на нефтехимические продукты и проблемы региональной политики и безопасности. Перечисленный выше список факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты могут существенно отличаться от ожиданий, изложенных в таких прогнозных заявлениях, не является исчерпывающим. Компания и ее аффилированные лица не несут обязательств обновлять информацию, мнения и прогнозные заявления в данном Годовом обзоре.

## Контактная информация

### ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

Восточный промышленный район,  
квартал 1, № 6, строение 30, Тобольск,  
Тюменская область, 626150  
Тел./факс: +7 (3456) 266 686

### ОФИС В МОСКВЕ

ул. Кржижановского д. 16, корп. 1  
Москва, 117997  
Тел./факс: +7 (495) 777 5500

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

Направление  
«Информационная политика»  
Тел.: + 7 (495) 937 1726  
E-mail: [press@sibur.ru](mailto:press@sibur.ru)

### СВЯЗИ С ИНВЕТОРАМИ

**Эдуард Фаритов**

Директор по Инвестиционному планиро-  
ванию и связям с инвесторами  
Тел.: +7 (495) 777 5500

**Руслан Вайсов**

Руководитель направления  
Тел.: +7 (495) 777 5500 (\*24-66)

**Дарья Белова**

Менеджер  
Тел.: +7 (495) 777 5500 (\*67-48)

**Яна Шаронова**

Менеджер  
Тел.: +7 (495) 777 5500 (\*46-65)

**Анастасия Левина**

Менеджер  
Тел.: +7 (495) 777 5500 (\*61-39)

E-mail: [SIBUR\\_IR@sibur.ru](mailto:SIBUR_IR@sibur.ru)

**САЙТ В ИНТЕРНЕТЕ**

[www.sibur.ru](http://www.sibur.ru)